

# “第一桶金”中能悟出怎样的“商业逻辑”?

□ 通讯员 崔颖 孟凌云 本报记者 王延斌

## ■ 创新行动派

创新创业的年代,有无数挖到“第一桶金”的企业成功版本,然而“掘金”后他们的走向却各不相同——

面对市场大潮,有的渐渐陷入困顿走向衰落,有的在持续发力中取得了飞跃。失败企业的原因也许各有不同,但成功之路却总有一些创业者走出了自己的“商业逻辑”。近日,在山东东阿,县长马广朋就调研了这样两个企业案例——

一个企业在20年里将1项专利更新了12代,并牢牢占据市场主导;另一个企业则瞄准环保领域的不同方向发力,借力产学研斩获上亿元产值。

### 瞄准窄众:在“一条道上”挖掘到极致

看上去,它就是一件普通的羊绒毛衣,摸上去却有细微的差别。

“你用肉眼看不到,实际上一根棉线粗细的毛衣线含有500股‘复合纤维电热捻线’,这种我们国内首创的,比毛发细多了的线是由锰钢钨镍等十几种金属

按照不同比例混合而成的。”盛世隆公司董事长许保友向科技日报记者揭秘道。

“‘复合纤维电热捻线’的外观和普通棉线一样纤细、柔软,但却结实10倍,可直接‘绣’在衣服中并与棉线融为一体。”许保友介绍,“比例得当、拿捏准确使得这种捻线导电性好,防水、耐折,把它织到毛衣中,再加上一块可充电电池,毛衣便变成了加热体,在高寒地带或者警察等特殊行业便得到了应用。”

1995年,瞄准警用冬季执勤服这一狭窄的行业,打出“电暖”和“可充电”的卖点,让许保友掘到了“第一桶金”。至今,经历几百次的反复改进,他的这项技术已申报完成了6项发明专利,历经了12代的革新,并帮助其实现了近2亿元的产值。

“20年来,我们抓住这一项技术不断更新换代,这里面蕴含着我们基业常青的秘密。”盛世隆公司的聪明之处在于,他避开了竞争“白热化”的大众服饰市场,而选择了一个狭窄、尚未“开垦”的领域。马广朋也认为,这家富有冒险精神的企业掌握了某项满足时代需求的技术,在一个狭窄的领域里精准发力,最终掘到了“金子”。

### 触类旁通:变废为宝悟出“生意经”

一块煤在开采过程中会产生百分之三四十的煤粉,这些运输或使用过程中会带来很多问题的煤粉并不能直接用于民用和工业。

“如何能让这些‘没用’的煤粉派上用场?”一种工业型煤粘合剂的制造方法是孙明广琢磨出来的专利技术,通过这项技术可以让煤粉凝固成块,并能参与燃烧。

2003年,长期在东阿县化工厂担任厂长职务的孙明广拿着东拼西凑的20万元开始下海创业,将这项成熟的技术转化成了产品。这让他短短两三年便实现了几百万元的产值,掘到了“第一桶金”。

与许保友不同的是,孙明广并没有把目光继续盯在这第一笔成功的买卖上,而是从中琢磨出了一个“生意经”——做“变废为宝”的环保生意。

腐植酸是动植物遗骸,经过微生物的分解和转化,以及地球化学的一系列过程造成和积累起来的一类有机物质,被广泛应用于农、林、牧、石油、化工、环

保各个领域。2008年,孙明广的公司年利润只有几百万元,却举债3300万元拿下了新疆昌吉州一处国内罕见的储量、质量好的大型腐植酸矿。

孙明广想干什么?“以腐植酸为原点,你卖原料每吨实现一二百元利润,做化肥可实现五六百元利润,做成兽药可实现一两千元的利润,要是做成化妆品、保健品,你就可以实现五六千元的利润。”如今,与山东省农科院、山东科技大学、新疆大学产学研合作在不同的深加工方向上发力,2015年,孙明广的公司已经实现了4亿元的产值。

