

“大尺度”松绑，“创新泉眼”与市场再贴近

“川字号”院所改革“深水行”

■ 释放空间谋变革

□ 本报记者 盛利

“川字号”院所的再改革，得益于国家层面去年9月发布的一份《总体方案》...

让全社会的创新创业活力进一步迸发，“创新泉眼”的科研院所必须松绑。4月21日，四川省副省长刘捷在推进深化科研院所改革工作会上说...

然而，面对历史沿革各异的院所，面对对接产业的巨大差异性，它们最需要的是怎样的松绑？能松绑几许？力度又该是多大？

为此，根据“系统设计、分类指导、先行先试、逐步推广”的总体思路，四川省首批选择42家科研院所开展试点探索。

“百院千面”怎么办？

作为全国科教资源大省、科技创新大省的四川，各类科研院所达270余家，它们的“身份”各不相同...

不同类型院所面临的问题各不相同，怎么办？

四川省科技厅厅长刘东说，总体思路里的“分类指导”就是针对这个问题，为院所分类，指导它们的“深水行”去向四个不同路径——“转化一批、深化一批、改制一批、新建一批”...

“转化一批”的是11家中央在川院所，如成都飞机设计研究所、中科院成都生物所等，均与四川重点产业高度融合。“服务地方经济渠道不畅是它们的症结”...

“驻地户”和“本地户”像“住在同一小区的陌生邻居”，中央在川院所和地方创新力量牵手有没有那么难？此次改革就提出建立有关政府（部门）与中央在川科研院所的合作对接会商机制...

此外，紧密对接、转化成果、服务地方的模式，通过建立成果就地转化机制、创新平台共建共享机制、常态化对接机制、服务联系机制等，进一步促进上述院所与四川经济发展深度融合。

省属公益类院所列入“深化一批”。人员激励机制不活、发展条件不够、成果转移转化

不畅是这类院所的“症”，为此“量身定做”的改革路径，从创新激励机制，充分释放潜能，提升创新能力入手...

“新建一批”的规划中，四川将在航空制造、燃气轮机、3D打印、机器人等领域新建一批产业技术联盟，并将已组建的新能源汽车、“互联网+”等产业技术联盟升级为产业技术研究院...

欲跨步，先踱步

为实施本轮四川科研院所“大跨步”改革，“小半步”改革已在四川省机械研究院等3家试点单位“试水”一年...

“分类改革，有的放矢抓住了院所改革的关键词，重点领域。”“先吃螃蟹”的四川省机械研究院设计院长赵其春介绍...

核心是激活“人”

即将下发的《深化科研院所改革试点推进方案》，是此次四川42家科研院所新一轮改革的“路线图”。无论是其试点探索“组织管理、资源配置、激励评价、用人制度”的总体要求...

为调动学校科研人员成果转化积极性，西南交通大学国家科技园副总经理康凯宁，此前在园区内探索“将职务发明团队与所属单位共同享有发明成果”的举措...

区域零点

记忆里，有两个对比，与院所改革有关。

一个是，2013年采访北京某科院，由于行业关系，该院一直服务“周边乡里”，市场路子走得不好，下属几个公司越做越大...

另一个是，读研期间，笔者本校的一位老师，审项目少、发论文少、行事低调，不充主任、不评教授，更多的时间用来和一些企业合作项目...

可见，科研人员从服务市场的过程中尝到“甜头”早成事实，北京一改革试点大学副校长说出再改革前的真相：“这些要求上缴的收益，其实国家没收；那些要求划归集体的收益，其实‘说不清’地被报销了、走账了甚至花掉了。”

这不是我国院所改革的第一次。根据新华社2010年对我国院所改革的综述报道，自1999年起，全国1300多家科研院所陆续完成企业化改制...

再启程的院所改革，同样是激发科研活力，走得则更深入，改革着眼于牵动最基本的创新“单元”——人。

通过解决收益怎么分配，来调动人的积极性，所有收益都得以放在台面上，氛围也随之理顺。前面校长提到的“糊涂账”不再被视为“国有资产流失”...

