

# “虚拟”孵化器不“虚”

## 探访深圳弈投孵化器

□ 李来 本报记者 刘传书

深圳弈投孵化器(简称弈投)在广州的“复制版”马上就要开张了。这是广州市相关领导在考察弈投后,与弈投创始人、执行合伙人于翔宇商谈而成的合作。“现在广州弈投的办公场地已开始装修。”于翔宇告诉记者,还有好几个省市等着他去开“分店”。

今年1月29日,河北省常务副省长杨崇勇带团考察了弈投。考察团表示,希望将弈投的孵化模式复制到河北去。实际上,自去年以来,弈投就为接待各地的考察团而忙碌不已。国务院研究室信息司和来自上海、重庆、天津、湖南等省市的考察团纷纷前来,对这个“虚拟”孵化器一探究竟。

在深圳高新区创投广场三楼记者发现,弈投的场地大约1000平方米,这和国内众多动辄数千甚至数万平方米的孵化器相比,委实欠缺大气。然而,为什么它能吸引这么多人的关注?

### 孵化场地“虚拟”化

2008年首次来到深圳的时候,于翔宇已经在北京呆了两年,具备13年美国硅谷风险投资经验的他一直心怀梦想建设一个科技金融孵化器。为此,他曾经考察过广州和上海等城市的孵化环境。在当年深圳高交会上,他看到了深圳科技创新的盎然生机,弈投最终落户深圳高新区创投广场。

“2009年弈投刚进驻创投广场的时候,我们只有40平方米的办公场地。”于翔宇说。

自1987年武汉东湖诞生中国第一家企业孵化器之后,国内的孵化器建设迅猛而上,到弈投成立时,深圳已拥有众多的科技园孵化器。这些孵化器一个鲜明的特点,就是能够为企业提供场地孵化,这方面甚至有明确的政府标准。而弈投仅仅拥有数十平方米的拥挤办公地,如何称得上孵化器?

“我们没有为企业提供场地,但我们能够为企业提供实实在在的专业孵化服务,所以我们叫‘虚拟’孵化器。”

就像美国硅谷的YC等孵化器一样,所谓“虚拟”孵化器,就是专注于孵化器的专业体系(孵化产品)和平台体系(创业创新的公共交流平台)的建设。弈投虽然不提供物理空间和办公场所,但可提供虚拟注册。凡是进入弈投的企业可以不用迁移,这样,孵化企业所在区域的行政、科技支持和税务管辖就不受影响,从而降低了企业成本。同时,



3D打印已成为一个新热点,在各类科技展会上都能看到3D打印的身影,3D打印机、3D打印耗材、打印出来各种模型。在深圳国际创客周上一款3D创意笔,既可以平面绘画也可以立体绘画,还可以制作有趣的造型玩具,让天马行空的想法变成触手可及的实物。没有硕大的体积,拆卸非常方便,加料也十分简单,握在手上即可轻松造型。图为3D打印爱好者用3D创意笔即兴创作。 沈哲摄影

弈投通过这种方式可以服务全球,赢得无限大的空间。

当传统孵化器还在依靠收房租、政府补贴维持运营的时候,弈投已经靠专业化的孵化服务和共享在孵企业的创新发展成果而走出了一条完全的市场化道路。据介绍,五年来,弈投累计在孵的高新技术企业达428家,其中在新三板挂牌企业28家,还有100余家企业拟挂牌新三板。另外,根据深圳企业需要,弈投在海外还有128个在孵项目。

### 孵化手段专业化

在弈投进驻创投广场不久举办的一场关于企业融资的公益课上,深圳市医诺智能发展有限公司找到弈投,希望弈投对其进行孵化,重点解决融资问题。这是弈投孵化的第一家企业。弈投对该公司采取两个侧重点进行孵化,一是通过项目技术孵化入手,使该公司的项目更完善,从而提升企业融资能力;二是从资本市场来分析该公司项目技术的发展前景,设置企业发展路线图。同时帮助该企业建立完善的财务流程制度。2013年,医诺成功地融到第一笔资金1300万元。到现在,已经完成了第五轮融资的医诺企业估值已达五个亿。

