

# 大潮交响曲：崛起的新生代

## 来自中关村核心区的创新创业报告

■ 本报记者 韩义雷

### 引子

谁先敲开创业新时代的大门？世界上除了旧金山湾区的硅谷，还有哪个地方能够有效地将科技成果转化成产品，并且获得商业上的成功？

这是全球投资者、创业者关注的话题。在中国，在北京，在中关村核心区，最大的“独角兽”——小米的存在，给这些问题提供了一个可能的答案。

初创企业，迅速崛起，估值突破10亿美元大关。

就在眼睛看得见的不久之前，科技新创企业在首次公募前达到10亿美元市值还是天方夜谭。谷歌在上市前的市值从未超过10亿美元。亚马逊或其他任何最早的同类互联网公司也都没有。

然而，今天，科技行业里满是估值上10亿美元的新创企业。当然，很多人可能不会想到，全球最大的“独角兽”，其实生活在中国。

“如果你没有听说过北京的手机生产商小米公司，请做好准备——它的快速崛起有望成为继阿里巴巴首次公募以来在中国发生的最重大的事件。”财富中文网说。

就在小米身边，一群“独角兽”成长起来。中关村核心区成为超大型的增长型企业孵化器和独角兽们大快朵颐的丰茂草场。一个新的创业时代由此拉开序幕。

### 第一部分：“众创”风向标

当年的图书城，变身“众创”风向标。这里就是中关村创业大街。

在这条约200米长的街道上，汇聚了天使汇、3W咖啡、飞马旅、36氪等二十多家“众创空间”。

这里的创业者，正是国务院总理李克强在今年政府工作报告中提及的“创客”的缩影。

“总理来的时候，联想之星正在培训创业者。见到总理，大家一起喊，‘一起创业吧’。他挥了挥手，笑了。”提起李克强5月7日上午到中关村创业大街考察，联想之星副总经理周自强难掩激动，“大众创业，万众创新，我们的国家充满希望”。

“总理的到来让我们深受鼓舞。作为‘众创空间’，我们要不断提升水平，在新一代创业者中孵化出下一个马云、马化腾、柳传志。”周自强说。

#### 片段之一：创业多“痛点”，“天使”做服务

天使汇创始人兰宁羽称，管理团队里有好几个“持续不成功创业者”。

“因为有不成功的经历，所以知道创业者和投资人的一些痛点。”他列举了这些“痛点”，比如，在创业者一端，栖居于二三线城市的项目如何找到钱？创业者怎么判断自己是否需要融资？如何向投资人表述自己的商业逻辑？比如，在投资人一端，如何找到自己感兴趣的项目？如何判断项目、判断创业者？投资人之间如何进行合作？

已是第七次创业的兰宁羽说，熟悉这些“痛点”之后，就要尽力去解决它，“让靠谱的项目找到靠谱的钱”。

“靠谱的项目，天使汇从团队、CEO、市场需求、市场位置等方面进行筛选；靠谱的钱，我们会寻找专业的投资机构进行合作。”天使汇大屏幕内容总监王帅说，“针对创业企业从想法到上市不同阶段的需求和特征，天使汇提供O2O模式下的一站式融资服务，主要分为早期股权众筹业务、大额股权私募发行业务、线下闪投路演、创业保险、工商一网通等服务”。

“我们将和投资人一起，发起两亿宅男基金，从各地高校寻找适合创业的‘理工男’，每人给20万启动资金。赔了，算我们的；做得好，我们会追加投资。”王帅说，“在未来5年里，我们准备帮助10万个创业者”。

#### 片段之二：纵向“垂直化”，横向“服务链”

“在中关村创业大街上，各个科技服务机构之间，正在形成一个服务链条。”周自强说。

“总理来过的两家众创空间，联想之星主要培育的是CEO，拉勾网主要是帮中端人才找工作，两者之间形成了一种衔接和互补。”在周自强看来，形式多样的创业服务机构，形成了一种良性互动的创业生态。

