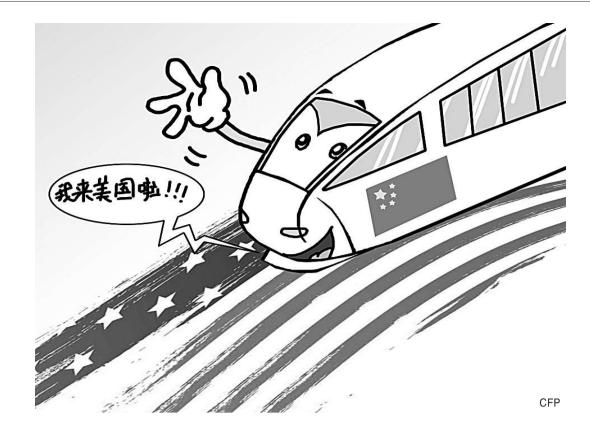


中美将成立高速铁路项目合 资公司,建设并经营美国西部快 线高速铁路——全程370公里, 连通洛杉矶和拉斯维加斯。这条 高铁线路成为中国铁路装备自 2014年10月获得波士顿地铁车 辆采购项目之后正式登陆美国的 高铁项目。

据统计,目前中国正在洽谈 的国外高铁项目有20个。高铁 已经成为了中国制造又一闪亮的 新名片。



# 高铁走出国门,竞争剑指专利

文·本报记者 何 亮

"从洛杉矶到拉斯维加斯最快的路线当然是 15号公路",网友"赫尔辛基的冰雕"提示了两个 时间,"两市全程距离是433公里,自驾开车需要 4个小时;乘坐灰狗巴士,就得7个小时"。然而, 2018年开通的一条与15号公路重合或毗邻、全 程约耗时80分钟的中国高铁将把自驾车、灰狗 巴士狠狠地甩在身后。

9月17日,中央财经办副主任舒国增在新闻 通气会上表示,中美将成立高速铁路项目合资公 司,建设并经营美国西部快线高速铁路——全程 370公里,连通洛杉矶和拉斯维加斯。目前,包 括中国铁总、中国中车等六家企业在内的中方联 合体已经在美国注册成立了中国铁路国际(美 国)有限公司,并与美国西部快线公司就组建合

资公司签署协议。这条高铁线路成为中国铁路 装备自2014年10月获得波士顿地铁车辆采购项 目之后正式登陆美国的高铁项目。

从2004年开始引进高铁技术,到2008年8 月1日最高运行时速350公里的京津城际铁路开 通运行,中国高铁产业风驰电掣般的崛起速度令 世界为之瞩目;由国内建设到国际竞争,中国高 铁在国际市场快速发展的背景下,正在逐步积累 知识产权的基础上加快发展的脚步。中国高铁 产业,带着"中国创造"的印记,"走出去"参与国 际竞争。中国高铁联合行动计划专家组副组长、 北京交通大学教授贾利民接受科技日报记者采 访时说,"可以负责任地告诉大家,中国高铁完全 具有自主知识产权"。

#### 群雄逐鹿,争夺高铁"处女地"

上世纪60年代就提出高铁建设计划,而来 自财政预算、运力审核和环境规划等各方面的 "阻挠"让美国本土的高铁发展"步履艰难",成为 发达地区高铁还未踏足的"处女地"。除此之外 的俄罗斯、东南亚以及"一带一路"建设所涉及的 海上丝绸之路经济带国家都面临着交通基础设 施建设、更新、提速的需求。