“他的成功并不偶然。”在马广朋看来,以技术为根基,既触类旁通,又会“借鸡生蛋”,最终才能敲开一个个市场的大门。

“‘第一桶金’不一定只是辛苦创业后得到的一笔数额庞大的有形资金,某种意义上说,从中提炼出来的创业思考和对未来创业方向的准确定位更有价值。”马广朋说,对于中小型企业而言,资金短缺、规模很小、没有知名度是他们的共同特征,掘取“第一桶金”不易,掘金后如何趟出一条成功的创业之路,更不是一个简单的命题,“这两个案例的典型意义在于,不仅有从‘0’到‘1’的飞跃,更为以后从‘1’到‘N’的发展奠定了根基。”

## 大港石化:“增产不增污”的“绿色style”

□ 本报记者 冯国梧

作为石油化工企业,炼化生产过程中会产生大量的工业废水、废气、废渣。如何做到绿色发展?

在大港石化,厂区整洁而清新,一排排化工装置没有任何气味也没有尾气排放,对于一家年炼油能力达到500万吨的石油化工企业来说,这实属不易。6月24日,在大港石化公司举行的以“奉献清洁能源 建设绿色石化”为主题的绿色开放日上,记者与中央驻津新闻单位采访团一起感受了一把大港石化绿色发展的魅力。

大港石化相关负责人告诉记者:为实现绿色发展,早在2001年他们就斥资与同济大学合作开发了炼化污水处理及回用专利技术。目前,形成了污水——污水处理场——污水回用深度处理装置——回用水除盐装置的回收循环再利用闭环管理。据大港石化生产部门统计,“十二五”期间,累计处理污水626万吨,回用476万吨,回用率达到76%。在日常生产中,他们还陆续投资建设检修废气集中处理等6套源头除臭装置,对停工吹扫气、污水处理场、酸性水汽提原料罐等重点恶臭源进行治理,并采用污水场加盖密闭、引进先进除臭技术对重点源进行清洗,最大限度地消除异味气体产生。大港石化新闻发言人李超英告诉记者,“十二五”期间,大港石化节能8.55万吨标准煤,完成国家考核指标的169%;节水60万吨,完成“十二五”计划指标的122%。在原油加工量持续攀升的情况下,主要污染物排放量持续削减,实现了增产不增污的目标。2015年与2010年相比,COD(化学需氧量)、氨氮、二氧化硫、氮氧化物分别减排45.7吨、5.4吨、675.8吨和307.8吨,削减55%、92%、70%和46%。

大港石化还新建了催化烟气脱硫装置,这套装置使催化烟气二氧化硫浓度从250毫克每立方米下降到50毫克每立方米以下,年可减少二氧化硫排放280吨,相当于减少3733吨标准煤。升级硫磺回收装置,处理能力从5000吨/年提高到1万吨/年,硫磺回收率从99.5%提高至99.8%,不仅减少了污染大气二氧化硫的排放,而且生产出优质的硫磺产品,实现了减排与创效的双赢。此外,大港石化还形成了一系列国内先进的环保技术和产品,申请发明专利2项,实用新型专利12项。其中,高效微生物处理技术已在独山子石化、吉林石化及中国石化天津分公司等7家国内炼化企业成功推广应用,并代表中国石油参加了中国国际节能减排和新能源科技博览会。



浙江武义:千年古窑实现规模化生产

### 创新show

武义是历史上婺州窑的主产地,县境内发现有婺州窑遗址130多处。为保护和弘扬这一珍贵历史文化遗产,该县把婺州窑保护传承与企业转型、产业发展相结合。2015年9月胡汉津注册成立金华市汉坊婺窑陶瓷文化有限公司,进军婺州窑陶瓷行业。在婺州窑产品研发和生产过程中,胡汉津把古老的婺窑融入现代工艺,实现陶瓷产业规模化。如今“汉坊婺窑”已初具规模,生产的婺州窑陶瓷工艺品和日用品达几百款,并前往深圳国际礼品交易会参展,同时在永康、武义等地搭建实体店和展示平台。图为7月2日,浙江省金华市,武义“汉坊婺窑”员工忙着拉坯、修坯、上釉、晒坯、烧制婺州窑陶瓷日用品。 CFP供图

