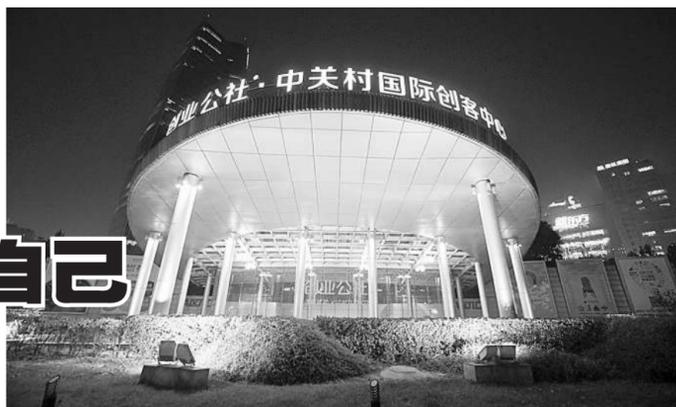


■ 创业故事·孵化器探营

# 创业公社： 孵化别人，也在孵化自己



## “互助社区”：让创业者抱团成长

在丁磊的名片上印着代表创业公社的四个图标，从创业公社四个字简化而来。丁磊告诉记者，它们分别代表创业公寓、共享办公、创业社交和小微金融四大业务板块，四个板块互为依托，可满足创业者从居住到办公、社交、金融的全方面需求。它表明，创业公社立志成为国内知名的创业生态空间运营者，为创业者打造一个最适宜的创业生态圈。

“在创业公社，我们有一整套强大的服务团队，为创业者提供一整套垂直的创业服务产业链。”丁磊说，“我们从2013年就与腾讯合作，运营全国第一家腾讯创业基地，为围绕腾讯产业链的创业者提供线下的空间和服务。现在已有8个腾讯产业链条上的创业团队，分别依托腾讯开放平台、腾讯云、广点通、应用宝等做业务。今年创业公社还与微软中国开启合作，通过向微软

采购的方式，为创业企业提供微软免费的培训公开课，帮助创业者成功。”

“除此之外，我们还为创业者搭建了‘创业互助社区’，支持创业者抱团成长。在这个社区里，众多在创业路上奋斗的创业者，在遇见技术、市场、融资等难题时，互为导师，乐于分享和互助。他们互相推荐投资人，互相发挥优势，联合做项目开拓市场。而这一切背后，是创业公社的服务支撑。”丁磊说。

刘循序认为，创业本身就能形成一个生态圈。大量的创业团队自发形成了技术和人的聚集，自然而然会吸引大型企业。“而大型企业过来之后，围绕他们的产业链，又反过来可以给创业企业提供非常多的运营支撑和资源导入。生态圈中水平与垂直的良性关系就这样建立起来了。”他说。

## “微股权”：用我的服务换你的股权

过去，一谈起孵化器，似乎就是出租物业给创业者，而在丁磊看来，好的孵化器绝不仅仅是“二房东”。他认为，创业公社与传统孵化器最大的区别就在于“连接”，包括人与空间的连接，人与服务的连接，还有人与人的连接。

“过去传统的孵化器，创业者们都不知道邻居是谁。但是，在创业公社，不仅有一层共享式的空间，给创业者提供一个交流的场所，大家一起吃午饭、喝咖啡、做活动和培训，通过日常接触，互相熟悉。而且，创业公社还在尝试根据创业者共同的属性建立社群，增强创业者之间连接的粘性。在未来，创业公社将在创业者社群做更多业务创新，比如开发社群金融产品，将社群经济效应变现等。”

在中国，孵化器作为一个新兴事物，事实上也是一种创业。而提到自己的创业，刘循序说最大感受就是“要用互联网思维做创业孵化器”。刚开始创业，他拿出的第一版商业计划书，就是把当时的知名孵化器拿来做一个复制：“很幼稚，拍脑袋。”但是随着创业过程的深入，创业公社的商业模式在不断调整。服务产品的快速迭代，怎么样才能最吸引客户，怎么样才能最优体现你的