2014年,美国波士顿地铁项目公开竞标。 中国与日本、德国的企业正面交锋。最终,中 国北车击败日本川崎重工等竞争者,获得为波 士顿地铁系统提供超过280辆地铁车辆的大订 单。在此之后的泰国高铁、新马高铁的项目竞 争中更是掀起阵阵狂潮。随着印度总理莫迪提 出修建"钻石四边行"高铁网,各国都在紧盯这 块"肥肉"。4月25日,中国铁路局派出一个由 26名成员组成的代表团抵达印度班加罗尔,开 始考察修建"迈索尔一班加罗尔一金奈"高铁 路线。这时,日本已和印度就孟买至印度西部 城市艾哈迈达巴德500公里的高铁建设项目共 同进行可行性调查,并于今年7月向印度政府 提交了调查报告。

贾利民表示,面向国际高铁市场,中国高铁 "走出去"在经济和技术层面都具有优势。"中国 高铁成本低廉,而且技术适应性更强。"从东到西 跨越五个时区、从南到北走过三个气候带,中国 高铁能够满足如此复杂的条件,"从某种意义上 说,对全球各个地区的自然条件、地理条件的适 应能力是最强的,还没有哪个国家的高铁技术能 像中国这样的实施"。

"当然,中国高铁发展只有短暂的十年,面对 传统高铁巨头对国际市场话语权的把握,我们的 技术标准如何尽快国际化是目前最为迫在眉睫 的任务。"贾利民认为,中国大型铁路交通装备成 系统的走出去,说明中国高铁在国际上的竞争 力,面对国际竞争中存在的政治因素,推广中国 高铁才是重点。

## 竞争利器,知识产权需"一马当先"

中国高铁企业纷纷谋求扩充海外市场份额, 触动了传统高铁巨头的奶酪,这必然会引起竞争 对手的高度关注和运用包括知识产权在内的手 段实施的竞争遏制。而且,自2004年以来,由原 铁道部主导组织的高铁技术引进的历史,以及中 国高铁一定程度上依靠技术引进和集成而非原 始创新的现实,令知识产权成为中国高铁"走出 去"项目中最为敏感的问题。

尽管近年来中国企业在高铁关键技术和核 心领域申请了不少专利,但是这些专利目前主要

■第二看台

还是国内专利,在美国、欧洲、日本及其他潜在目 标国部署的专利偏少,海外专利申请战略处于落 后阶段。根据国家知识产权局2012年发布的专 利统计简报,截至2011年9月,中国企业在美国、 欧洲、日本的专利申请份额分别只有0.38%、 0.28%及0.27%,远低于美国、欧洲、日本的专利

但是,贾利民告诉记者,知识产权具有"普世" 价值,即使在国内申请的专利同样也适用于国外, 只是具体到法律层面,政治因素的壁垒就会更多地 样糟糕,因为目前高铁领域尚未在全球范围内形成 技术垄断局面。专利申请量较大的日立、东芝、西 门子等企业,其在全球专利申请总量中的份额也不 过 1%—3%,而排名前十的申请人专利申请量之和 仅占申请量的15%,技术集中度不高。

在原中国北车股份有限公司总工程师王勇 智看来,要让中国高铁走出国门参与国际市场的

竞争,需要研究国外高铁市场特点,进而抓住知 识产权的优先权。"现在,国外高铁市场的需求特 点是安全可靠、全寿命周期成本低、绿色环保。 因此,中国高铁在'走出去'的进程中,要针对高 速动车组核心技术知识产权制定相应对策。开 展竞争对手核心技术知识产权的分析,强化核心 技术专利国外布局的策划,加强核心技术知识产 权在目标市场的保护实施。"

## 布局策略,打好专利"组合拳"

"市场未动,专利先行"。就像国外高铁巨头 很早以前就开始针对中国部署专利一样,完全具 有自主知识产权的中国企业也应尽早在"走出 去"目标国实施专利申请战略,进行高铁专利的 合理布局,打好"组合拳"。