## 我国石墨烯民用消费取得突破进展

科技日报讯(记者刘传书)我国在石墨烯消费品领域取得了突破性进展,获得自主核心发明专利并实现了石墨烯加热应用规模化生产。6月26日,烯旺科技公司全球首发石墨烯理疗系列产品,这是石墨烯应用领域最新科研成果。

我国石墨烯产业奠基人、烯旺科技董事长冯冠平教授介绍,烯旺科技已获得30多项发明专利。烯旺科技石墨烯理疗产品以石墨烯发热膜为核心材质,是

烯旺科技全球独创的石墨烯发热膜专利技术,拥有全球领先的发热技术,3.7V电源即可升温至100℃以上,在发热过程中释放出来的远红外光波对人体具有很好的理疗效果。目前全国颈椎发病率已超20%,此次烯旺科技推出的护颈、石墨烯理疗U型枕、石墨烯理疗护肩等石墨烯生活应用系列产品主要针对现代人的亚健康颈肩疼痛而设计,依托石墨烯远红外的理疗功效,可引发热效应,促进血液循环。

## 辽宁镁产业协同创新结硕果

科技日报讯(记者郝晓明 通讯员刘国良)辽宁镁产业协同创新暨科技成果对接签约仪式日前在辽宁科技大学举行。协同创新中心的20个项目与企业成功对接,成交额达1200万元,并有45个项目达成合作意向,这是辽宁镁产业协同创新中心成立3年来结出的首批硕果。

据了解,辽宁镁产业协同创新中心是在辽宁镁资源与镁质材料工程技术研究中心和辽宁镁质材料产业技术创新战略联盟的基础上,由辽宁科技大学、东北大学、沈阳工业大学等高校及科研机构共同组建。中心成立以来,依托3个国家重点学科及两个国家级

基地,组建了镁矿高效加工与利用、镁质绿色高温材料研究与应用、镁合金新材料与加工技术、镁化工新材料的制备与应用、硼镁资源深加工技术5个科研创新平台,建设了10个高水平创新团队,先后承担国家科技支撑计划等高水平项目6项,攻克影响区域经济和行业发展的重大关键技术10项,为辽宁企业提供科技服务200多项,创造产值近百亿元,成为支撑辽宁镁产业发展的重要力量。未来,中心还将通过培育新的国家重点学科和重点实验室,突破镁产业发展中存在的瓶颈和重大关键技术问题,支撑辽宁镁产业5年内产值超过1000亿元。

## 开滦范各庄矿研发“机械手”促提效

科技日报讯(通讯员任昕 岳洪成)开滦范各庄矿业公司针对劳动用工日益减少的工作实际,紧紧围绕保安、降本、提效工作主线,坚持“科技兴安、以机保人”工作导向,以提升工作效率、降低事故率为目标,研发了设备装卸“机械手”,实现了以机代人操作,节省了劳动用工,保障了安全生产,促进了减人提效向纵深发展。

该公司研发的“机械手”具有操作简单、便捷的优

点,设备在3125工作面投入使用后,简化了装卸环节,用工比原来节省2人,每班多转运设备2—3车,工作效率提升了50%左右,同时降低了员工的劳动强度。机械手采用360度旋转、底座“四轴两压”稳固,形成了统一的整体,取消了原始的打联锁、打点柱等繁琐工序,增强了工作的稳定性和安全性。员工吊运设备时,达到所需装车高度时,可以自由旋转到指定位置,有效地降低了工伤事故发生的概率。