进行了7期创业特训，投资了100多家企业，周自强说，“我们要不断强化自己的核心

优势。”同时，针对各地正在兴起创业浪潮，他表示，各地应该结合自身的特点，因地制宜地发展适合的“众创空间”。

“创业兴则国家兴，青年兴则国家兴。”车库咖啡CEO金子森说，“以往，相比大中型企业，人们对科技型小微企业关注度不够。总理的到来说明，一个大众创业的时代到来了”。

金子森说，“众创空间”的创建者，也是创业者，也需要生存。这就需要把服务创客和自身发展的需求结合起来，“让创新创造的血液在全社会自由流动，创业服务机构本身也要提升自己的能力”。

“为了更好地服务创业者，我认为，服务机构要重视垂直化服务。”金子森说，“我们不能每个环节都做，而要去做自己擅长的部分”。

### 新闻链接：创业需要什么，就应该配置什么

“给创业者提供的服务收费吗？总理对这个问题非常关注。”龙佑律师事务所律师高玲说。

在创业会客厅里，李克强访问了政策窗口、知识产权窗口、社保窗口、法律窗口。“我们在法律窗口。我们告诉总理，这里贴了22项法律咨询项目，前期全是免费的。”高玲说。

“一开始，我们的服务是针对整个创业大街的，后来范围越来越广了。在海淀注册3年以内的初创型科技企业，经营项目合法性审查、公司设立相关法律咨询、定制招聘简章等22项服务，我们免费为创业者提供服务。”高玲说，“一些需要花费大量精力的法律需求，我们也打八折为客户提供服务”。

“总理问起了设立法律窗口的出发点。在我看来，四中全会推进依法治国，我们也要重视市场规范的指导作用。”高玲说，“未来，我们计划逐步扩大服务的范围”。

“创业需要什么，就应该配置什么。”在创业大街运营管理公司董事长姚宏波看来，“围绕科技型中小企业创新基金，我们和北京市科委合作。我们可以通过专业化水平进行筛选，然后把适合的企业推荐给科委。希望有更多部门能够开放资源，这样我们就可以更好地帮助科技型小微企业创业了”。

### 第二部分：做强“硬科技”

西北六环，稻香湖路以西，三里庄路以南，由稻香湖公园引出一条蜿蜒小河，河两岸一座接一座高楼拔地而起。

在地图上查看可知，在其方圆五公里左右的范围，是北京市西北部重要的产业基地，周边不远布局着华为、联想等企业的研发基地。

南岸，7座黑白色相间的高楼弧形分布。这里将是“北京创新创业湾”的起点。

“北京创新创业湾”，就是中关村核心区的“北湾”，身后有北大、清华等十所数一数二的高等学府做支撑。

“继‘中关村创业大街’后，中关村核心区海淀区将打造占地约600亩，以科学研究和技术创新创业为主的‘硬创业’聚集区。”北京协同创新研究院院长王芾祥说，“这个湾区的规划和创业大街一样，都是为了孵化企业”。

“在创业大街，各种围绕互联网的模式创新层出不穷，偏于‘软创业’。在湾区，这里将集中做技术聚集、精密技术研发等，并鼓励围绕技术创新展开创业。”在王芾祥看来，鼓励科技“硬创业”，北京协同创新研究院将起到降低创业风险的作用。

#### 片段之一：“技术孵化”，降低创业风险

创业有风险，入场须谨慎。

在大众创业、万众创新的浪潮下，各地创业者行动起来。不过，一些创业者在没有靠谱项目时匆忙入场。钱花了不少，创业成功率却不高。

“由北大、清华、中科院等13家单位联合发起创建的北京协同创新研究院，将成为中关村的‘技术孵化器’。”王芾祥说。

针对创业者项目含金量不高的问题，北京协同创新研究院推出了“我创新你创业计划”。“从协同院筛选具备核心竞争力的研究项目，面向社会招募创业团队。团队和协同院的基金共同出资组成企业创业。”王芾祥说，“技术成果和创业团队结合起来，以核心技术创业，可以提高创业成功率”。