附加值，怎么去做创业者连接，这些问题的答案逐渐清晰。

据丁磊介绍，如今，基于物理空间和金融服务的创业公社会帮助被发掘的企业对接资本市场，并将他们的股权开放给投资机构，债券开放给小贷公司。“除此之外，我们的政策咨询部门还会专门寻找、研究各项扶持政策，帮助企业申请，最大化地让创业者受益。”

“不仅如此，我们还开发了线上系统——创业社交App‘创业呼啦圈’，基于人联网技术让创业公社里的创业者能够清楚地看到身边的技术人员、投资者，实现最高效的对接。”丁磊说。

当互联网+孵化器，创业公社带动了创业者自发集聚、分享资源、抱团创业的新局面，在这里，创业也变得更加简单。

“近期，我们还启动了‘微股权计划’，即用我们的服务，帮助人孵的团队打造成估值千万的企业。在挑战千万估值的计划中，我们会把许多资源，包括物理空间以及金融服务等，打包给创业者，换取企业微股权。未来，希望通过这些方式，帮助更多的创业企业早日成为影响世界的大企业！”丁磊说。

## ■ 创客说



知名投资人  
挖财CEO李治国

## 当你的体验不好时 创业去改变它们

12月4日，香港环球贸易中心sky100，脚下是闻名世界的维多利亚港，全球创业精英云集在这个香港建筑的最高点，共同出席香港首届国际创客节核心环节“十大国际青年创客”颁奖典礼。

当天，该项年度评选活动的最终结果在香港揭晓。挖财董事长兼CEO李治国以连续创业，并从成功的投资人身份重新闯入创业领域，再次带领一家全新的企业走向新的高度而获得评委的认可，从30位候选人中脱颖而出，荣膺“十大国际青年创客”殊荣。

“我热爱创业，我会一直支持创业和创新。”这是李治国在得知自己获奖后的心声。

今年38岁的李治国，拥有传奇的创业经历。1999年加入阿里巴巴成为第46号员工，主导设计了阿里巴巴B2B最重要的产品之一“诚信通”。2004年离职开始创业，其创立的口碑网是中国第一批生活服务网站。2008年阿里全资收购口碑网后，李治国跟随王坚博士参与筹建了阿里云云计算公司，担任数据平台部和服务运营部资深总监。之后，李治国于2010年开始尝试天使投资，除了孵化并投资挖财之外，还成功投资了快的打车、蘑菇街、福地创业园、麦苗科技、有赞等一系列移动互联网、电商、金融等创新型创业企业。

为了给老百姓提供一个手机记账管钱工具，作为天使投资人的李治国投资了挖财。2013年底，为了实现自己的理想，李治国正式出任挖财董事长兼CEO，加快了挖财从“记账工具”向“老百姓的资产管理家”的探索，希望利用移动互联网，帮助老百姓管理好自己的财富。

“我的人生伴随着多次创业和支持创业。当我觉得有体验需要改进时，就忍不住去创业或投资去改变他们。当年创立口碑网是因为找房难，找餐馆难；投资快的打车是因为叫车难；我还投资了解决看病难、吃绿色食品难等各类项目，投资挖财，我希望的是通过挖财能最终帮助到老百姓管理好自己的资产，用普惠金融服务大众用户。”李治国说，他热爱创业，大众创业、万众创新是让每个人、每个团队都要有创业的精神和不断优化组织效率的主人翁意识。只有创业、创新，中国的效率才能进一步提升，才能拥有更强的世界竞争力。

(据中华网)

## ■ 联盟动态

### 国家新型治疗设备产业技术创新战略联盟在重庆成立

日前，国家新型治疗设备产业技术创新战略联盟在重庆成立，将围绕产业技术创新的关键问题，突破新型治疗设备产业发展的核心技术，形成重要的产业技术标准，破解我国高端治疗设备缺乏核心技术的难题。