# 青岛金东:虚拟现实如何走进「寻常百姓家」?

□ 通讯员 卢佳 本报记者 王建国

时而漫步云端,时而徜徉椰子树间,时而俯冲过碧湖绿地,时而与飞鸟擦肩……近日,记者在金东π时空体验馆过了一把“爱丽丝梦游仙境”的瘾。

在金东π的cave样板间,记者戴上“眼镜”,还身临其境地参观了各种装修精美的样板间。这是一套可以同时内置成千上万套房产样板的数字可视化系统,可以免去花费大量财力人力建造豪华实体样板间,在最小的空间内花最少的钱向购房者传输最大的信息量,全方位空间单体展现标准化“未来的家”。金东π数码科技公司运营副总经理韩玲介绍,这些都是该公司自主研发的虚拟现实(VR)技术。

2009年1月5日,金东落户青岛国际动漫游戏产业园,最初的传统业务只是给地产商等企业做宣传片、影音动画等产品。然而随着政策调控等影响,传统业务受到了经济下行的挑战。面对这种情况,金东选择了“做加法”,转型升级进军虚拟现实产业。

为了打好这场技术硬仗,金东做的第一件事就是招贤纳士:向应用开发型人才广抛“橄榄枝”。“金东公司非常重视技术人员的储备。不少北上广知名公司的人才慕名而来,回流到青岛,加入到我们的团队。除此之外,我们还和中科院的博士、博士后建立产学研的合作。目前,技术人员可以占到公司总人数的80%。”韩玲说。

目前,在“虚拟现实”之路上“狂奔”了5年的金东,数字虚拟现实应用主要包含B2B和B2C两种模式。B2B模式主要是给一些大型企业做体验馆或者给政府部门做一些城市规划展馆、科技馆。B2C模式主要是做一些室内主题的体验,比如密室逃脱,可以通过定期更换内部的主题来增加消费者体验的新鲜度和乐趣。经过多年的摸索,金东数字已经将虚拟现实应用带到了地产、工业制造、汽车、旅游和娱乐、教育等领域,服务范围涵盖了海尔、海信、万科、保利等800多家企业,员工已经从二三十人增长到200多个,营业额从几百万元增长到去年的7000多万元,规模也从青岛扩大到北京、深圳、珠海……

“虚拟现实如何走进‘寻常百姓家’,这个市场还有待开垦。今年青岛成立虚拟现实中心,金东将顺势而为,积极拓宽业务领域,探索打造室内虚拟主题乐园,让消费者获得更多惊喜的体验。”韩玲说。

### 吉林:研企对接项目最高可领200万元补助

科技日报讯(记者张兆军 通讯员郑原地)6月30日,吉林省支持优势产业创新发展项目对接大会在吉林市召开,对接成功的项目,转化成功后将获得科技厅科技发展计划补助,最高200万元。

当天,吉林省院所高校与中小企业面对面进行科技对接。中科院长春应化所、长春光机所、长春分院、吉林大学、东北师范大学、长春工业大学等30余所科研院所、高等院校,208家省内中小企业参会对接。会上共发布科技项目611项,企业技术需求项目410项;涉及省内医药、汽车、农产品深加工等支柱产业和优势产业。吉林省科技厅副厅长赵辉介绍,今年,省科技厅在科技发展计划中,首次实施技术交易后补助项目。对接成功的项目,日后转化成功——即(3年内)通过技术交易获得科技成果转化,实际技术交易额达到50万元以上,并实施转化的买方企业,按照10%给予最高200万元的奖励性补助;对从事科技成果转化服务的科技服务机构和技术合同认定登记机构,给予最高50万元的奖励性补助。

### 医学营养研究中心关注慢性病前沿治疗

科技日报讯(记者俞慧友 通讯员康光熹)6月28日,清华海峡研究院与武汉汉纽林生物科技有限公司联合主办的首届“清华医学营养研讨会”上,双方共同筹建的、关注慢性病前沿治疗方向的“清华海峡研究院医学营养研究中心”挂牌成立。