"实施专利申请战略需要关注技术发展的动 向,力争令原技术提供方或其他竞争对手的设 备、技术落入己方专利的保护范围。"金杜律师事 务所合伙人田文静曾撰文指出,当原技术提供方 或其他竞争对手认为中国企业违约、侵犯其商业 秘密、专利乃至提起诉讼时,中国企业可提出反 诉,迫使对方主动谋求和解、进行技术交叉许可, 或在与原技术提供方开展合作时争取更理想的 合作条件。"而且,中国企业应该充分意识到扭转 落后形势的必要性和急迫性,抓紧并尽早在目标 市场国实施专利申请战略。"

如果通过专利FTO(freedom to operate)调 查,确认竞争对手在中国企业"走出去"目标国部 署的某项专利可能导致中国高铁进入当地市场 构成专利侵权,中国企业可根据情况考虑实施专 利无效战略。即针对该专利的漏洞、缺陷,依据 目标国法律提起无效程序,使对方专利成为任何 人均可自由使用的公知技术,为己方高铁技术进 入目标国市场清除专利障碍。

此外,也可以通过规避设计绕开他人专利、 技术秘密,并注意保全独立研发证据。如果中国 企业确认了存在侵权风险的具体技术方案或关 键技术点,中国企业可以考虑针对专利展开规避 设计,使己方技术方案跳出该专利的权利要求保 护范围,或针对技术"秘密点"所在,然后从手段、 功能、效果三方面实施规避设计,降低技术秘密

再者,中国企业可通过设计一定的项目交易 结构,尽量减小高铁技术引进历史对高铁"走出 去"项目的影响。例如,中国企业可通过搭建"控 股公司+项目公司"的交易结构,争取与技术引 进合同无直接关系、没有接触过引进技术的项目 公司作为实施"走出去"项目的平台,从而增加原 技术提供方判定高铁技术"走出去"构成技术引 进合同违约和商业秘密侵权的难度。

### 中国高铁走出国门靠的是硬实力

在中国高铁"走出去"战略的大形势下, 近几 年中国企业在海外的高铁建设项目处处开花,据 统计,目前中国正在洽谈的国外高铁项目有20 个。高铁已经成为了中国制造又一闪亮的新名 片,中国高铁在海外高铁项目中能屡屡中标,靠 的完全是中国高铁的硬实力。

首先是中国高铁建设经验丰富,技术成 熟。虽然中国并不是高速铁路技术的原创国, 但是中国企业在引进国外先进技术的基础上, 通过原始创新、集成创新和引进消化吸收再创 新,以及在一次次建设中积累的实践经验,高 铁技术已经是经得起检验的中国制造。尤其是 中国高铁的全天候适应能力,更是绝无仅有, 中国高铁率先实现了从高纬度严寒环境到低纬

度湿执环境的安全运行。

其次是中国高铁性价比高。一份全球高 铁研究报告显示,国外建设高铁每公里成本为 0.5亿美元,而中国只需0.33亿美元,相差近三 分之一。低成本带来的是相对便宜的票价,这 对于一些发展中国家来说无疑是一大福音,这 也是中国高铁在中亚国家迅速成长起来的重

最后是中国高铁的客户服务体系完善。在 雅加达-万隆高铁招标中,中方承诺3年建成 雅加达-万隆高铁,而日本承诺的是3年后开 工,预期建成要到8年后了,时间意味着金钱和 效益,这也是中国高铁在竞争中胜出的重要原 (葛秋梦)

#### ■市场动态

#### 北京:"专利猎头"活跃 海淘 200余国际专利

北京市知识产权市场最近活跃着一个特殊的群体——"专利猎 头",他们专职为国内企业"海淘"国外优质专利,助其开拓国际市 场。据《北京日报》报道,记者从近日召开的海外专利布局主题沙龙 上获悉,一家名为"七星天"的知识产权服务企业近日一口气收购了 一老牌日企218项专利,共涉及世界八个国家和地区。

