

# 从0到1 从1到N

## ——破解东莞天安数码城的六年企业倍增发展密码

祥明 杨涛 风仪 本报记者 左朝胜



**编者按** 从六年前的荒芜之地,到今天的创业新城;从0到签约1024家科技企业;从0到9家上市企业,国家高企及入库46家,以及113家在培育中的“准高企”,东莞天安数码城,俨然成为高新技术企业的梦想地。

企业倍增发展的背后,是东莞天安数码城园区围绕“企业进化、产业进化、城市进化”,从转型升级,到双创驱动,再到构建外向型经济生态和发展内生型企业生态的双动力。创新正在成为引领发展的第一动力。创新创业的土壤需要哪些营养?创新创业的氛围是如何点滴凝聚?企业从孵化、初创、成长、加速、倍增、直至上市,又需要怎样的创新发展平台与服务?

我们一起来探寻东莞鸿雁志业者们孜孜追求与打造“世界的企业公园,包容的创新热土”,破解东莞园区六年来的企业倍增发展密码。

### 服务为基、运营为核 构建“1+4”企业倍增发展新模式

“我对天安数码城太熟悉了,每次来都能看到新的变化,园区越来越漂亮了!”广东省副省长袁宝成最近一次到园区调研时感慨道,他不仅见证了东莞天安数码城的成长,对园区的创新创业氛围、科技金融产业融合以及创新驱动下的发展动能等方面赞赏有加。

去年8月23日,由广东省副省长袁宝成带队,出席广东省高企培育工作现场会的省委省政府有关部门领导,以及21个地市主要领导、分管领导组成的“超级考察团”莅临天安数码城东莞园区,重点调研天安数码城在高新技术企业培育以及创新驱动等方面的发展情况。此次调研是广东省推进珠三角创新驱动发展培育高新技术企业工作现场会考察的首站,天安数码城再次受到政府的高度关注。

园区创新创业活力源于天安数码城打造“政策引擎+四轮驱动”创新模式,从政策、人才、技术、资本、市场等方面,助力企业倍增发展。

### 创新驱动源于政策引擎

在“大众创业,万众创新”新时代背景下,创新已经不再是停留在一个项目、一个技术等微观的范畴,已经成为经济转型升级的标杆和方向。为了全面推进双创驱动,广东省人民政府出台《科技创新12条》、高企培育人库系列指导政策。

早在5年前,东莞首度确立“建设创新型经济城市”的目标,在全国率先将创新提升到“城市战略”的高度。如今机器人、智能制造、智能手机产业、互联网+和新型现代服务业等已经成为东莞创新驱动的主轴。东莞市人民政府也颁布了《关于实施创新驱动发展战略走在前列的意见》、“1+N”科技政策体系、“育苗造林”行动计划等文件;南城区政府提出科技南城工程,设立高科技人才子女就学专属名额等惠企政策。

如何让政府的政策红利快速便捷地进入企业,让“市长之手”与“市场之手”紧紧握在一起,是考验城市决策者智慧的重要命题。东莞天安数码城,做为科技创新的有力载体,在其中起到了链接纽带与桥梁的作用。入园企业除了享受各级政府的政策红利,更是尊享园区专属的政策服务包。

东莞市政府在高新企业成长培育上,五年共投入1.6亿对企业设立实验室、研发中心、检测中心等给予奖励和优惠扶持;对东莞以外的高新企业,在企业进驻上给予优惠,制定一站式定制服务,与南城区政府共同解决科技人才子女就学难题;对投入研发

(R&D占比高)的企业,授予园区创新30强,园区出资去500强企业学习考察;对于国家千人计划、领军人才、海归精英、博士、硕士等科技人才入园发展,在购置园区科技人才公寓给予优惠;对入驻孵化器的企业,给予租金优惠、工商税务代办、产品推广等一站式服务;助力高企在主流媒体上免费宣传推广,每年投入不少于100万。

去年6月30日,东莞市委书记吕业升在2016年东莞市非公经济工作会议指出,各级党委、政府要真诚坦荡跟企业家打交道,真心诚意提供优质服务,努力营造服务到位、廉洁高效的政务环境,公平公开、公正诚信的市场环境,严明规范、文明执法的法治环境,放心投资、安心创业的社会环境,形成全社会亲商重商安商的良好氛围。

