企业汇·成果交易 QI YE HUI · CHENG GUO JIAO YI

国家千亿产业投资基金到位,中资企业收购海外芯片消息频传

# 神州龙芯真的要收购AMD?

文·本报记者 毛 字

近日,一条消息如重磅炸弹引爆业界:神州 龙芯或将收购AMD。

虽然这条消息尚未得到官方证实,但一石激 起千层浪。拍手称快者有之,但更多人则持谨慎

"这起收购目前可能更多是在企业层面的谈 判,但哪怕两家企业谈妥了,收购还要过政府这 一关,因为涉及到电子信息最核心领域。"赛迪智 库电子信息产业研究所副所长温晓君告诉科技 日报记者,这起传闻中的并购,由于涉及到关键 领域关键技术,就不仅仅只是企业之间的行为, 其背后还有一道更重要的门槛,就是国家之间对 交易的认可。

西方国家长期对华实行高技术产品出口 管制。虽然在2011年中美战略经济对话上, 美方承诺这一管制将会放宽,但具体到此番 沸沸扬扬的集成电路特别是芯片领域,壁垒

"美国还是有自己的底线,即保持其CPU在 世界上的领先地位。"温晓君说。

另有分析人士表示,AMD在美国的竞争对 手英特尔公司,同样会成为这条收购之路上的绊 脚石,因为英特尔已经授权 AMD 使用 x86 处理 器架构的指令集,这是AMD公司最重要的资 产。如果外部公司计划收购 AMD,将影响 x86 指令集的授权,而英特尔不会坐视不管。

#### 国内集成电路产业扶持力度空前

传闻之所以引起广泛关注,除因所涉及企业 在业内有名望之外,还因为国内对集成电路产业 的扶持。

联芯科技有限公司副总裁刘积堂对媒体 表示,集成电路产业作为电子信息行业的基 础,一直以来都备受国家关注,"美国棱镜门" 发生后,与信息安全相关的芯片产业地位再度

有消息指出,我国政府高层已将芯片产业发 展定为国家战略,从地方产业基金到国家政策支 持,上下贯彻共塑"中国芯"。

2014年6月24日,工业和信息化部、国家 发改委、科技部、财政部在北京发布消息: 《国家集成电路产业发展推进纲要》(以下简 称《推进纲要》)已经由国务院正式批准发布

这已经不是国务院第一次发文鼓励集成电 路产业发展。

2000年6月,国务院印发《鼓励软件产业和 集成电路产业发展的若干政策》;2011年1月,国 务院印发《进一步鼓励软件产业和集成电路产业 发展的若干政策的通知》。

清华大学微电子所所长魏少军参与了《推进 纲要》的起草工作,他在接受媒体采访时表示, "纲要"和以往的"鼓励政策"大有不同,后者的责 任主体在企业,而前者在政府。

"从发展比较成功的国家来看说明,集成电 路这个产业必须有国家政策层面长期、持续性、 集中的投入,才有可能发展起来。"温晓君告诉科

以美国为例,据国外媒体报道,上世纪50年 代,美国联邦政府专门成立了集成电路创投研发 资金,该项目的启动资金当时仅为10至35万美 元,到1967年增至近百万美元。从1967年至 1987年,美国联邦政府为集成电路产品的研发 资金已经提高至了6000万美元,而到1993年,该 项投资规模已经达到了7.5亿美元。

我国为集成电路产业准备的资金也已经

2014年10月14日,工信部办公厅宣布国家 集成电路产业投资基金已经于9月24日正式设 立,规模超过千亿元,重点投资集成电路芯片制 造业,兼顾芯片设计、封装测试、设备和材料等产

