

成都逻辑，一座国家中心城市“双创”道路上的雄心和抱负

——写在“创业天府·菁蓉汇”两周年之际

本报记者 盛利

一年多以前，位于成都近郊的菁蓉镇，曾是一个产业空心、人气冷落的普通小镇，闲置房源超过100万平方米。但如今，这里已经成为拥有38家创新型孵化器、超过1.2万名创新创业者的创客小镇。从空心到实心，从萧条到繁华，菁蓉镇的华丽转身，正是成都双创蓬勃的缩影。

创客小镇的建成，决非一蹴而就，更非空穴来风，而是源于市委、市政府抓住国家激励大众创业、万众创新重大部署，因地制宜，因势利导，把握和引领经济发展新常态、培养转型发展新动能的大逻辑。成都抓住机遇，实施支持大众创新创业的系列举措，快速迈上了打造“创业之城、圆梦之都”的道路。

这种逻辑，让成都成为国家小微企业创业创新示范基地城市，“2015年中国十大创业城市”，“双创”工作获得国务院表彰。

这到底是一种什么逻辑？

何以成就GDP第二？

非国内一线城市，也不具备沿海城市区位优势，但成都相比于其他中西部重点城市，在经济发展上的突出表现，以及在改革创新、聚集要素、激活资源，尤其是大力吸引和激发人才的大胆创新，为创新创业提供了坚实的基础。数据显示，截至2016年底，在蓉世界500强企业增至278家，成都荣登《环球时报》2016年度最具投资吸引力城市榜首。

自去年以来，创新创业氛围浓郁的成都，日渐成为双创沃土，成都的产业经济实现了从“成都制造”到“成都创造”的精彩一跃；在2016年的经济数据公布后，成都不仅在GDP上稳居省会城市第二位，更成为中国最具创新力新一线城市。

成都双创活力迸发，有数据为证：2016年成都市新登记市场主体33.5万户，同比增长34.63%，新增注册资本9228亿元，同比增长40.98%，在全国15个副省级城市中均名列第二位。高新技术企业达2098家，高新技术产业产值8387.37亿元。2016年全市专利申请量98251件，其中发明专利申请39500件，位列副省级城市第二位。

成都成为活力之城，也收获了系列荣誉：成为国内创新创业标杆，成功获批“国家小微企业创业创新示范基地城市”，被誉为全国“3+2”（北京、上海、深圳+武汉、成都）创业城市；被《财富》杂志列入“2015年中国十大创业城市”；2016年四川大学、郫都区、中国电信（成都）入选全国首批28个双创示范基地，成为全国唯一具有校企三类示范基地的副省级城市。

在国家战略布局上，成都被寄予引领区域创新发展



2015年11月10日，在全球创新创业成都共识圆桌会上，形成了“成都共识”。

展的厚望。成都主动对接国家战略，站在国家发展高度，登高望远，谋定未来。2016年4月，国家批复了《成渝城市群发展规划》，赋予了成都建设国家中心城市的历史使命。

上述这一切，都与四个字有关：创新、创业。

纵览全球，成都的位置在哪里？

去年6月的成都，“高温”提前到来。2016中国·成都全球创交会在成都召开，20余位国内外知名高校校长、30余位全球知名城市市长，以及300多位世界商界精英、创投机构、孵化载体创始人齐聚蓉城。成都市委书记唐良智，多次参加系列活动，不断向全球推介成都的城市品牌——世界的“创业之城、圆梦之都”，正加速打造具有国际影响力的区域创新创业中心。

这位被誉为“创业市长”“创业书记”的当家人说，离开了工业搞创新，如同无本之木；离开了创新搞工业，犹如无源之水。

“菁蓉镇”原本是闲置的企业生活配套区利用闲置的公寓，在成都市双创推动下，小镇转型为创新创业的孵化载体平台。世界上第一个孵化器，即是闲置楼宇转型而来的。古希腊神话传说中有个人物叫做戈尔