东莞市长梁维东也表示,政企携手共建新型政商关系,要以“亲企清政”工程为抓手,全力支持外资和民营经济做优、做强、做大。

企业离不开政府的支持,政企合作促使企业走上创新发展的“快车道”,也是促进城市产业结构调整的思路。天安数码城集团总裁杜灿生表示,天安数码城的发展能取得成功跟其迅速响应政府的政策号召,适应时代的发展,及时调整企业的定位和发展规划有着密切的关系。“每次天安的调整都能踩准国家经济转型的时间节点。”

### 创新驱动的本质是人才驱动

创新驱动实质上是人才驱动。

如何营造宽容失败、鼓励创新的环境,调动人才的创新活力,始终是政府、园区、高校、企业都十分关注且不断探索的重要议题。通过人才驱动激发强劲发展动能,吸引科技人才入驻园区发展,东莞天安数码城依托集团平台资源与项目特性,通过智力支持与专业人才服务,打造科技人才心中渴望的“有料、有范、有趣”的智惠集结地。

在智力支持上,东莞园区2012年即成立优合智库,聘请国内著名经济学家、企业家如周其仁、樊纲、许小年、马光远、李稻葵、王志东等作为智库外脑专家,通过春风计划、企业家商学院活动等形式,走进企业调研,帮扶企业解决其发展过程中所遇到的难题;

此外,为了帮助企业打通与专家在时间和空间上的快车道,东莞市科技局发布的《东莞市科技企业创业导师认定和管理暂行办法》相关规定,园区依托市科技局创业导师团高端资源,其中国家级导师21名,东莞市创业导师143名,面向入园科技企业、科技创业者和科研机构,提供导向性、专业性等辅导服务。作为2015年度中国创业导师,东莞有9人入选,其中两位为天安数码城集团总裁助理、东莞天安数码城董事

总经理何文,以及东莞园区企业莱特光电股份有限公司总经理冯海涛。

在专业人才培养上,一是成立高企培育服务团队,配置产业研究员、政策研究员、人才专员、金融专员对接企业各版块需求;二是通过评选园区十大创新领军人物、园区文明之星,树立先锋典范,推动园区创新发展;三是搭建高企交流平台,通过企业家商院、天安汇、研发工程师俱乐部等让圈子里的人活动起来;四是依托集团9条国际直通车,美国硅谷、德国、以色列、法国、澳洲等设立海外总干事,搭建全球创意、资金、技术、人才高速交流通道。

知识就是力量,人才就是未来,有人口导入的城市,才不会有产业空心化。以“人才红利”促进全面创新,增强创新发展的内生动力,形成人才集聚效应、裂变效应,这是东莞园区着眼未来,而着力营造的科技人才好服务,这也是园区迈向人才强、创新强、产业强、经济强的发展新路径。

### 技术驱动助力中国制造 2025和东莞制造2025

技术决定核心生产力和产品竞争力。技术保护,技术交流,技术合作是企业尤为关注的三大问题。

在知识产权保护上,园区通过南城科技服务中心提供知识产权平台服务,引进华南专利事务所等中介机构合作,鼓励并协助企业申报专利以及实现科技成果转化。目前园区企业专利已达758件,更多企业通过园区平台享受到申报的快捷便利性以及优质机构的精准服务。

而国际技术交流也是企业打通国际市场的重要通道。通过国际直通车、美中硅谷协会、中美转型智库、斯坦福大学、深港产学研中心、香港应科院等,企业很容易即可借船出海,获得更广阔的国际化高端资源。

园区对接清华大学、北京大学、中山大学等高校对接,中科院云计算中心、华中科大工研院、电子科大工研院等新型研发机构,主动为企业搭建产学研合作对接平台。“天安搭台,企业唱戏,欢乐一家人。”这就是创新主体与创新载体之间关系的最好阐述。

### 资本驱动推动金融对接实体经济

技术、资本、人才是企业发展的核心要素,如何与资本联姻,有效缓解中小企业“融资难、融资贵”的问题,推动企业快速发展,也是很多科技企业选择园区与平台的一大考量。

唯一网络是总部位于东莞天安数码城的一家创新企业,是国内领先的互联网综合服务供应商,也是东莞2017首批200家倍增试点示范企业,目前DDOS网络安全防护能力华南排名第一,域名DNS安全解析市场份额全国第一。“我们致力于创新驱动,连续三年收入高速增长,并且借助资本市场力量,连跳三个台阶。”公司85后董事长王宇杰说。唯一网络集团2015年11月,牵头成立了互联网信息安全产业发展基金募资近亿元,2016年4月,成功获得5000万战略融资,市场估值超5亿,2016年7月,厦门全资子公司帝思恩科技新三板敲钟上市,再次踏上新起点。而资金,则是这些创