"目前来看,这是我国对集成电路产业资金 扶持力度最大的一轮。"温晓君表示,投资对象以 集成电路芯片制造业为主,可能是看中了制造业

#### 海外并购日渐活跃

龙芯收购 AMD 传闻产生的另一个背景是, 自去年起,我国企业收购海外芯片企业的消息越

2014年5月,有消息证实,江苏长江电子科 技公司和天水华天科技股份有限公司将收购新 加坡从事半导体芯片封装技术业务的厂商 STATSChipPAC公司。

2014年8月, OmniVision公司证实, 收到 中国一个财团的收购要约,收购报价高达16.7 亿美元。该公司为苹果手机制造摄像头传感

另据媒体报道,2013年12月,紫光集团斥 资17.8亿美元收购美国纳斯达克上市公司展讯 通信,强势进军集成电路芯片产业;2014年7月 又斥资9.07亿美元收购美国纳斯达克上市公司 锐迪科微电子,加强在集成电路产业领域的整 合与协同。并购完成后,紫光集团一跃成为世 界第三大手机芯片企业、世界第十大集成电路 企业。

彭博社称,在过去18个月左右的时间里,中 资企业参与的芯片产业重大投资活动有5项,涉 及金额逾50亿美元。

有专家表示,集成电路产业回报周期长、短 期收益少、所需投入金额较大,而当下中国芯 片产业发展比较尴尬,并购或许是一条快速发

市场竞争中,专利力量相对弱小的中国企

业必须学会如何同他们强大的竞争对手打交

道,学会取得"制衡力"和"话语权"。孙子兵法

云:谋定而后动。其意思是要谋划准确周到,而

后再行动。在面对实力强大的竞争对手时,中

国企业必须采取合适的战略来指导全局,才有

积极防御战略

守,确保在关键市场上得以生存,而不至因专利

诉讼失利而退出市场。"防御"首先体现为中国

企业应在日常商业运作的各方面从一开始就避

免专利侵权,尊重他人知识产权,主动避免和减

少侵权风险。"积极防御"体现在防中有攻。比

如在日常工作中,中国企业应当积极布局未来

能制衡对手的"兵力";在专利诉讼时期,要积极

应诉,主动寻找可挑战对手专利权的证据,主动

证明产品不侵权或及时采取回避设计。

面对强大的对手,中国企业首先要学会防

可能以小搏大、以弱制强。

■技术市场专论

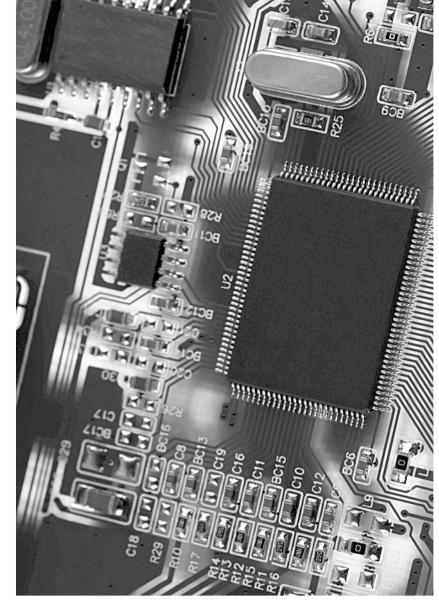
但也有专家对收购产生的最终效果持谨慎 态度。"收购像 AMD 这样的企业, 跟收购一个 整机品牌,一条生产线,是不一样的概念。"温

有数据表明,芯片产业1美元的产值,可以 带动信息产业10美元的产值和100美元的国内 生产总值。同时,芯片还关乎国家安全和重大科 研项目实施,在当下国际竞争中扮演举足轻重的

内集成电路产业自身的发展。"我们要关注国 内芯片的应用市场。"他告诉记者,在芯片的制 程工艺上追求精益求精固然重要,但同时还有 一些量大面广的芯片应用市场,例如金融IC卡 芯片,虽然对制程工艺并没有太高要求,同样 也要认真对待。