迪，他打了个分辨不出头尾的复杂结子，无数聪明智慧的人面对“戈尔迪之结”都无可奈何。而成都，正挥刀斩向制约创新的“戈尔迪之结”。

着力打通协同创新通道，成都全面展开校院地协同创新，出台促进科技成果转化“新十条”，在全国率先探索科技成果转化混合所有制改革，加快推进轨道交通、信息安全、大数据、精准医学等新型产业研究院建设，进一步激发高校院所科技人员创新创业活力，加速科技成果转化。

为在全社会唱响创新创业主旋律，成都深入实施“创业天府”行动计划2.0版。2016创交会上，组织开展活动18场，来自美国、德国等36个国家452名外宾及国内代表共1021名嘉宾参会；3006个项目参加展示，展示展览实物产品2000余个，交易额185.1亿元；签约合作设立投资基金5家。

“我们要筑创新创业之城……让成都成为创新创业者的天府，成为天下创新创业英才汇聚、创新创业要素汇集的创业之城、圆梦之都。”两年前，首场创业天府菁蓉汇活动中，让“人间天府成为创新创业天堂”号角犹在耳边，如今“菁蓉汇”系列活动正持续优化——截至去年12月，举办“创业天府·菁蓉汇”主题活动32场，

训练营56场，创享会188场，创业大赛14场，蓉漂茶叙15场，带动社会创新创业活动2000余场，300余家创投机构与6000余家创业企业（团队）实现对接。

把创新创业落实到了创新型企业和新兴产业的发展上，有效破解了科技与经济“两张皮”的问题；大力营造“勇于冒险、追求成功、崇尚创新、宽容失败”的创新精神，形成了有利于创新的制度环境、人文环境以及良好社会氛围……聚焦引领性技术突破，培育创新型领军企业，建设多元化创新载体，汇聚高层次人才，营造包容性创新环境。现在，在借鉴国内外经验的基础上，成都显然走出了自己的路子。

从“人间天府”成为“创新创业天堂”

拿到国家中心城市“入场券”，经济跨越万亿门槛的同时，成都和全国一样，经济发展进入新常态，大众创新创业给城市发展注入了活力，城市转型升级的新动能加快生成，正发生着一系列具有趋势性、转折性的深刻变化。

去年前三季度，成都市经济结构调整取得了显著成效，保持投资增长成为成都前三季度经济增长的主要动力。有经济学家表示，2016年成都经济发展的主

旋律和主要特点是产业结构优化调整和升级。其中第三产业在产业结构中占比的提升和第三产业本身发展的加速，体现出了成都经济发展的新常态特征。

在经济新常态下，对一切数字的增减保持定力和平常心。因为对于一个地区来说，结构升级需要时间和耐心，甚至是阶段性的增速减缓；但不妥协的是就业率的可持续和创新创业能力的提升。

为什么？当前，新旧增长动力“青黄不接”是中国经济发展面临的突出矛盾，中央提出实施创新驱动发展战略，大力推动“大众创业、万众创新”，就是要让创新成为驱动经济社会发展的最强大动力，成为新常态下经济发展的新引擎。而成都作为西部地区特大中心城市，成都2015年经济总量已突破万亿元大关，但也面临投资效益下降、发展空间趋紧、劳动力成本上升等问题。

如何解决？这两年，成都市创新创业能力的提升便是解决之策：实现“顶层设计+政策支持”双驱动，打通产学研用协同创新通道——实施创新引领行动，推进“12345”工作部署，构建校院地协同创新的“6+1”框架体系，深化科技成果“三权”改革，校企地共建新型产业技术研究院，在人事流动、金融扶持等方面出台50余项系列政策措施，激励大众创业、万众创新。实现“新建+改建”双推进，夯实创新创业承载力——建成49个公共技术平台，打造了“盈创动力”一站式投融资服务平台；确定成都科学城“1234”发展思路，争创国家科学中心和国家技术创新中心；全域成都“3+M+N”双创载体格局初步形成，建成郫都区“菁蓉镇”，高新区“菁蓉国际广场”，天府新区“天府菁蓉中心”等双创载体引领区，环交智慧城等双创载体集聚区加快发展，东郊记忆等双创载体特色区蓬勃发展。

