

■创业故事

为科技型中小企业
“强筋壮骨”

文·本报记者 操秀英

从风光无限的操盘公司上市的投资银行家，到“孤独”的投资者，47岁的楼民说他没有后悔。

10月中旬的一个午后，记者在北三环一个酒店大堂见到了好不容易挤出一小时空闲的楼民。他随后要见一位合作伙伴，第二天一早则要飞往深圳，参加他投资的万集科技的挂牌仪式。

身为上海承树投资管理有限公司创始人、董事长，他需要打飞的往返上海、北京这两个资本和技术最活跃的地区，还要偶尔飞往全国各地考

察项目。

但他很享受这样的忙碌：“因为你总能接受到最新的技术，最有活力的创业者，很充实。”留着光头的楼民穿着一件普通的蓝衬衫，背一个半旧的双肩包，拿着一个看起来有些年头的手机，与影视剧里呈现的光鲜亮丽的投资人全然不同。就着一杯苏打水，楼民开始讲述他与中国科技中小企业共同成长的“后半生”以及承树投资的创业故事。

帮助更缺钱的中小企业

创业前，楼民曾供职于中国华能集团财务公司、南方证券股份有限公司投资银行部、兴业证券股份有限公司，担任副总经理、总经理、副总裁等职。

“我在华能集团财务公司的时候，作为主要工作人员参与了第一家赴美上市公司——山东鲁能电力上市前的准备工作，并为此赴美培训、工作两个月。”楼民说。这段经历让他觉得帮助一家公司上市是件有意思的事情。于是，后来他选择去了证券公司。

在证券公司从事投行业务期间，楼民领导了中国石化、华夏银行、首钢、上海电力、南瑞集团、济钢等大型上市国企和东软集团、东方集团、水晶光电等优秀民企数十次资本市场筹资活动，积累了丰富的资本市场经验和资源。

他所在的投行长期在中国证券市场处于领先地位，并创造性地完成了包括第一例上市

在没有标准答案的前提下做出判断

创业不易。“做投资和在做的那一套完全不一样，以前主要依靠金融工具的分析，按照IPO那套标准去做就可以，但现在你需要去理解

商业和产业的本质，了解创业的人，这是个非常复杂的系统工程。”楼民说。

初期，承树投资也尝过“拍脑袋”决策的苦

新的动力系统的振动噪声、稳定性等一一进行验证……

潍柴数字技术众创团队只是卡车动力总成国家专业化众创空间中的一个团队，潍柴集团党委副书记王勇说，由于他们出色的成绩，该团队即将“升级”成一家数字技术公司。

大企业开放式协同创新平台

发动机等动力系统是机动车、轮船和机械等的“心脏”。随着国家和公众对节能减排重视程度的日益提高，对动力系统的要求也日益提高。王勇告诉记者，为了加快自主创新步伐，推动中国制造走向中国创造，潍柴早在十几年前就已搭建起了众创空间的雏形。

据介绍，为应对国家排放标准升级，2010年，潍柴与多家单位组成联合研发团队。历时3年时间，开发出了新一代电控系统 WISE15。该系统能实现整车和发动机各个子系统的控制、诊断及

油耗降低15%—20%，达到国际先进水平。

陕重汽 X3000 动力总成、WP13 柴油机、WP9H/WP10H 柴油机、商用车用并联式混合动力系统开发……这一系列推动行业发展的研发成果，都是潍柴结合企业的主营业务和优势，凝聚行业优势资源和创新资源，致力于动力总成技术的研究与突破；实施链合创新，与上下游企业共同打造“研发共同体”“应用共同体”，取得了显著成就。

2015年，科技部发布了《发展众创空间工作指引》，根据众创空间的基本要求，潍柴在集聚创新创业者、提供技术创新服务、强化创业融资服务、开展创业教育培训、链接国际创新资源等方面进行了完善。并联合产业链上下游57家机构建立了研发共同体，搭建了柴油发动机领域多地域协同项目线上研发管理平台，实现了五国十地多个研发中心的协同研发，形成了集团内部完整研发创新链，成为大企业开放式协同创新平台的典型代表。

协同、开放、共赢的大研发体系

点开卡车动力总成国家专业化众创空间的“创新孵化平台”，众多有待完成任务包显示在网上，内容包括任务名称、总金额、完成进度等。潍柴动力发动机技术研究院院长王志坚说，潍柴拥