此外，大势之下还存在一些“因材施教”的情况。此次的“川字号”院所改革就将改革对象根据“身份”不同，主要“症结”不同，进行了“分化之”的举措。

“领导怎么办”的问题也是改革中争议的焦点，既是科技带头人又是行政主管，两个角色“一肩挑”并不是四川特有的...

为此，黑龙江去年11月推出的地方细则中就允许担任管理职务的科技人员参与科技入股。四川细则的考虑则是双方面的：一方面支持担任领导职务科技人员按规定获取成果转化收益...

地方细则上的差别，体现了在改革面前的执政智慧，我们不该粗暴地判断都好或者谁不好，也不该简单地认为改革了就万事皆欢，改革本就是探索，在前进中矫正、在总结中再推进...

再启程的院所改革，该有哪些期待？

□ 张佳星



聚焦

念活“山水经” 打造“生态牌” 唱响“特色戏”

——青岛市崂山区北宅街道办事处绿色发展纪实

□ 本报通讯员 李泽洛 孙敬华 辛克杰

5月7日，又一年初夏时节，山谷中的樱桃在艳阳照耀下悄然的红了枝头。崂山小樱桃、崂山樱桃、沙蜜豆、沙蜜脆等数十个品种，40余万株近万亩樱桃、樱桃扮靓了今年的北宅樱桃节；互联网和微信平台把北宅樱桃等农产品“卖上了网”，“卖上微信平台”。

红樱桃“红”了北宅人的“致富梦”。连续举办21届的北宅樱桃节每年吸引市民和游客60余万人，带动相关产业收入9135万元。

樱桃产业仅是青岛市崂山区北宅街道办事处绿色发展的靓丽名片之一。作为青岛的重要生态屏障，北宅拥有崂山水库和崂山核心景区，享有“崂山九水”美誉，肩负为青岛涵养水源的重任。如何突破“瓶颈”，保护与发展好这片山水？崂山区北宅街道党工委书记宋仁登表示，既要金山银山，又要绿水青山，让山“动”起来，做“活”水文章，让水“活”起来，变生态资源为生态产品，变生态优势为发展优势，念活“山水经”，打造“生态牌”，唱响“特色戏”，集聚蓝色高端产业，提速生态旅游，实现生态产业化、产业生态化，形成北宅街道绿色发展的良好态势，走出了一条富民强街奔小康的新路子。

山沟里“飞”来金凤凰

海信全球研发中心，位于崂山区北宅街道“蓝色硅谷”核心地带的技术孵化园，占地277976平方米，总投资近15亿元。自2014年1月投入使用以来，已经集聚了海信多媒体研发中心、光通信技术研发中心、智能交通技术研发中心、智能商用设备研发中心、用户体验中心、工业设计中心等多个研发机构与实验室、国家级技术中心、数字多媒体技术国家重点实验室、国家城市道路交通装备智能化工程技术研究中心、国家博士后科研工作站、光通信器件国家地方联合工程实验室、国家认证的计量检测站等多个国家级科技平台。这里成为中国乃至全球多媒体显示技术最重要的研发和人才密集基地。

北宅街道立足于得天独厚的山水资源优势 and 青岛市蓝色硅谷产业创业带的区位优势，坚持蓝色、高端、新兴的产业方向，着力引进资源节约、环境友好的高端产业项目。宋仁登说，根据规划，北宅街道将科技元素与旅游元素相融合，建设一个高科技集中地，一个旅游休闲地。全力打造蓝色硅谷产业孵化带、文化生态旅游示范基地的同时，提升生态环境的

保护水平，实现经济建设与生态建设同步推进，产业竞争力与环境竞争力同步提升。

载下梧桐树，引得凤凰来。由歌尔集团投资21亿元的歌尔科技产业园项目于2015年2月10日签订战略合作协议，并在一个月内完成项目用地清场、挂牌，目前正在紧张施工，建设集研发总部、ASIC芯片、MEMS芯片及传感器、可穿戴式计算机和智能机器人生产研发于一体的科技产业园。

北宅，山清水秀的自然环境吸引了中外客商的目光。中国科学院兰州化学物理研究所、银色世纪、海洋生物研究院等高端科研项目已投入使用，信得兽药、中石化安院、博益特等蓝色产业项目竣工投产。高端蓝色产业项目集聚助力北宅街道村庄改造，推动经济社会转型发展。统计显示，2015年北宅街道财政收入、规模以上企业总产值、规模以上企业利税总额分别为9790万元、20.5亿元、3.9亿元，比2011年分别增长了348.4%、810.2%、2903.9%。