随着多年来我国经济发展和制造业实力的提升,中国制造"走 出去"已成为不可阻挡的潮流。然而,海外市场拓展中,不少中国 企业陷入竞争对手发起的"专利诉讼潮"。在这种情况下,国内企 业对海外专利的需求尤为迫切。相比海外专利申请长达数年的马 拉松,海外专利收购不仅时间短,还可采众家之长,移他山之玉。 但海外专利价格不菲,同时存在制度壁垒和收购难度大等问题,收

于是,"专利猎头"应运而生。作为知识产权海外服务机构,他们 拥有多年从事企业海外专利布局、侵权风险规避以及企业海外专利 诉讼紧急救助的丰富经验。此番则通过设立海外专利运营基金,开 始致力于帮助国内企业猎取物美价廉的海外专利。

在这次大规模的专利收购中,就涉及到LCD产业,即上世纪 80年代风靡国内的电子表显示技术。由于日本本土LCD产业萎 缩,部分企业产生了出售专利的意愿。"专利猎头"很快嗅到了这一 新动向,并敏锐地意识到:这些专利一旦被海外专利流氓或中国企 业的竞争对手所获取,将很可能成为在海外市场中对中国企业发 起专利侵权诉讼的武器。综合权衡后,一举收购了日本企业200余

#### 长沙:知识产权帮企业融资31.3亿

经济新常态下,企业融资难,中小微企业融资更难。为破解 企业特别是科技型中小微企业融资难题,湖南长沙市从知识产权 入手,开始了知识产权投融资模式的努力探索。据《长沙晚报》报 道,记者从近日召开的长沙知识产权工作媒体通气会上获悉,自 2010年列为全国首个知识产权投融资服务试点城市以来,至今年 8月,长沙知识产权投融资服务工作推动知识产权投融资服务项 目 403 项,实现金额 31.3 亿元,知识产权中小企业融资难的瓶颈

#### 最高法:2012年至今年6月新收 知识产权案38万余件

9月21日,国务院新闻办公室举行新闻发布会。最高人民法院 副院长江必新表示,2012年至2015年6月,全国地方人民法院共新 收知识产权一审案件380442件,审结352788件。其中,审结知识产 权民事一审案件299689件,审理了北京奇虎科技有限公司等与腾讯 科技(深圳)有限公司不正当竞争纠纷和垄断纠纷案等一大批具有社 会影响的案件,有力维护了知识产权权利人的合法权益。共审结知 识产权行政一审案件15048件,有力促进了依法行政。共审结知识 产权刑事一审案件38051件,持续保持打击侵犯知识产权犯罪的高 压态势,依法严惩侵犯知识产权犯罪行为。

#### ■我有技术

#### 智能采茶机器人关键技术研究

所属领域:新一代信息技术

单位名称:长沙学院

成果简介:该项目为湖南省科学技术厅科技计划一般项目,项目 立项名称为"智能采茶机器人关键技术研究",项目编号为 "2013NK3007",项目执行时间为2013.6至2014.6。项目设计了一套 智能采茶机器人主控硬件电路及相关的软件系统,研究了茶叶图像 分割及纹理图像检索方法,实现了茶叶嫩芽在自然光照条件下的分 级识别。

成果创新性:通过对待采茶叶嫩芽的特征分析,采用免疫优化算 法与Q-shift 双树复小波变换相结合的方法进行茶叶图像分割及纹 理图像检索,实现自然光照条件下茶叶分级识别算法,并完成算法的 FPGA 实现

成果先进性:该技术将人工智能技术应用到采茶机械中,具有较 好的应用价值。由于在国内采茶机主要采用人工操作,市场上未见 智能采茶机械的应用,该课题研究成果具有较好的发展前景。

成熟度:05、初样级:完成图纸设计、工艺编制、调试完备

市场分析:目前,市场流行的多人操作弧形采茶机械或单人操作 的推子式采茶机需要先将茶园进行规模化、规范化改造,采茶时采用 切刀齐刷刷地采下。这种方式只适用于品种整齐、发芽程度一致、生 长密集的茶树,且一刀切的方式要求采茶工耐心细致、技术熟练,采 下的茶叶还会参差不齐。该项目研究的人工智能茶叶分级识别算 法,开发的可基本替代采茶工的智能采茶机器人采茶技术具有较好 的现实意义,市场需求量大,市场前景好。