有分析认为,美国的集成电路发展路径就符 合了产业发展规律和市场需求,既有应用市场做 牵引和保障,集成电路产业发展后又能反哺工业

"从技术研发角度讲,我们的确要以争夺奥 运冠军的精神,去赶超国际顶尖工艺水平。但 从产业角度来说,我们也要重视市场需求。"温



# -延伸阅读-

#### AMD是一家什么公司

AMD,这个成立近46年,全球第二大的x86 架构芯片企业,在移动互联网冲击和市场竞争 下,已走向衰落的边缘。从AMD这几年的整体 业务表现来看,其颓势一直在持续。股价也从当 初近20美元跌至目前的2.62美元,市值仅20亿 美元左右,缩水7倍多。AMD发布的2014财年 第四财季的财报显示:营收为12.4亿美元,经营 亏损3.3亿美元,净亏损3.64亿美元,同比大跌 22%。其中,企业、嵌入式等业务部门的销售额 相比 2013 财年第四财季缩水 17.5%。而其主要 业务,CPU、GPU等计算与图形处理部门销量同 比也下滑达到25.5%。可以说,AMD已经走到 了生死攸关的时刻,而出售或许是其自救的最后 一根稻草。

有分析认为,AMD之所以走向衰落,一方面 是受市场竞争影响,另一方面也与其战略调整息 息相关。

CPU制造一直是AMD核心竞争力,全球顶 级的 PC 级 CPU 制造工厂,也只有 Intel 和 AMD。但是,AMD却在2008年拆分了半导体 制造厂,出售给阿联酋ATIC。剥离制造业务 后,AMD的竞争力锐减。其实,AMD分拆制造 业务是想维持营收,专注于芯片设计。但这几年 AMD的CPU市场份额依旧不断下滑。2014年, 其服务器市场份额不到3%,而PC市场被Intel占 据了82%的份额。

CPU之外, AMD 的另外一个优势业务是

GPU,不过同样让人担忧。目前 AMD 的 GPU 面临着工艺局限问题。GPU行业已经被28nm 工艺局限了整整3年,但台积电在去年首次推出 20nm 工艺 GPU, 打破了僵局, 并且抢到了高通 和苹果两位重要的新客户。而AMD在工艺制 程方面,一直是保守的循序渐进,慢慢前进。据 了解,AMD的20nm工艺GPU预计在今年第一 季度出货,不过供应稳定还得等到第二季度。而 据消息称,目前台积电16nmFF工艺提前量产, 今年的三季度便能规模量产。

曾受业界关注的 AMD 的 x86 架构业务也 几乎已经陷入绝境。不过,随后它又把目光投 向了ARM,但或许又是AMD的一个错误决 定。目前,AMD已经发布了基于ARM架构的 Seattle,并将在今年发布基于ARM A57的产 品,这也是其Skybridge计划的一部分。接下来 的一年,AMD将发布K12,这是一款基于ARM 架构的大型处理器,目标市场是主流服务器应 用。但,蒸蒸日上的ARM对AMD来说并非是 好事。相比 x86 架构, ARM 有更高效的指令 集,尽管这让ARM在尺寸、效率和性能方面占 优,然而这三项参数的权重都太低,占比甚至 不超过个位数。ARM的指令集优势相对于 x86设计及制造技术都显得微乎其微。并且 ARM 在移动设备上低功耗的优势,对于 AMD 而言,无法充分发挥,因为 AMD 的目标市场是

### ■市场动态

#### 我国发明专利受理量连续4年 居世界首位

"三流企业卖产品,二流企业卖技术,一流企业卖标准。"作为"标 准"的重要指标之一,发明专利正成为企业打造核心竞争力的法宝。 2014年,我国发明专利申请受理量连续4年位居世界首位,申请质量 逐步提升,授权进入增长新轨道。

国家知识产权局副局长甘绍宁在近日举行的2014年我国发明 专利申请授权情况发布会上介绍,去年,国家知识产权局共受理发明 专利申请92.8万件,同比增长12.5%,居世界第一位。

这其中,企业作为知识产权创造主体的地位更加稳固。2014 年,我国企业发明专利申请48.5万件,占国内总量的60.5%;我国企 业获得发明专利授权9.2万件,占国内总量的56.4%。

科技型企业在专利申请授权方面一马当先,华为、中兴的发明专 利授权量分列前两位,分别为2409件和2218件,体现了企业创新实 力和技术水平,发明专利也成为保护企业创新产品的坚实盾牌。