面对当前一些孵化器只能在孵企业提供场地和日常性事务服务,于翔宇认为,这并不是孵化器的真正职能。“作为孵化器,一定要了解企业到底需要什么样的孵化,否则,你就只是一个房东而已。”

早在弈投成立之前,于翔宇团队已开始研发自己的孵化产品。他告诉记者,弈投孵化着重于四个方面,首先是教企业如何融资;其次是教企业如何投资;其三是教企业如何创新;其四是教企业如何成长。

弈投拥有40余人的专业孵化团队,于翔宇本人也是其中的创新教练兼资深项目评估专家。在专业化上,弈投推出三个产品,分别是天使孵化、早期孵化和成长孵化。每一个进来的孵化项目,弈投都组成技术团队、财务团队,对外关系处理团队搭配为“标配团”,对企业进行从头跟到尾的三年跟踪孵化。对于每一个孵化产品,弈投都有完整的创新和研发体系,为企业分析按照现在技术如何切合市场需求,如何适合资本市场上发展。对每家人孵企业,弈投都会从市场分析开始,得出靠谱的创新路线图,量身制定3年成长计划,直至带领他们搏击资本市场。而在企业创新方面,弈投有一套评估方式,教企业对自己的产品项目进行创新评估。

有人问,作为孵化器,弈投为何会特别偏重于投融资孵化?对此,于翔宇的解释是:创业企业,首先最需要的就是融资,而当融资成功后,它需要不断地去投资研发或者购买新的技术,这就要建立投资思维。所以,“前半段孵化你的融资能力,后半段孵化你的投资能力”。

深圳市爱洁家清洁技术有限公司2013年年底进驻弈投进行孵化,去年在弈投孵化团队的帮助与推荐下,今年该项目获得了投资机构赛马资本的千万元投资。为帮助在孵科技企业解决融资问题,弈投建立了5000万元的天使基金和1.5个亿的成长基金。同时,弈投与国内外600多家创投机构、27家银行、担保机构、47家投行和业内律师事务所、会计师

事务所建立了紧密的合作关系,为科技企业企业拓宽融资渠道。几年来,弈投的65家在孵企业成功融资8亿元,获取债权融资3亿多元。

### 孵化视野国际化

在美国,有一家技术公司没有找到合适的投资,而在弈投孵化器里,则有一家深圳公司在做同类的技术开发。上个月,弈投把美国这个团队的技术引入与深圳企业对接,双方顺利实现了合作对接。

弈投对科技企业的孵化注重国内外相结合,“弈投和国外是打通的,我们是一个国际孵化器。”于翔宇对记者说。这或许得益于他和部分团队成员在美国的工作经历。

于翔宇说,孵化企业必须要具备国际视野,否则,自认为很先进的技术项目,等你孵化了一两年,才发现在国际市场上该技术已属落后,那么就没有竞争力。因此,弈投对于每一个创新技术项目的评估,不仅在国内行业市场做好全面调查,还要结合该领域技术在国际上的动态趋势进行分析,从而设计出创新路线图。

实际上,于翔宇所说的国际孵化器概念,并不是在美国或加拿大或其他国家设立一家孵化器。当在深圳孵化的企业在技术方面遇到瓶颈,弈投就去国外帮企业找到该技术和团队,可以在国外投资给企业孵化技术,也可以把该项技术引进到弈投平台上来,利用国际创新成果为深圳本地企业服务。弈投建设这种“虚拟”型的国际孵化器,致力于培养根在中国、具备国际视野的国际化公司,从而提高孵化器企业的国际技术竞争力,提升技术转化效率。

据介绍,目前弈投已经建成一个先进技术库和专家库,与美国、加拿大、香港等24所大学的创业中心和技术转移中心、海外11家孵化机构的378个项目建立了紧密的合作关系,利用国际资源和技术力量,帮助企业解决技术难题,优化企业技术发展策略。

除了国际孵化对接平台之外,五年来,弈投还搭建起多种强大的孵化平台。弈投专门成立了弈投学院;在创投广场的三楼,有一个装修精美的“弈投咖啡”,这个咖啡厅不对外营业,在这里经常会有关于创新、融资、成长、投资类的专业沙龙;通过“弈工坊”,创业项目可直接同国内外的投资机构进行对接;在“弈游天下”,创业创新者可以得到去硅谷等地的学习机会。