不少中小企业，无力进行科技创新。为

#### 片段之二：平台有力量，小小“独角兽”

了破解这样的瓶颈问题，北京协同创新研究院推出了“中小企业协同创新工程”。王芾祥说，“企业和协同院共同出资，为中小企业量身打造新技术。研发完成后企业转化，有利于中小企业存活和壮大”。

“我们探索技术成果+合作企业模式。知识产权无障碍转移。协同院的技术成果由参与合作的企业直接使用，按照销售额提成或按年付费的方式给予协同院回报。我们还有技术成果+龙头企业模式，实施龙头企业整合创新工程，围绕龙头企业自身产业链规划研发一批技术，研发后由大企业转化。”王芾祥说，“依托协同院整合配置资源，可以实现成果转化专业化分工，进而提高技术孵化的成果率和市场价值”。

为了营造创新创业生态，北京市海淀区出资4亿元、北京市科委出资4亿元、协同院募资2亿元，组建了协同创新母基金，用于偏早期、中试、放大阶段的项目。“按照市场化需求进行整合，我们意在解决科技成果转化过程中存在的找市场难、融资难、找产业化人才难等问题。这就降低了创业的风险性。同时，大学、院所的科研也更有针对性。”王芾祥说。

未来，海淀将以北京协同创新园为中心建设“创业湾”。

今年10月，挤在永丰基地里的“大气治理协同创新中心”将最先搬进三四公里外的“北京创新创业湾”，实验室的面积也将由300平方米升至1200多平方米。

“大气治理协同创新中心”是北京协同创新研究院于首批建立的18家协同创新中心之一。

去年8月，北大、清华、中科院、北航、北理工、农大、中科院等13家科研单位和商飞、潍柴、美亚柏科等70多家高科技企业联合成立北京协同创新研究院，主打产学研协同一体进行创新。今年，北京协同创新研究院将最先进入创新创业湾，未来也将成为这里的主要支撑。

“在每个柴油车里安装一个喷嘴，排气管里排出的氮氧化物就能变得干净了。”负责大气治理协同创新中心成果转化工作的姚文生说。在武汉，每台黄标车上都正在配上这里研发出来的“柴油发动机尾气减排系统”。这样一来，大气污染凶手之一的氮氧化物也能通过喷嘴喷出的尿素而变成氨气和水。

想要在高温和快速的条件下精确喷出适量的尿素并不是件容易事。这套系统起码得有三个装置才能完成。首先要有电控单元控制尿素喷出，在此之前，北大、北工大和北理工已经有相关研究，于是第一轮的协同便是这三家高校的研究人员一起研发出电控单元；之后，尿素喷射器和催化装置也需要企业的技术支撑和转化才能最终实现，而这两项技术，又各自来自陕西和浙江的两家企业。

正是研发人员和企业的协同配合，这项技术才最终转化为实际的产品。这也是柴油发动机尾气减排系统首次实现国产化。

与“大气治理协同创新中心”一起搬进创新创业湾的，还有8家。根据北京协同创新研究院的规划，首批要建立18家协同创新中心，目前已建成9家，另外9家处在筹备阶段，未来也将布局在创新创业湾。

值得一提的是，这18家含金量都极高，未来将撑起创新创业湾的一片天。目前建起的9家分别涉及仿真与设计、智能机器人、先进制造、智能电网、水处理、节能减排、信息安全、遥感、食品科学与工程，个个都瞄准高科技项目。目前已经从首都高校推荐的368个项目中筛选出66个，这些都成为未来北京创新创业湾的金字招牌。

18家协同创新中心只是第一步。王芾祥介绍，下一步，二期规划国内外其它高校也将加入进来，再建人工智能和金融科技两个协同创新中心。

激光等技术领域。最终，这些尖端科技的研发成果也掌握在研究院手中，并拿回中国落地。

一些在国内找不到合适团队的项目，也会把经费和项目发往美国硅谷，由美国方面专家人员进行研究。

北京协同创新研究院与香港应科院、台湾工研院、德国史太白大学等科研机构达成了共建联合研究中心的共识，将通过国际技术转移、联合研发、共建国际研究所等形式引入其高端创新资源。