聚集创新要素，实现“线上+线下”双支撑，强化创业保障力——建设创新要素集聚区，吸引研发设计、投融资、技术转移、知识产权等创业服务机构入驻，推动人才、资本、技术、信息等创新要素集聚。建设创新创业要素服务市场，依托“科创通”创新创业服务平台打造“创业天府”云孵化体系，聚集科技型企业25040家、科技服务机构636家、服务产品1787个，创业导师495位，技术交易额累计1845亿元；探索创新创业服务资助模式，实施“科技企业创新券”计划，促进企业和科技服务机构“精准对接”，实现873家企业申领“科技创新券”9160万元。

创新创业文化已进阶为城市精神——一批创业明星家产产路，“蓉漂”“创客”“海归”等概念广为人知，城市创新创业氛围日益浓厚，“创业之城、圆梦之都”“创新创业、成都都成”的城市品牌享誉国内外。成都已经从一座休闲城市转变为了创新城市，真正让成都从“人间天府”成为“创新创业天堂”。

吕济明：这就是家，这就是生活

这几年，成都孔辉汽车技术有限公司总经理吕济明，持续做的一件事情，就是搭建起国家级汽车底盘公共技术服务平台，面向所有企业开发，服务工时逐年递增。

十年前，原本要学金融，吕济明阴差阳错学了车辆工程；五年前，原本要去武汉，却意外“来了成都就不想走”。也许是巧合，吕济明的几次关键选择都和成都创新创业结缘。作为吉林大学车辆工程博士，成都孔辉汽车技术有限公司总经理。2012年3月吕济明同学来成都，而后在成都经济技术开发区成立成都孔辉汽车科技有限公司——孔辉汽车科技的测试研发总部，通过自主研发，独立知识产权，建成了成都国家级汽车底盘公共技术服务平台，填补了国内相关技术领域的空白。

“不怕说笑，那个时候真的是‘光杆司令’一样，带着简单行李的来到成都，都没有想更多。现在，发展到可以承担起成都乃至整个中西部的任何一家汽车产业链的技术服务能力。”吕济明说，公司是做汽车前端服务的，关注底盘开发与功能测试，成都乃至中西部的汽车研发企业，要做汽车底盘试验测试时，在成都就能得到试验报告。“这里的政府办事效率高，高瞻远瞩，制造业产业上不断投入，有了创新研发的趋势，这就需要创新企业。”他说，研发环节对于企业而言是非常重要的，由于研发投入高，其过程中需要很多配套，这对企业又是较重的负担，当前成都正创造各种条件，提供各种支持，在公共资源、基础设施平台建设方面帮助企业。2013年，孔辉汽车发布当时国内唯一一台能够进行大载荷悬架K&C特性测试的试验设备，性能达国际先进水平，填补了国内空白。现在，成都孔辉已有30多个专利技术项目，与川汽等企业已经达成了10余项合作意向，成为西部汽车企业抢占研发先机的“智囊团”。

菁蓉之星闪耀时

——几位成都创新创业者的决定性时刻

本报记者 盛利

创业，源于激情和梦想。在漫长的创业历程中，在创业者理想主义、浪漫主义和英雄主义的情怀下，总有一个决定性时刻，它对创业者带来的影响能超越时间和空间，成为关乎现实与未来、成功或失败的关键抉择，它或许只是一项戏剧性的决定，一次偶然定下的“小目标”、一个头脑发热的拍板，但正是这样的时刻，让创业者的梦想与激情薪火相传，将创业精神延伸至久远，浓烈地烘托着一座城市的创新激情。