孵化器,亟待走出房东模式和物业模式。中国的孵化器到现在28年,孵化器开始由政府主导,一些事业单位、科技创新中心、创业园也好,主要是靠收房租,加政府的补贴维持运营。传统孵化器到了2009年的时候,3W、天使汇、创新工场,一系列的新型孵化器上有了很大的台阶,但是新型的孵化器在一定程度上还是受到地产空间的影响,在结构上还是比较单一,更多是在互联网和移动互联网的信息技术这一块,我们下一步怎么走?如果传统的孵化器不解决“重空间,轻软服务”的问题,可能就会经受不住挑战。联盟孵化器也好,深圳孵化器也好,要在软服务上下工夫,要创新孵化模式,尤其要有自己的服务产品,服务一定要产品化。现在的服务很多,这个服务有的是外延式,还有内生式的,你不能提供内生式的服务,这个非常关键,这关系到你有没有竞争力。“大众创业,万众创新”的时代,孵化器的改革、孵化器的转型升级已经提到议事日程。

深圳市委书记马兴瑞在调研时指出,要着力加大智慧社区线上平台和线下网络的拓点布局,并导入智能停车、外卖、洗车等服务为社区居民开启智慧生活新模式,打造智慧城市新标杆。

全球首款互联网+北斗应用“学车加”在深圳发布

科技日报讯(沈哲)6月25日,全球首款互联网+北斗应用“学车加”在深圳首发,这是武汉依迅电子信息技术公司在第四届深圳国际智能交通与卫星导航位置服务大会推出的。

在发布现场,武汉依迅电子信息技术有限公司副总经理李海介绍了最新互联网+北斗应用“学车加”,并从学车加培训报名、学车加一人一训、学车加分时计费、学车加自学驾考、学车加团购新车等互联网应用商业模式和车主生态圈理念方面详细诠释了“学车加”的行业颠覆与市场前景。

“学车加”通过北斗技术集合互联网+的思维,采取公开透明自由选择的方式,使驾培教学培训质量可以实时监管,对培训教学进行了量化和数字化,采取互动撮合交易的方式提高了教练员的收入;想学车的人群可随时打开手机,就可以类似大众点评一样看到按地理位置排队的他周围的驾校招生信息、驾校口碑评价,可通过“学车加”下单选择最合适心仪的驾校报名;在学车加的过程中,学员可随时对驾校的培训质量进行点评,并实时查询科目一到科目四的培训进度和学时。可通过类似Uber打车的模式,通过“学车加”预约心仪的教练,预约熟悉的车型进行一对一个性化驾驶培训。

深圳科技金融服务中心主任朱志伟认为,当前,我国很多孵化器实际上起不到真正的孵化作用,传统的“房东”型孵化器还占据着主要市场,传统孵化器的改革,已迫在眉睫。眼下,不少国内省市的政府和社会机构,都在研究弈投的创新模式,或许,这对于国内孵化器的转型升级,是一大好事。

朱志伟(深圳市科技金融服务中心主任)传统的孵化器,甚至包括有一些新型的

# 孵化器创新发展路在何方?

经过30年的发展,我国“房东”型孵化器还能走多远?传统的孵化器应当如何转型升级?6月25日,深圳国家自主创新示范区孵化载体联盟联合深圳市科技金融服务中心举行了一场“孵化载体联盟研讨会”,国家科技部资源配置与管理司、科技部火炬中心孵化器管理处、深圳市科技创新委员会、深圳市科创投委高新区发展处、深圳市科技金融服务中心相关领导与部分深圳孵化器及投资机构负责人出席研讨。业界人士就孵化器的创新发展发表了各自看法。在此对部分发言进行摘录,供业界人士分析参考。

### 孵化器转型升级要有“科技金融”理念

邓天佐(科技部资源配置与管理司副司长)孵化器走过了从传统的政府主办,到现在我们很多地方引导的市场化发展道路,从简单地提供物理空间和创业辅导,到今天出现了各种各样的形态。是