有大量先进的硬件设施、技术积累，可以支持行业进行各类基础性、前瞻性开发，为空间与各类创客群体有机合作，提供动力总成研究方向的个性化、定制化、专业化服务。

果。某家相熟的一线证券公司向其推荐一个项目，因为时间紧，公司团队来不及做细致调研和考虑，出于对推荐人的信任，他们投资了这一项目。

事后证明，这是次失败的投资。

“现在，公司有套严格的投资决策程序，任何不经过程序的投资都是不可能走下去的。”楼民说，承树选择投资对象，要综合分析行业前景、创业团队、公司估值等各方面。

以最近在创业板挂牌的万集科技为例。5年前，承树投资它的时候，看中的正是智能交通行业的发展前景。

万集科技的主要产品均用于智能交通行业，向各级交通管理部门、高速公路公司和智能交通

专注细分领域 提供“保姆式”服务

消费和医疗是承树投资目前的主攻方向。在他看来，这些行业一旦确立了行业地位，稳定性会非常好，不大会一夜之间就崩盘。

首先，这些领域从大方向来说周期性不是特别强，都属于弱周期或者说是周期性不明显的产业。

其次，从中国经济转型的角度来说，这几个行业将来都不会有太大问题，不会涉及去产能、去杠杆。

第三，如果门槛太低竞争者会不断涌入，而诸如医疗这样的产业是有可能建立门槛和护城河的。

楼民尤其看好医疗器械这个细分领域。在他看来，中国器械比较落后，未来增长空间很大。去年，承树 A 轮融资投资了中国领先的专业数字化口腔技术提供商正雅齿科；今年，楼民的团队对专注基因测序的南京世和基因生物技术有限公司进行了 B 轮融资。

设备集成商等销售具有自主知识产权的产品，同时通过提供智能交通方案设计、关键设备施工安装以及服务来提升产品附加值。

投资从来都是一件“孤独”的事。“它最难的一点是没有标准答案，所有判断要基于对未来的预期，并且你要有能力承担所有后果。”楼民说。

目前，承树投资的绝大部分是科技类项目。对于金融出身的团队而言，投资科技类企业是否面临更大挑战？

“确实需要我们去深入了解某项技术，我们也为此建立了相对专业的技术团队。”他说，将自己也定位为一个创业公司，承树的团队更能理解创业的本质和需求。

区别于 VC 偏爱企业初创期，并购基金选择企业成熟期，楼民专注于企业的发展阶段即成长期。“我们现在比较喜欢成长期的企业，因为初创期企业风险很高，或者说不确定性非常大，而成熟期其实就是拼资金量，成长期则最适宜，而且应该聚焦在看得懂的行业上。”

虽然资本“寒冬”的说法已经喊了很长一阵，但实际情况是好的项目不缺钱，创业者在挑能导入更多资源的“smart money”。这也正是承树努力的方向。

“在中国资本市场，资金真正对初创和成长期的企业起到促进作用，也就是近几年的事。我们希望除了资金外，能给企业带来人才、技术、战略咨询等多方面的资源，提供‘保姆式’服务，帮助它快速成长。”楼民说，能赶上大众创业万众创新的浪潮，站在时代的前沿，与中国最具活力的经济体共进退，是一件特别幸运的事。

■投资家



博恩集团董事长 熊新翔

虚拟经济需回归实体经济

大约十年前，我在互联网行业挖到第一桶金；而今，博恩集团积极在环保和食品安全行业布局。我坚信虚拟经济已经做得太大了，价值投资需要回归实体经济。

现在科技、媒体、通信行业风险大，相对竞争大，赢家通吃。科技、媒体、通信行业已经被百度、阿里巴巴、腾讯垄断，而现在的垄断和以前的概念不同。以前是公司以自己的名义垄断，现在百度、阿里巴巴、腾讯是控制了生态。我们2011、2012年的时候，就带“猪八戒”去找过“阿里巴巴”，他们当时不感兴趣，所以我们才决心独木成林。

同时，现在对科技、媒体、通信行业的估值已回归“正常”，过往的超额收益和溢价空间也已经被大大压缩。2013年的时候，我给易一天使投资（博恩旗下风投）讲：50到150万做种子轮，150万到500万做天使轮，500到1500万做VC投资。结果，到2014年，500万做种子投资都做不了。

前几年“太热”，一个“主意”就融资，种子和天使的投资门槛被节节抬高，现在不叫寒冬，叫恢复正常了。

我认为环境保护和食品安全这两个领域，以及国家“一带一路”战略将带来巨大的市场机会。在这其中，博恩也希望不仅仅是一个传统投资者的角色。

商业的本质是为了满足人们的需求。现在是个供大于求的时代，环境保护和食品安全将成为刚需。过去，科技、媒体、通信投资蓬勃的背景是很多企业在产业转型。现在互联网、移动互联网已经成为常态。虚拟经济过剩，需要回归实体经济。商业的发展轨迹，也是螺旋式上升。这背后，是商业的基本逻辑问题。