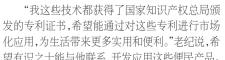
商业模式分析:该项目的商业模式以中国茶叶生产及加工行业 为主要依托,提升茶叶嫩芽机采的正确率,集中力量满足高端茶叶生 产的特定需求,加深与传统采茶机械的差异化竞争,降低高端茶叶采

资金需求额:30万元

推荐单位:湖南省科学技术厅

拟采取的转化方式:合作研发 融资用途:市场开拓

## 10个左右气孔,防晒且透气性能更好。帽腰内



草根发明达人为专利找"婆家"

## 望有识之士能与他联系,开发应用这些便民产品。 民间发明达人灵感源于

日常细节

一走进老纪家,就能看到屋子里堆满了各种 零碎部件。老纪告诉记者,他甚至专门腾出了一间 屋子作为自己的工作室,用来摆放缝纫机、操作台、 各种工具等。"我所有的发明都是纯手工制作,先做 出一个模型来,再进行反复试验和改进。"老纪说。

老纪平时就很爱观察日常细节。他将自己 的设计创意与生活细节结合起来。上世纪70年 代初,年仅20多岁的他发现煤油灯燃烧后的能 量损耗太浪费,就想着要将其好好利用。后来, 他竟将煤油灯与孵化小鸡两个毫不搭边的事结 合到了一起。

"一只老母鸡只能孵20多个鸡蛋,成活率八 成,如何能大量地孵化小鸡,提高成活率呢?"他 当时这样想。于是,他反复试验,终于发明了用 煤油灯孵小鸡的新法。据介绍,这种孵化方法成 本低,成活率高,一次性可孵化178只小鸡。后 来,这种做法被《人民日报》报道,引起了不小的 轰动,全国各地慕名来"取经"的人络绎不绝。

#### 坚持钻研不断创新防紫 外线伞帽试验成功

退休后的老纪更是把自己全部的精力和心 思都放在了小发明上,每隔一段时间都会有新产 品。他说:"我就是闲不住,看到或者听到一些感 兴趣的事情,就爱动动脑子思考。"今年,老纪又 发明了一种可以透气、防紫外线的伞帽。近期, 这个发明成功申请了专利。

老纪的伞帽成品和市面上的帽子不大一样, 帽顶和帽身都涂有防紫外线涂料,帽顶周围开了

部有用尼龙粘扣固定的内撑条,帽顶内部也有这 样一个小内撑。这个内撑条内部切割为小块泡 沫塑料,可最大限度减少帽子与头部皮肤的接触 面,让人感觉更凉爽。不需要降温时,只要把内 撑条拆掉,就能变成普通帽子。

#### 寻找合作厂家将专利批量生产

专利拿到了,可如何对既有产品的进行技术 升级和功能优化呢?这可难为了老纪。

"这些专利放在家里很可惜,希望有人来投 资,将其开发成为成熟的商品进行市场化生产, 让更多的人能够从中享受到便利。"老纪拿出相 关专利证书对记者说,"甚至可以把我的这些专 利集中开发,成立一个拥有自己知识产权的创新 产业园。'

老纪表示,若有人想投资,有关技术问题他 会负责到底。 (缪凡/文 胡仁杰/摄)

纪桂富展示获得的专利证书 今年70岁的纪桂富曾经是一名医生,邻居 们都称呼他"老纪"。老纪醉心各种小发明40余 年,目前持有6项国家专利,是位十足的专利技 术"发烧友"。近日,记者来到纪桂富位于角斜镇 五虎村的家中。他告诉记者,希望能向更多投资 者推介他手中的几个实用新型专利,寻找对此感 兴趣的投资者进行专利转让。