不是我们的孵化空间就足够的呢?我们的能力就足够给予被扶持者相应的增值服务呢?我觉得还做不到,特别是科技金融服务平台。

很多孵化器现在基本上是一个提供物理空间的孵化,在互联网时代,我们的商业运转模式不一定是物理空间,不一定需要我们自己造一个孵化器,不论是政府出资还是社会资金。现在有很多产业结构调整空出了这个空间,但是空间能不能发挥作用,需要我们有一种成功的为企业提供增值服务的商业模式和机制。

要迎接科技婴儿的企业,必须让我们孵化器提升自己的能力,必须转型升级,转型升级很重要的就是要有“科技金融”这个理念,要有“科技投融资”的工具,没有这个工具,说服务都是落不了地的。如何利用科技金融的理念去打造自身的造血功能,这是科技创新创业,特别是我们孵化器要思考的问题。

### 众创空间和孵化器是融合合作关系

安磊(科技部火炬中心孵化器管理处副处长)众创空间和孵化器是什么关系?实际上我们希望两者是一个糅合,是一个合作的关系。众创空间大家知道,很多没有场地,它能够服务的都是早期团队,或者非常早期的企业。这些企业团队成熟以后,一定要找一个地方落地,落地还是要落到孵化器里面。前两年,我们提出要搞创业苗圃,那会儿还没有众创空间这个词,我们说众创空间+孵化器+科技的孵化链条,现在的众创空间就相当于当时的创业苗圃。我们希望众创空间跟孵化器是融合合作的关系,众创空间团队可以落户孵化器。希望孵化器可以把众创空间的优质高端软服务借鉴过去,通过引进他们的团队、模式促进孵化器的发展,众创空间也在向孵化器的方向发展。

### 鼓励孵化器的服务延伸

潘伟旗(深圳市科创投委高新区发展处处长)

东”模式。在当前,绝大多数孵化器的盈利模式来自收取场地租金和政府补贴。究其原因,一是孵化器本身没有创新,没有真正的孵化能力,因此不能提供符合创新企业的孵化需要,在孵化价值无法实现的情况下,收取房租是日是无奈之举。其二是政府对于孵化器的标准并不健全。对于孵化器,政府每年都会下拨款项,而记者了解到的一条是,政府在这方面,硬性规定往往加以场地规模限制,对于没有场地的孵化器,则往往不在补贴之列。这客观上不利于“房东型”孵化器的改革升级。作为科技金融类“虚拟”解

孵化器,弈投多年来没有靠收取房租来维持运营,更没有得到政府的任何补贴,而是靠实打实的孵化价值取得生存,这本身就是一种创新之举。

其二,弈投抓住了在孵企业的真正需求。眼下,除了提供场地之外,不少孵化器能提供给企业的就是帮助办理工商登记、会计税务、业务咨询等方面的服务,实际上,企业固然需要这些“跑腿类”的日常性事务服务,但并非企业的孵化目的。试想,如果孵化器的服务只限于此类,那么孵化器就不叫孵化器了,只能叫物业管理或者说业务代办机构。弈投的负责人告

诉记者,弈投只从事企业的融资、投资、创新、成长孵化,以天使孵化、早期孵化和成长孵化三类专业产品和孵化平台助推企业发展。几年来,弈投累计在孵的高新技术企业达428家,65家在孵企业成功融资8亿元,获取债权融资3亿多元。这就真正找准了孵化企业的“痛点”,起到了真正的孵化效果。

其三,弈投采取的是全球化孵化视野。一个创新型企业要取得发展,固然要结合当地市场,但更应放眼全球,着眼于国内大市场甚至国际市场。作为科技金融孵化器,弈投从一开始,就结合全球技术市场

# 传统孵化器不妨换个“活法”

□ 李来

### 记者观察

孵化器是创新创业企业的摇篮。近三十年来,我国的孵化器得到了快速发展,一批批创新型中小企业得以壮大,有在甚至走上行业领军地位。然而从总体上来看,国内的孵化器大多沿袭着旧模式,在大众创业,万众创新的今天,传统孵化器有必要进行创新发展。

深圳弈投孵化器的模式,或许为追求创新的孵化器带来一丝光亮。相比之下,其某些创新做法,值得业界借鉴。

首先,弈投孵化器走出了传统的“房