近年来，我国治疗设备产业发展迅速，但透析治疗设备、激光设备等高端治疗设备市场主要被美国、德国等发达国家垄断，高端产品的核心技术基本上被国外大公司所控制，我国治疗设备产业关键零部件依赖进口，高端产业仍以仿制、改造为主，技术水平和规模都有待提升。

国家新型治疗设备产业技术创新联盟由国家产业技术创新联盟具体指导，目前5家成员单位均为医疗设备企业。理事长单位重庆云帆医疗设备有限公司负责人介绍，联盟是市场经济条件下产学研结合的新型技术创新组织，有利于提高产学研结合的组织化程度，有利于整合产业技术创新资源，引导创新要素向优势企业集聚。

联盟成立后，将组织医疗设备企业、医科大学和相关科研机构等围绕产业技术创新的关键问题，开展技术合作、联合开发、优势互补、利益共享，突破新型治疗设备产业发展的核心技术，形成重要的产业技术标准，建立公共技术平台，加速科技成果的商业化应用，共同打造能立于世界之林的新型治疗设备，为人类医疗健康事业做出贡献。

### 京津冀跨境电商产业联盟在津成立 打造跨境电商公共服务平台

日前，京津冀跨境电商产业联盟成立大会暨第一次会员大会在天津市滨海新区于家堡自贸区举行，60余家京津冀三省市及韩国、日本等国外跨境电商企业代表出席。京津冀跨境电商产业联盟由天津一商集团作为理事长单位，京东集团、美市库、蜜淘网、寺库网、日本黑猫物流、天津邮政等12家跨境电商从业企业当选为副理事长单位，以及16家理事单位和25家会员单位。

天津自贸区中心商务区贸易发展局局长李涛介绍说：“随着联盟的成立，一方面促进上下游的合作，找出行业的共性问题，同时海关、商检、口岸办也是我们的执行单位，共同以企业需求为出发点出台一系列政策支持，从运营、人才、仓库、国际的合作和市场的对接，贸易上的结汇和跨境投资给予全流程的支持。我们的愿景是你的创业全要素，投资是全球化的，运营是无国界的。我们背靠的是京津冀这么一个大的市场，在政策开放之后必然有一个井喷发展。”

天津自贸区中心商务区将进一步发挥天津港口和区位优势，在海关、检验检疫等监管部门的指导下，重点打造跨境电商公共服务平台，作为构建跨境电商服务体系的核心内容，缩短企业通关时间、简化通关流程，并为企业提供一站式物流、仓储、通关、结汇等公共服务。平台将成为继自贸区审批大厅后又一政府服务亮点，并惠及一般贸易、跨境电商进出口、跨境电商平台等各类跨境电商相关行业企业。

孵化器，这个从养殖行业借用的名词，生动描述了它对于创业的意义。最初的创业构想，就像一颗渴望生命的蛋，虽然令人惊奇赞叹，但要破壳而生，必须有温度、湿度等适宜甚至苛刻的环境条件，对它进行孕育。从创意到产品再到推广，从几个志同道合者到组建职业化团队，从咖啡馆的思想碰撞到市场中的摸爬滚打……创业者走在一条布满荆棘的路上，一步步都艰难重重。孵化器，恰是在这条路上对创业者无微不至，对创业项目尽心呵护。

从今天开始，我们以旁观者的视角，选择一些颇有代表性的创业孵化器进行报道，希望能够记录下“大众创业、万众创新”的一个侧影。敬请关注。

——编者

文·本报记者 刘晓莹

在静谧的北京西山八大处脚下，创业公社中灵感与激情的碰撞，让这里的气氛活跃了起来。“两年多前，这片园区很荒凉，楼也是毛坯状态，我们是第一批拓荒者。”创业公社创始人、董事长刘循序在接受科技日报记者采访时说。2013年初，北京创业公社投资发展有限公司

在这里创立了创业公社。在刚刚过去的11月，由创业公社运营的中关村国际创客中心，在中关村核心区正式落成并启用，距离中关村创业大街仅200米。有限的空间从这里无限展开来，一个“创客云”与创业资源共享的创新经济中心将在这里生根开花。