在日前举行的2016创业天府菁蓉汇双创嘉年华上，成都十大年度“菁蓉之星”悉数亮相，科技日报记者走进4位创新之星、创业之星获奖者，找寻他们的决定性时刻。

潘思铭：在这一刻决定实现梦想

去年2月回国创业后，80后的潘思铭开始长出白发。“这里的生活节奏和美国截然不同，美国相对悠闲，而国内则飞速向前。在成都，你能在生活细节处体会到这个时代在前进。”创立“易冲无线科技有限公司”并入驻清华四川能源互联网研究院后，潘思铭带领团队潜心研究的“无线电能传输与电磁技术”已经到了后研发阶段，正处于实现产品化的关键期，“回国创业之后，工作强度变大。不到一年的时间，我开始长白头发了。不仅仅是我自己，我的朋友们也跟我一起玩命一样地干，大家都希望做出成绩。”

本科毕业于清华大学电机系，博士毕业于美国密苏里科技大学。毕业后进入美国思科网络科技公司，任企业硅谷总部创新技术研发中心科学家；后任美国苹果公司iPhone系统设计架构工程师。如果不是创业，潘思铭几乎将展开一段标准的“美国梦”式人生。

“虽然我经历过长期的专业化、系统化技术和管理能力学习，就职于顶尖的科技行业，但对梦想的追求仍没有放弃。”回忆当初，潘思铭仍是激情无限，在他当时工作的硅谷，创业氛围浓郁，身边的同学们几乎三分之一都在从事创业，自己也深受感染，“正在踌躇不决时，大学师兄一次找到我聊天，一句‘外面的世界很精彩’，让我感慨颇多，最终下定决心出来创业。”

潘思铭随后在美国成立E-charging公司，研发无线充电技术。去年2月回国后，依托清华四川能源互联网研究院成立了“无线电能传输与电磁技术研究中心”，同时在创立基于共振耦合的无线充电技术的“易冲无线科技有限公司”，获得了中兴通讯、小米科技等相关创投资本及美国清华企业家协会等资本联合投资。

“我对未来的构想就是，人们不需要携带什么手机充电器，手机能在任何时候、任何地点接受充电。”谈及

创业，他说面对能源互联网产业中的潜力和巨大市场竞争异常激烈，能够坚持下来的唯有梦想，“创业这件事情使人拥有一种时代使命感，你知道把它做成功将会给整个未来世界带来什么样的改变？”

甘菊：迈入未知的崭新领域

在决定是否进入手机游戏领域之前，甘菊的创业经历近乎完美，也正因完美更使他的抉择尤为艰难。初生牛犊不怕虎，是甘菊创业之初的关键词，与失败者不同在于，同样从学校10平米办公室起步，同样挨着宿舍、小区敲门推广，同样面对亲友质疑、嘲笑，他坚持到了成功的那一刻。

2010年，通讯行业的风起云涌，移动、联通、电信三足鼎立，用户群体的竞争激烈。此时，早已站在产业风口上的甘菊凭借敏锐的洞察力和几年在学校积累的资源，顺利地毕业后赚取到了属于他创业人生的第一桶金。次年，他来到成都又顺利成为行业标杆、销售明星。甘菊的故事如果这样发展下去，也许会诞生一位优秀的商业人才，而不是一位传奇的创业者，他的决定性时刻发生在2013年：“随着移动4G时代的到来，我一直在关注移动互联网领域，但是始终没有下决心，直到2013年移动互联网领域的爆发。”甘菊说，多年的商业经历，让他选择在转型中更有着谨慎。在手机游戏领域从零开始的他，在决定转型前，还多次拜访国内外行业领先的游戏公司负责人，虚心请教行业经验。当时的国内手机游戏行业尚处在人才空白期，转型初期的甘菊和其他同行一样，只能暂时选择购买游戏运营；但高额的费用和游戏运营的差强人意，令商业头脑敏锐的他意识到了专业人才的重要性，“要把事业做活，研发实力必不可缺。”2014年，转型摸索中的甘菊与时任魔方总经理的阳永利，一拍即和，他们都有一个共同的创业梦想——希望未来能有机会去做一个全球性的游戏技术公司。2015年6月，成都众创互娱科技有限公司正式成立并入驻创汇。甘菊的冒险转型就此完成，一个创业传奇就此展开。