同时，拥有100多位由美国科学院院士、工程院院士等顶级科学家组成的德福集团、170多名在华人生物医药专家组成的赛福尔德基金会，也将全面加入即将布局在“北京创新创业湾”的18个协同创新中心开展研发。

### 第三部分：“独角兽”时代

去年秋天为自己的新创企业筹集资金时，斯图尔特·巴特菲尔德有一个目标：估值一定要达到10亿美元，否则分文不取。

他的公司名叫Slack，是一家位于洛杉矶的商业软件公司。

其实，即使估值达不到10亿美元，他也没有什么可担心的。Slack一点也不缺现金。它的业务已经腾飞，每周都有数以千计的人签约，使用它的办公场所协作工具。巴特菲尔德认为，Slack需要的，是估值达到10亿美元大关所带来的声望。

41岁的巴特菲尔德说：“是的，这么做有点任性，原因在于，这是一个很大的数目。它能在心理上带来影响。10亿美元比8亿美元要好，因为对于潜在的客户、员工和媒体来说，这是一个心理门槛”。

果然，在去年10月——就在公司发布同名产品之后不到一年——Slack宣布完成了一轮1.2亿美元的融资，估值也达到了10亿美元。巴特菲尔德的愿望实现了：Slack成为了科技世界里最年轻的一只“独角兽”。

“独角兽”时代，中关村核心区里，有多少Slack的影子？人们又在进行着怎样的努力？

#### 片段之二：产学研协同，面向市场做创新

“业界把估值超过10亿美元的创业公司叫做‘独角兽’，我们希望能培育一批‘独角兽’。”硅谷Plug & Play孵化加速器中国区负责人赵晨说。

从6月1日起一个月里，“独角兽创业营”接受了全球创业者网上报名。而在此前一天，由亚杰商会、Plug & Play、瀚海智业投资管理集团共同打造的“独角兽创业营”正式启动。

“面对中国市场的诱惑，越来越多的国外创业者想要一试身手。但他们的项目在陌生环境落地常会遭遇水土不服。”独角兽创业营“就是要解决这样的问题。”赵晨说，“Plug & Play是硅谷排名第一的投资机构/创业加速器；瀚海在中国具有很好的孵化实力；亚杰商会拥有强大的企业家和导师资源。三者的结合将帮助全球创业者快速成长”。

“独角兽创业营”以北京中关村和北京三里屯为大本营，向全球创业者抛出橄榄枝。加速孵化项目关注于零售和品牌、媒体移动、互联网金融、物联网和智能硬件。网上报名后，通过项目筛选，“独角兽创业营”将挖掘出有潜力的项目进行加速孵化。“创业营主要关注早期投资。目前，国内市场上的资金相对比较丰厚，如果项目不错，我们会马上帮助创业者加速融资。”赵晨说。

聚焦全球创业，关注早期投资。亚杰商会秘书长郭基梅说：“亚杰商会发展11年来，一直用公益的方式关注和帮扶创业者。这与Plug & Play、瀚海合作，希望为全球创业者打造一个互换资源的平台。我们相当于一个纽带，可以帮助投资人和创业者对接资源”。

#### 片段之一：全球创业营，培育“独角兽”

去年秋天为自己的新创企业筹集资金时，斯图尔特·巴特菲尔德有一个目标：估值一定要达到10亿美元，否则分文不取。

他的公司名叫Slack，是一家位于洛杉矶的商业软件公司。

其实，即使估值达不到10亿美元，他也没有什么可担心的。Slack一点也不缺现金。它的业务已经腾飞，每周都有数以千计的人签约，使用它的办公场所协作工具。巴特菲尔德认为，Slack需要的，是估值达到10亿美元大关所带来的声望。

41岁的巴特菲尔德说：“是的，这么做有点任性，原因在于，这是一个很大的数目。它能在心理上带来影响。10亿美元比8亿美元要好，因为对于潜在的客户、员工和媒体来说，这是一个心理门槛”。