## “雏鹰计划”：帮你把翅膀变硬

到今年年底，“大众创业 万众创新”这个口号已经提出一年零三个月了，这400多天里，各类创业孵化器风起云涌，遍地开花。而大浪淘沙过后，已经有一些面临被洗牌的厄运，而创业公社，作为北京市第一批“众创空间”之一，仅仅用两年的时间，网点就拓展到海淀、丰台、亦庄、朝阳等区域，还走出了北京城，来到贵阳、天津等其他城市。

“成立之初，我们便确立了‘办公空间+公寓空间+企业服务+金融服务’的运营模式，要为创业者提供无微不至的创业服务。”创业公社副总裁丁磊说。

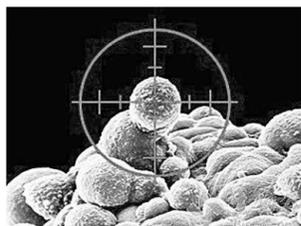
丁磊告诉科技日报记者：“从那时起，创业公社成为北京最大的雏鹰人才基地，聚集了大量优质的企业，我们一直坚持提供一整套的创业服务。”

雏鹰人才计划是中关村针对海内外优秀创业人才推出的创业重点扶持工程。区别以往的评选，该项目采取政府引导、市场化运作的方式。只要创业企业获得过天使投资，注册资本在50万元以上，就有机会入选雏鹰人才计划，快速拿到30万创业支持资金，并享受各类政策优惠，获得各项创业服务。“初始创业团队最需要什

么？政府支持和无微不至的创业服务。这些优秀的企业从政府得到资金支持，入驻创业公社，接下来，我们会为他们提供一整套无微不至的创业服务。”丁磊说。

据他介绍，截至目前，入驻创业公社的企业共有700多家，其中有82家为雏鹰人才计划的优秀企业。“可以说创业公社和雏鹰计划是一个相互促进的关系，比如在第一批雏鹰人才计划中，由创业公社推荐的企业占比高达80%，成功助力各企业拿到共超过1千万元创业基金支持，用于满足企业日常房租补贴、设备购置、团队建设及技术研发等需求，为企业进一步发展打下了良好基础。”

创业公社刚运营不久，入驻了一位85后创业者吴哲。他一个人开发出一个App，集成天涯论坛上好玩的帖子，并获得了徐小平的真格基金300万元天使投资。不到半年时间，就做成了第一款名为“直播贴”的APP。如今，“直播贴”已更新迭代做视频直播，成为最受欢迎的社交类软件之一，吴哲也从一个人创业发展成为一个团队运营。创业公社为吴哲的创业公司成功申报了“中关村雏鹰人才计划”，而吴哲本人则荣登了“2015福布斯中国30岁以下创业者”榜单。



文·本报记者 李禾

# 精准医疗产业技术创新战略联盟 从提高肿瘤患者治愈率开始

业等30多家单位在北京成立了中国精准医疗产业技术创新战略联盟。联盟理事长、301医院主任医师谈景旺博士说，联盟聚集了关心和支持我国精准医疗技术科学进步的专家、医疗界人士，并针对精准医疗成立了专家课题组。到目前为止，已有30多位国内外专家、院士加入了联盟。

更加健康”。

此后，精准医疗引起了世界各国的重视。今年3月11日，科技部召开国家首次精准医学战略专家会议，提出了中国的精准医疗计划。到2030年前，我国将在精准医疗领域投入600亿元。其中，中央财政支出200亿元，企业和地方财政配套400亿元。

联盟秘书长李磊说，精准医学是“一个希望无限的领域”，也是涉及到国家战略和民生的根本问题。对我国这样一个人口大国来说，预期2030年后可能每年涉及近10万亿元人民币的产值。对国家来说，发展精准医学具有重要的经济和社会意义。

## 将我国肿瘤患者治愈率提高到40%

当前我国面临着重大疾病的巨大挑战。每年310万癌症新增病例、220万癌症死亡病例，300万心血管疾病死亡病例；高血压患者达2.6亿、糖尿病患者超过1亿、糖尿病潜在人群1.5亿。