事实上，对于大健康产业未来机会的判断，在投资和产业圈内已形成共识，但一个显而易见的问题是，虽然机会是存在的，但是如何实现商业模式的成功则是更具挑战性的环节。

博恩下一步的规划是在各地建设一些产业园。博恩在运营产业园中的角色，将与以往投资科技、媒体、通信行业有所不同。博恩主要负责对技术的把握、投资和培育，而各地的合作方主要负责生产和市场。科技、媒体、通信行业的竞争有些像零和游戏，赢家通吃，我们在大健康产业的布局希望做加法，能为现有的经营者提供增量。

未来15到20年，产业发展+“一带一路”比互联网+电商有更大的机会，这是下一个人类需求决定的。这个产业就是环境保护和食品安全。2010年，这个产业上百家环保企业上市了。从现在开始，2—3年后，风会越吹越大。虚拟经济已经做得太大了，需要回归实体经济，作为倾心“价值投资”的投资者，自己要先在这个风口布局。

（本报记者马爱平根据近日熊新翔在“第二届全球企业家生态论坛”上的演讲整理。）

■资讯热搜

政府护好“土创客”
泥土长出电商村

文·新华社记者 秦华江 朱筱

“亲，您要的宝贝已备好。”沭阳县新河镇大营村76岁单玉佩大爷，在79岁老伴的注视下，靠“一指禅”在自己的“老党花卉”页面上，敲出了发单信息。

过去10年间，拥有194万人的江苏第一人口大县沭阳，通过发展“互联网+花木”共享经济，营造良好生态促创业，加速产业集聚降本，激发“土创客”的无穷创造力，带动了25万人就业。

“拼音还是生疏，让年轻人见笑了。”单玉佩戴着老花镜说，“开网店并不难，镇上集聚了3000多种花卉产品，买全国卖全国，客户要什么，我就供什么。”

单玉佩的网店多时一天能挣1000多元，少时也有几十到几百元，“收入不能和年轻人比，他们少则一年五六万元，多的百万元以上。”

江苏沭阳地处南北交汇处，种植历史悠久，但成全国花卉集散地，得益于互联网经济。2006年，村民利用贴吧在网上推销自种的花卉苗木，至2015年，堰下等32个村被评为淘宝村。据阿里研究院数据，沭阳连续两年在阿里零售平台农产品交易额的县域排名中稳居前三位，交易额近5年年均增长64.4%，成为农产品淘宝村集群。

目前，沭阳县网商数量达到3万余家，快递发货量将达到6000万件，平均每分钟就有两件快递从沭阳发往各地。

为了推动网上诚信交易，沭阳再度回计“天网”，推进信用体系建设，入库数据1820万条，并提供信用贷、电商贷，发力供应链金融。

织就“天网”，仍需“地网”配套。在新河镇新建的快递园，有12家快递企业入驻，自动化、标准化包裹封装大型设备高速运转，不少妇女怀抱孩子，开着三轮车送快递。这个快递街年占全镇年总送货量的50%以上，高峰期日送货量达10万件以上。

为了持续降低农民网商成本，沭阳建设百盟物流园，建设信息交易中心、仓储中心、车源中心；为推动“一二三”产融合，力促花木业与旅游业融合，打造“一带一区一镇一村”生态农业观光；推进4G网络建设，截至2015年底，完成80个行政村光纤到户工程。

为了持续激发农民创客的创新潜力，沭阳县财政还安排3000万元风险扶持资金，充分运用淘宝大学沭阳教学基地，协助农民网商掌握更高运营技能，比如塑造品牌、运营粉丝。

“大众创业，万众创新”的新政，正通过互联网这条脐带，不断向县域输送营养，激发群众无穷创造力。“沭阳县委书记胡建军说，泥土里长出了电商村，政府要向市场学习，呵护农民首创精神。

百余项目孵化千余创客创业

资源，为创客们提供各种特色服务；内部成立了“创新孵化平台”，借助该平台发布信息，已立项124项。

潍柴全球研发平台也将成为动力总成空间的重要支撑，汇聚奥地利李斯特内燃机及测试设备公司(AVL)、美国西南研究院等知名企业、科研院所及其优质领先资源，该空间也将走向国际化。国家千人计划、山东省泰山学者海外特聘专家，潍柴动力发动机技术研究院副院长李大明表示，通过整合全球创新创业资源，引进国外先进创业孵化理念和模式，搭建国际创新创业合作平台，开拓国际合作业务，提升孵化能力。

王勇说，除硬件支持外，该空间还将为创客提供法律、人力资源、IT信息化建设、知识产权保护、金融等系列服务，推动科技成果快速转化，真正实现汇聚全球专业资源，共享创业平台，推动企业转型升级。