果然，在去年10月——就在公司发布同名产品之后不到一年——Slack宣布完成了一轮1.2亿美元的融资，估值也达到了10亿美元。巴特菲尔德的愿望实现了：Slack成为了科技世界里最年轻的一只“独角兽”。

“独角兽”时代，中关村核心区里，有多少Slack的影子？人们又在进行着怎样的努力？

#### 片段之二：平台有力量，小小“独角兽”

9月1日，艾瑞咨询发布了中国独角兽企业估值榜。在中关村创业大街上，3W咖啡和36氪入选。尽管有10亿美元的业界公认标准尚有差距，但这两家由80后创办的年轻企业，已经引起了各界关注。

“36氪一个月能收5000多个项目。换句话说，我们一个月能聚集一些地区一年的项目。”36氪创始人刘成城说。

让创业更简单更高效，刘成城说，“我们一直在做一个创业生态的服务平台，其中，有

#### 片段之二：平台有力量，小小“独角兽”

许多顶级投资机构联盟入驻的‘36氪融资’，中国领先的‘科技新媒体36氪’，再加上免费的创业起步空间‘氪空间’”。

36氪，本是我国最早关注互联网创业的科技博客。几年来，在移动互联网带动的创业浪潮中，36氪逐渐成长，如今已成互联网创业者的服务平台。

“在‘氪空间’里，初创团队可免费获得办公场所、财务、法务等资源；在创业团队不断壮大的过程中，可以嫁接36氪媒体资源、融资渠道、项目展示平台等。孵化时是免费的，在牵线后成功融资的，我们收取一定费用。”刘成城说，“免费且不占股的模式开启‘氪空间’，实现孵化企业97%成功融资率，成长最快的企业一年内完成三轮融资”。

在经历了一年的模式探索和运营后，36氪决定开启“氪空间×10计划”，刘成城说，“我们要把氪空间铺到全国十大创业城市。这样一来，‘众创空间’就能更好地服务大众创业者了”。

“从十年的微不足道到占据全球互联网九分之一的市场，中国正在奋起直追。”在李开复看来，中国创业正在经历一个天时地利人和的互联网时代。

“对于互联网的冲击，相比美国，中国有特殊的机遇和挑战。”李开复说，他以每页20秒的速度翻动包含大量数据和图表的PPT。中国的人口红利正在创造平方级的价值，而且在经济人类历史上最大规模的城镇化。在美国，居民点与餐馆之间的距离使得送餐需要废油费时的汽车派送，在中国任何一个二三线城市，骑着自行车甚至踩着滑板车的送餐小哥就可以贡献“饿了吗”等送餐互联网公司的发展。

传统企业垄断造成不公平的现象对互联网创业都是机会。比如在文化市场上，u17无缝对接线下各分区的无领军品牌，《10万个为什么》从视频网站走向大屏幕，3个周狂卷上亿元票房，这在美国大片市场上是无法想象的。

除了后发优势外，积极高效的政策扶持正在创造一个更好的环境，年轻范化和偶像不断出现。他透露，创新工场今年投资的创业者平均年龄减小了4岁，其中“礼物说”创始人温成辉才25岁，竟已经经历了5次创业。“我不是说创业不存在失败了，但是当创业者基数变得非常大，里面一定会有有胜出。”李开复说。

他预测，中关村将称为未来的超级力量，这里将出现许多独角兽公司。尽管中国在百亿美元体量的超级公司层面仍不能与美国抗衡，但未来，“独角兽”公司发展的速度和增加的数量将超过美国。

### 新闻链接：成长有机会，增速比美国

“美国真正应该害怕中国什么？”在结束了中关村的采访后，《华盛顿邮报》记者这样写道，“中国新一代年轻人的创新创业，才是中国未来的真正优势所在”。

“全世界的城市都在试图复制硅谷，但目前为止，只有一座城市成为硅谷真正的竞争对手，它就是北京。”

经过细致分析，有着百年历史的《麻省理工科技评论》认为，北京已成全球科技创新中心之一。

“在全世界范围内，我都看见过创业公司的聚集，但北京让我震惊。”