解放军总医院健康管理研究院副主任李红表示,合理的营养治疗可有效改善慢病发展,减少并发症和节省医疗费用。中国科学院院士李蓬也介绍,慢性病多因细胞代谢异常或损伤引起,实质为营养代谢失衡。而营养代谢关键在于肠道,通过摄入膳食纤维等营养素,能有效调节肠道微生物生长环境,由此产生的代谢产物可“远程调控”人体脂肪、糖类等代谢,最终改善高血脂、糖尿病等慢性病症状。据悉,成立的医学营养研究中心,拟依托清华海峡院在人才、资本、技术等资源的融合优势,和英纽林在营养膳食特别是肠道健康方面的实践成果,开展MNT方向课题研究及培养交叉创新人才,发现和扶持有广泛市场基础的特殊营养膳食,帮助亚健康人群脱离慢性病困扰。



□ 韩义雷

## “大众创业”必须及时清除“拦路虎”

“创业光荣”是“大众创业”带给这个时代的礼物。当人们血拼资金投入到双创大潮中来时,一些陈旧的、血腥的、匪夷所思的法条和政策,却可能成为“拦路虎”。不能光“吼一嗓子”,唤醒人们去创业;还要有“打虎棒”,及时动手清除障碍。这是我国做好“大众创业”的一道必答题。

相关部门之间扯皮、推诿、紊乱的病症谁来治?创业有风险,入场需谨慎。当创业者再三筹划后终于鼓起勇气投入到新时代的浪潮中时,却可能在一些意料之外的环节上意兴阑珊,甚至手足无措中败下阵来。经营一家“小微企业”不容易,创业者想要学习一下相关政策,以便能够合理合法地享受优惠。但一些“扯皮政策”却可能让他们一筹莫展。在我国,《企业所得税法》对小型微利企业有划分标准;工信部对中小微企业也有划分标准。相同的概念,不同的标准,出现莫衷一是的尴尬结果也就不足为奇了。

现行法律究竟能不能做到宽容失败?在克服了种种困难之后,初创企业准备进行融资。因为承担着巨大风险,投资人按风险投资惯例要求了优先权。其中一条就是,如果5年内未上市,有权要求公司回购股权。但问题来了,回购股东的股权,在公司法中规定模糊,在实践中也曾出现不同的判决。换句话说,以公司为回购主体,是否有效不能确定;以创业者为回购主体,没有法律障碍。个人承担回购义务,就意味着如果公司经营失败,投资人也有权要求创业者回购股权。社会各界都说

要宽容失败,但在“大众创业”的当下,相关法律可能让“债务大山”伴随创业者终生。

还有多少环节存在着“找关系”而不是“找法律”?在“大众创业”的时代,想要释放市场、社会的创新活力,离不开政府出台相应的配套“硬政策”,也离不开法律条文保障创业者的权利。但在眼下,“找关系”依然是一个不容回避的现实问题。创业投资企业的所得税优惠政策,要求企业必须登记为“专业性法人创业投资企业”,将非专业性法人创业投资企业排除在外。但在操作过程中,专业性概念颇有弹性。这样一来,由相关部门去甄别哪些企业享受优惠,自由裁量权较大,不公平竞争和设租寻租也就见怪不怪了。

未来的创业者还会遭遇哪些循环证明?“鸡生蛋、蛋生鸡”,这个循环证明的难题,如今依然困扰着创业者。这里不妨看看股权激励试点政策。允许在一定区域内注册的高科技企业对本企业技术人员进行股权、期权奖励,并允许获奖励者在分红、交易前,不用缴纳个人所得税。但这一政策落实的过程中,增加了不少限定条件,对“高科技企业”的认定也出现了循环证明的难题,只有部分企业能享受本该享有的政策。“鸡生蛋、蛋生鸡”的情况不改变,未来注定还会困住不少创业者。

大众创业,不能只是戴个“帽子”,铺个“面子”,还要有实实在在的“里子”。这个“里子”,在一定程度上,就是为创业者清除了多少“拦路虎”。这是一件大事,万万不可应付。