他带领下的融创汇·众创互娱科技有限公司自主研发或代理的多款页游、手游不仅业绩可观，还“圈粉”无数，获得玩家在体验上的一致好评；《龙之战神》预计流水超3000万，《怒斩之刃》以300万版权金签约广州公司……此外，公司还积极开拓海外市场，其控股的运营公司韩国cyfun，凭借代理《魔兽世界》和《棒球小子》两款手游，在韩国收入榜排名前十。回顾转型抉择，甘菊说，创业前需要考虑清楚自己想要什么、擅长什么，能为此付出多少努力，“创业其实也是在不断考验你内心的强大程度，至始至终就是两个字——坚持，坚

持学习、坚持奋进、坚持梦想、坚持你所选择的路。”

高云：一次选择性“销声匿迹”

2014年，毕业于清华大学的高材生高云，站在了全新的选择前：新成立的成都博奥新景医学科技有限公司，需要走什么样的发展路径？2004年进入博奥生物集团（生物芯片北京国家工程研究中心）以来，高云的事业一帆风顺，曾作为第一负责人主持起草我国生物芯片行业的重要标准《生物芯片用硅基片》行业标准。

但创业与奋斗最大的不同在于没有前路可寻。2014年，高云受总部重托创办成都博奥新景，新公司如何定位却面临选择。起初，公司定位于体外诊断行业仪器及试剂研发、生产和销售，但这是一片竞争惨烈的红海——外资巨头企业依靠技术优势和品牌积累牢牢占据国内中高端市场，国内品牌采用低价策略混战于低端市场。

面对如此恶劣的市场环境，博奥新景作为初创企业，没有任何客户积累和销售渠道，且既有产品种类较少，缺乏市场独特性的情况下，必须推翻最初的想法。根据市场反馈信息分析国内外竞争对手的产品线深度、广度、技术指标及市场占有率；在博奥生物集团的支持下，高云最终拍板——与其将不具备优势的产品推向市场造成困局，不如积极调整战略，全力布局独有的创新性产品研发。“利用2年至3年时间实施创新产品研发计划，

待新产品研发成功后一举推向市场，进攻体外诊断高端空白市场，以创新带动创业，以创新实现创业。”这是一次选择性“销声匿迹”的“蛰伏”式创业，意味着创业初期，公司将暂停既有产品上市；这也是一次“大张旗鼓”地“自我提升”，企业将全力启动创新性产品研发计划。随后，高云加快推动企业创新性医学诊断产品研发，包括引入大量高端研发人才，组建实力雄厚的企业研发团队；建立两院院士专家顾问团队，与清华大学、上海交大、上海肿瘤医院等开展联合医学研究、开发专利产品，推动专利成果产业化等。

经过2015年全年的“闭关”研发，当初的抉择成效展现：博奥新景在2016年继续着数十种新产品研发的同时，已开始陆续推出创新性产品。而新产品一经推出，便在市场上展现出了强劲的竞争力：2016年6月，博奥新景Cytonova流式细胞仪获得CFDA颁发的医疗器械注册证书，跻身中国目前仅有三家流式细胞仪研发和制造商之一。2016年12月初，博奥新景推出国内首个基因+蛋白标志物联合筛查技术，即循环microRNA+蛋白AFP联合检测，应用于肝癌超早期预警。该项技术推出仅一月，即与四川、重庆、云南、贵州、湖北等12个省市的超过20家大型三甲医院建立了战略合作关系。预计2017年，博奥新景循环microRNA+蛋白AFP联合检测技术将为超过10万人提供肝癌超早期预警检测服务。



▲2016年7月16日，在“创业天府·菁蓉汇·巾帼云创”女性专场活动上，女性创业项目路演。

▲蓉漂茶叙。