从中关村访问回到美国，著名创新大师史蒂夫·布兰科这样感慨。

作为高新技术产业的高地，中关村核心区引领了中国改革开放以来经济社会的发展。

作为自主创新的示范之地，中关村核心区肩负着引领中国创新创业走进新时代的重任。

创业大街里的“众创空间”，“创新创业湾”里的“硬科技”，越来越多的“独角兽”企业，让创新创造的血液在这里自由流动。

在这个必须飞得更高更远的时代里，创新创业正让更多普通人登上更大的舞台。在中关村核心区里，崛起的新生代真正成为推动国家前进的新兴力量。

### 尾声

“在全世界范围内，我都看见过创业公司的聚集，但北京让我震惊。”

从中关村访问回到美国，著名创新大师史蒂夫·布兰科这样感慨。

作为高新技术产业的高地，中关村核心区引领了中国改革开放以来经济社会的发展。

作为自主创新的示范之地，中关村核心区肩负着引领中国创新创业走进新时代的重任。

创业大街里的“众创空间”，“创新创业湾”里的“硬科技”，越来越多的“独角兽”企业，让创新创造的血液在这里自由流动。

在这个必须飞得更高更远的时代里，创新创业正让更多普通人登上更大的舞台。在中关村核心区里，崛起的新生代真正成为推动国家前进的新兴力量。

#### 片段之一：全球创业营，培育“独角兽”

去年秋天为自己的新创企业筹集资金时，斯图尔特·巴特菲尔德有一个目标：估值一定要达到10亿美元，否则分文不取。

他的公司名叫Slack，是一家位于洛杉矶的商业软件公司。

其实，即使估值达不到10亿美元，他也没有什么可担心的。Slack一点也不缺现金。它的业务已经腾飞，每周都有数以千计的人签约，使用它的办公场所协作工具。巴特菲尔德认为，Slack需要的，是估值达到10亿美元大关所带来的声望。

41岁的巴特菲尔德说：“是的，这么做有点任性，原因在于，这是一个很大的数目。它能在心理上带来影响。10亿美元比8亿美元要好，因为对于潜在的客户、员工和媒体来说，这是一个心理门槛”。

果然，在去年10月——就在公司发布同名产品之后不到一年——Slack宣布完成了一轮1.2亿美元的融资，估值也达到了10亿美元。巴特菲尔德的愿望实现了：Slack成为了科技世界里最年轻的一只“独角兽”。

“独角兽”时代，中关村核心区里，有多少Slack的影子？人们又在进行着怎样的努力？

#### 片段之二：平台有力量，小小“独角兽”

9月1日，艾瑞咨询发布了中国独角兽企业估值榜。在中关村创业大街上，3W咖啡和36氪入选。尽管有10亿美元的业界公认标准尚有差距，但这两家由80后创办的年轻企业，已经引起了各界关注。

“36氪一个月能收5000多个项目。换句话说，我们一个月能聚集一些地区一年的项目。”36氪创始人刘成城说。

让创业更简单更高效，刘成城说，“我们一直在做一个创业生态的服务平台，其中，有

#### 片段之二：平台有力量，小小“独角兽”

许多顶级投资机构联盟入驻的‘36氪融资’，中国领先的‘科技新媒体36氪’，再加上免费的创业起步空间‘氪空间’”。

36氪，本是我国最早关注互联网创业的科技博客。几年来，在移动互联网带动的创业浪潮中，36氪逐渐成长，如今已成互联网创业者的服务平台。

“在‘氪空间’里，初创团队可免费获得办公场所、财务、法务等资源；在创业团队不断壮大的过程中，可以嫁接36氪媒体资源、融资渠道、项目展示平台等。孵化时是免费的，在牵线后成功融资的，我们收取一定费用。”刘成城说，“免费且不占股的模式开启‘氪空间’，实现孵化企业97%成功融资率，成长最快的企业一年内完成三轮融资”。

在经历了一年的模式探索和运营后，36氪决定开启“氪空间×10计划”，刘成城说，“我们要把氪空间铺到全国十大创业城市。这样一来，‘众创空间’就能更好地服务大众创业者了”。