新企业扩大规模的必需品。

为此,东莞园区借力集团天安金控平台,充分调动东方的优质资源,并与集团联动主动对接入园企业,推送金控平台优质服务。目前,通莞股份等园区高成长企业已与集团金控平台达成合作,天安金控已投资70余家高科技企业,投入资金达20余亿元。

自从2015年8月1日全面接管东莞民间金融街,并随后升级为东莞众创金融街,目前已引进包括东莞征信服务中心、前海股权交易中心、团贷网等50家金融机构,已累计为中小企业和个人提供124057笔融资交易,融资交易额累计达516亿元。去年10月,东莞市科技局公布了2016年第一批科技金融工作站,东莞天安数码城及东莞众创金融街双双上榜。天安数码城集团对金融街高度重视,希望通过这一平台,实现和企业的互动,促成更多项目资源和金融资源的对接,促进金融、科技、产业三融合,从而打造出崭新的品牌项目。

此外,园区加强与东方财富、亚洲联合财务、招商银行、新华保险、平安银行等60多家金融机构合作,为高企提供投融资服务。其中东方财富是天安数码城集团总部企业,管理资产规模近200亿,以创业型股权投资基金为主,重点投资方向为:信息、技术领域、新材料、新能源、医疗健康、先进制造、文化产业。在A股中有30家左右公司成功上市,其中信息技术和互联网领域已投了90多家企业。

作为一体两翼的核心组成部分,集团金控平台以及众创金融街等丰富资源汇聚,实现金融与科技、投资者和创业者的共生发展,以更好地发挥金融服务创新创业、支持科技创新与产业转型升级的作用,真正让金融服务实体经济,让金融撬动企业实现倍增发展。

### 市场驱动构建全方位多维度服务体系

东莞有超过86万个市场主体,其中占据数量最多的为中小企业。如何让科研机构和企业创新成果与市场实现高效对接,让创新成果快速进入市场并产生效益,已成为东莞必须解决的课题,而东莞园区围绕企业的市场需求打造的全方位多维度服务体系,则给东莞企业转型发展提供新的启示。

以唯一网络为例,该公司之所以在网络安全方面投入资源去研发创新,最大的动力在于各行各业对于网络安全、大数据及云计算运用的需求急剧增加。分析人士认为,企业的升级、换代和转型发展必须依靠技术创新,企业的发展之路就是技术创新之路。从这个意义上讲,最好的技术就是经市场检验出来的,好的技术都来源于市场。要让市场配置科技资源,包括研发投入、人员配置,以及在管理架构中对科技创新的侧重等。

而在王宇杰看来,身处天安数码城这样的创新企业集聚地,为了帮助入园企业更快打开市场并走向国际化,天安数码城先后开通了9条国际直通车,打造了线上1发布平台,线下新科技成果交易中心的O2O交易平台,对于他们的创新成果与市场对接方面,起到了很大的帮助。

### 新闻观察

## 助力东莞经济航母 驶入新蓝海

2017年,中央进一步推进“放管服”这一深刻的社会变革,为企业营造更好的营商环境。在这样的背景下,作为企业创新生态环境构建者的天安数码城,更是将园区服务持续深化,向纵深发展。

东莞天安数码城项目,已走向了成熟发展的阶段,从最早帮助企业转型升级,到创新驱动,再到今天助推更多企业倍增发展,东莞天安数码城一直致力与企业共成长。近年来,入园企业质量和实力明显提升,创新能量有效聚合,产业链企业呈现全球化分布的格局,企业发展要素融合,创新的DNA正在发生裂变,经济和社会效益明显。园区内诸多企业经过成功孵化已进入高速发展期,这些“跑得快、跳得高”的企业,其成长速度快、创新能力强、发展模式新,具备很强的市场发展潜力,他们的发展往往呈现出“物理空间上需要扩张、资本和服务需求井喷”等特征。基于高成长企业对环境的依赖性和成长的迫切性,必须要有更先进的服务平台对其进行持续不断的支持,实现从“孵化”到“催化”的延伸,因此东莞天安数码城F区科技金融中心(上市企业加速器)应运而生,未来,F区将被打造成上市企业的摇篮、战略性新兴产业的高地。