谈景旺说，联盟工作的核心是，努力通过精准医疗技术、仪器设备将我国肿瘤患者治愈率提高到40%。

李磊具体解释说，对肿瘤医学而言，实施精准医疗的近期目标包括可以利用目标药物对癌症进行创新性治疗、提出癌症的综合疗法、攻克药物耐受等；在远期，精准医疗可以创建大规模的患者志愿者队列，将他们的基因数据、生物样本、生活信息以及所有的电子健康信息进行收集和共享，这样一来，应用药物基因组学，可以合

适的药物，使用合适的剂量治疗合适的患者；以数据为指引设定治疗和预防目标，测试移动医疗设备能否达到预期效果；同时可以孵化成为肿瘤精准治疗的科研项目。

据介绍，精准医疗具有精确、准时、共享、个性化四大基本要素。精确指合适的病人，合适的时间，合适的治疗。如艾滋病患者通过对他们基因测试，使医生知道此种抗病毒药物对哪些人有效，对哪些人

## 培养专业人才，制定相关标准和政策

李磊说，我国早在本世纪初就开始关注精准医疗，2006年首先提出了精准外科的概念，得到了国内、国际的医学界认可后被引用到肿瘤放疗、妇科等医学领域。其目标是通过合理资源调配、全流程的成本调控，获得效益与耗资之比的最大化。精准医疗相比传统经验医学有了长足进步，可以通过将精密仪器、生命科学等先进的现代技术与我国优秀的传统经验整合在一起，大幅减小临床实践的不确定性，从而在手术中实现“该切的片甲不留，该留的毫厘无损”。在保证精准的同时尽可能将损伤控制到最低。

于是，在已经获得的成果上，联盟确定了七项基本工作。一、全国遴选专家成立精准医疗专家委员会；二、全国设十百千万精准医疗专业人才培养计划，提高医疗队伍的整体水平；三、启动肿瘤、心血管等常见病百万人基因组计划。首先要征集100万志愿者的并做好队列及对照。建立与临床有关的“史无前例的大数据”，收集基因组数据与临床信息。四、寻找引发癌症的遗传因素、分子标志物、靶向治疗，即继续国家已经开始的癌症基因组研究计划等；五、建立评估基因检测

会有不好副作用。“现在这样受惠的病人还不够多，但会变得越来越多，未来就在眼前！”谈景旺说。

“准时就是一切。”谈景旺说，所有医疗只有在合适的时间才是真正合适的，这也体现了预测医学和预防医学的含意，即“五前”：婚前、孕前、植入前、产前及症状前这样的合适时间段。“精准医疗能保证我们建立的这一体系能预防疾病，保证健康，而不只是仅仅依赖发病后的治疗。”

的新方法，特别是对新一代测序技术的评估和审批通道，以及保护知识产权与有关版权的管理，以保证精准医疗和相关创新的需求；六、制定系列相关标准和政策，努力保护个人隐私和各种数据安全；七、启动精准医疗标准化示范科室建设计划，授权合作全国精准医疗示范医院、单位与精准医疗专家合作单位等。

此外，联盟还将起草国家精准医疗较为重要文件，对精准医疗做全面、详细的叙述，其要点是在对疾病进行重新“分类”的基础上“对症下药”，创建生物医学的知识网络、疾病新分类分型；力图反映精准医疗新进展，引领新方向，诠释精准医疗明确的科学含义和具体内容；精准医疗数据收集、结构化整合，分析并提出解决方案，标准化、规范化建设并形成精准化治疗联盟，将为未来我国精准医学领域规范化、新标准的形成提供平台。同时，建立长期的数据收集、追踪机制，需要稳定的随访机制作为保障，各个肿瘤专科医院形成精准化治疗联盟，有利于形成长期纵向的数据集合，在寻找、解决、预测目前尚待解决的精准医学医疗领域的难题方面将大有可为。