山水之间“长”出绿色家园

走进北宅街道的南北岭社区，你会感受到环境整治为这个小山村带来的可喜变化。干净整洁的村道，错落有致的房舍，美丽乡村的宣传栏、图文并茂

的四德墙俨然成为村内最美的风景。

打造像南北岭这样宜居宜游的“洁美社区”共18个。宋仁登说，清新的山间空气，葱郁的绿色环境，潺潺的北九水，不仅成为北宅街道宜业宜居的绿色家园，也是市区居民周末休闲胜地。

优化“软环境”，提升发展“硬实力”。围绕“吃、住、行、游、玩”，北宅街道着眼山区环境品质提升和群众生活质量提高，推进环境整治工程和基础设施建设，山区功能日趋完善。

扎实推进美丽乡村建设。北宅街道累计投入3502余万元，对南王路、南北岭教堂—劈石口、峪上路、周上路的沿线及周边区域进行美化、绿化和休闲式景观建设，对世园会周边、滨海公路沿线建筑立面和居民楼院及36个社区小巷进行环境综合整治，打造12个美丽乡村建设示范点，以点带面，带动辖区环境品质整体提高。

持续优化教育教学环境，北宅街道累计投入2723余万元，实施了惠特小学、华楼海尔希望小学塑胶运动场完善及周边改造工程，修缮改造了孙家中心幼儿园、书院、北宅、沟崖、洪园、峪岔幼儿园，解决了崂山中操场土地征迁难题，配备先进教学设施，综合办学（园）水平不断提高。

在天然资源和“软环境”的引力下，北宅街道成为目前崂山区最具活力的经济板块和最具潜质的生态板块。

“互联网+”带来生态旅游业“精品化”

白沙河水经山脚而折流，有九折；人行河畔小路，转折处须涉水而过，亦九涉；每涉一次为一水，故称九水。位于北宅街道的“九水十八潭”的自然风貌成为崂山风景区的一条旅游主线。

北宅山水甲天下，山水北宅富万家。在北九水风景区与华楼风景区之间，漫山遍野樱桃林吸引了中外游客流连忘返。

由青岛红樱生态旅游开发有限公司总经理、青岛北宅樱桃专业合作社理事长王和生投资建设的大崂樱桃园被国家农业部命名为农产品无公害示范基地。多年来，王和生苦心钻研果树栽培技术，从事崂山樱桃的开发研究，先后主持承担了崂山区科技局“世界樱桃良种引进技术与示范园”项目、青岛市“农民专业合作社示范园”项目等项目建设。引进世界樱桃品种20多个，发展合作社社员200余人，带动果农5000多户。

随着互联网技术的迅猛发展和线上运作模式的逐渐成熟，大崂樱桃园因“网”而著名，成为集生产、观光、采摘、餐饮、销售一体化的特色旅游园区。

北宅生态旅游经济社会效益借“网”攀高。“立足优质资源，就要跳出粗放发展模式。”宋仁登说，通过“互联网+”，围绕打造精品高效农业观光园、精品旅游观光路线下工夫。北宅街道已累计投资千余万元，完成街道、七峪及大崂社区旅游规划编制，创建3A级景区3个、省级旅游特色村5个、省级农业旅游示范点1个、省级精品采摘园8家、好客山东最富年味乡村2个，推动旅游项目向精品化转型。北宅年旅游人数突破291.6万人次，旅游收入达2.01亿元。

创意创新的元素融入到了生态旅游业的细节之中。北宅街道的“乡情农韵”体验游系列节庆，贯穿全年，精心设计了包括早春祈福、“北宅有我一块田”活动、赏花踏青、快乐采摘、北宅农产品大集、山乡美食、生态健身、民艺展演、农家冬趣、“山里人家过大年”十大板块，综合影响力迅速提升……

绿水青山常在，金山银山生辉。一座山水园林相间、生态环境优美、城乡协调发展、自然生态文化和现代气息相辉映的“山水北宅”，犹如夺目明珠一般吸引着世人的关注。