2017年,东莞天安数码城更着力于企业服务的深化,重点体现在通过“招商服务定制化”,主推“30/300/3000倍增计划”和“一人一企终身服务制”,为不同发展阶段的企业制定符合其发展的个性化定制服务方案;通过“配套服务品牌化”,给予入园企业更高的产品及服务品质和更成体系的效果;通过“科技服务专业化”,用专业的人做专业的事,用专业化团队以市场化运作方式经营科技服务业务,以满足企业日新月异、广、深、大”的发展需求;通过“物业服务精细化”,推行3个24服务理念,无折扣执行,即24秒响应,24分钟反馈,24小时服务。

2017年,也是东莞天安数码城规模化发展的起始元年。一个优秀的产业开发运营者进行“城市深耕”,是于政府、于产业、于企业共同有益的发展之路。当新项目强力拓展的时候,需要站在政府、集团、企业以及人的需求等角度规划符合市场趋势的产品;需要站在城市发展、产业发展、商务行为、品质追求等方面设计符合时代价值的产品;而东莞天安数码城力求通过模式的创新,实现新项目“前端极致差异化,后端极致效率化”,给城市和客户带来“一次就做好”的产品,这应该是天安数码城对东莞的深情献礼,更是作为有极高责任感和使命感的企业公民为推进东莞“产城人”融合而做的积极尝试与拓新。

如果说创新是转型升级的核心动力,那么为中小企业提供平台与服务载体,促使其倍增发展,则是创新发展的重要引擎。东莞天安数码城,也力争到2020年,培育100家国家高新技术企业,30家上市、后备上市企业,园区企业专利数达到3000件,入园企业达到1300家,入园科技人才达到30000人,其中研发型人才达6000人。路漫漫其修远兮,园区通过与企业共成长、与企业员工共成长,与东莞这座城市共成长,将东莞打造为最美丽、最有生命力的创客家园,让东莞每天绽放新精彩。

这里是世界的企业公园,这里有包容的创新热土!

### 延伸阅读

## 2017:接手政府“大礼包”发起“1号行动”

2月28日,东莞天安数码城发起了“1号行动”,联合东莞市科技局、市金融工作局、倍增计划明星企业、园区高成长性企业、商会优质企业组团前往福建省泉州市和厦门市开启上市企业考察之旅,希望助力企业倍增成长的同时,亦力促园区倍增发展,通过“双倍增”实现新跨越。

2月10日,东莞市正式发布2017年政府一号文《关于实施重点企业规模与效益“倍增计划”全面提升产业集约发展水平的意见》,该文件公布了一系列扶持政策“大礼包”,从民营制造、高新技术企业、已上市等企业中选取200家为试点,支持其通过科技创新、推进兼并重组等手段,力争通过3至5年,推动试点企业实现规模与效益倍增。通过大力实施“倍增计划”,着力推进产业总量扩张、结构优化和效益提升,加速东莞跨越生产总值万亿元,努力在更高起点上实现更高水平发展。

作为东莞市科技创新载体的天安数码城,深刻领

会一号文件精神,快速响应,反复探讨企业规模效益倍增、产业集约发展的路径,紧紧抓住通过资本运作提升规范管理实现快速增长这个牵一发而动全身的关键点。

这次活动企业家们与泉州市七匹狼、集成企业、恒安集团、南威软件、达利集团和厦门市帝思恩、美图秀秀共7家上市企业深入沟通,与当地企业家高管“面对面”共话倍增之道。同时围绕两大主题“手拉手”倍增发展,一是学习借鉴当地政府推动企业上市的做法和经验,并将这些做法和经验与东莞一号文件精神相结合,进而融会贯通,落实到园区的创新服务之中;二是学习借鉴优秀上市企业以资本运作推动企业快速成长的做法和经验,拓宽东莞优秀企业家视野,助推东莞优质企业规模效益倍增,产业集约发展。

泉州市目前有国内外主板上市企业120多家,厦门市有60多家,分布在当地的主要支柱产业,在区域经济社会的发展中起着龙头带动作用。