甘绍宁表示,及时申请专利能够有效保护企业的发明创造成果, 确保自身产品生产与销售安全可靠,使企业在激烈的竞争中获得法 律保障,占据有利地位,从而实现更好的经济效益。

专利创造层出不穷的同时,创新成果向现实生产力和企业竞争 力转化的速度也在加快。2014年,国家知识产权局以专利导航为着 力点,强化专利运用能力,确定了北京中关村科技园区等8个产业集 聚区为国家专利导航产业发展实验区,中国电子材料行业协会等5 家行业协会为国家专利协同运用试点单位,武汉邮电科学研究院(集 团)等35家企业为国家专利运营试点企业。

数据显示,在中关村,平均每年新增高新技术企业达4000家,平 均每天会"长"出10多家企业。

#### ■我有技术

#### 他米巴罗汀及片剂

所属领域:生物医药与医疗器械 单位名称:重庆莱美药业股份有限公司

成果简介:该课题列入了重庆市科技攻关计划,研究起始日期 为:2011年1月-2012年12月,成果批准登记单位:重庆市科学技术 委员会成果登记处,批准登记号为:渝科成字2013Y220,批准登记日 期为:2013年7月23日。他米巴罗汀由日本新药株式会社 (Njp-pon Shinyaku)开发,2005年6月在日本首次上市,用于治疗各 种类型的复发或难治性急性早幼粒细胞白血病。他米巴罗汀是新合 成的维A酸类似物,能够使PML-RAR  $\alpha$  的变异特性被解除,具有 促使 PML和 RAR α 功能恢复正常的作用,从而引起骨髓球系的分 化诱导,并且具有细胞增殖抑制作用,是治疗APL的有效药物。文 献报道的他米巴罗汀的合成方法,都是先合成他米巴罗汀甲酯(II), 然后在碱性条件下水解得到,所不同的就是他米巴罗汀甲酯的合成 方式。成果持有方综合考虑两条文献路线的优点进行研究,发现只 要先通过路线二制备得到5,6,7,8-四氢-5,5,8,8-四甲基-2-萘 乙酰胺,然后采用水解方法制备5,6,7,8—四氢—5,5,8,8—四甲基— 2一萘胺,就可以在温和的条件下制备他米巴罗汀。根据文献报道路 线进行探索创新,开拓了一条风险较低的工艺,使得产品质量好,收 率高。2012年12月28日,重庆市科委组织专家对重庆莱美药业股 份有限公司承担的科技攻关项目"他米巴罗汀及片剂"进行了验收。 专家组认真听取了项目承担单位的工作汇报、审查了相关资料,经过 质询和研究讨论,认为项目建立了他米巴罗汀原料药生产工艺,关键 中间体的制备有新颖性,获得发明专利授权1项;试制出合格的他米 巴罗汀片,建立了制剂的质量控制标准,经重庆市药品检验所抽样检

市场分析:他米巴罗汀针对ATRA的耐药性而开发,是对急性 早幼粒细胞白血病复发患者具有显著分化诱导能力的药品。该药物 显示对ATRA缓解后复发的APL具有显著有效性,对ATRA应答困 难患者的有效性也可期待。开发出该类新型抗白血病药物将具有广 泛的市场应用前景。

拟采取的转化方式:其他 资金需求额:100万元 推荐单位:重庆市科学技术委员会

欧洲山杨引种研究

#### 所属领域:现代农业

单位名称:山西省林业科学研究院

成果简介:山西省山区造林,由于树种单一,缺乏阔叶树种,形成 了大量林分结构差的针叶树纯林。为了丰富造林树种、提高营林质 量,1984年山西省实施了中德林业技术合作"速生树种造林"项目, 核心工作是引进世界上优良的杨树品种,选育适合于我国半干旱地 区的优良品种。欧洲山杨引种是其中的一部分。通过20多年的试 验观测,欧洲山杨表现出良好的适应性。2007年省林业厅立项,对 欧洲山杨的引种适应性进行调查总结,以期在山西推广应用。项目 从德国引进多个品系的欧洲山杨到山西,以中国山杨为对照,在山西 不同气候区典型立地栽培,通过23年的观测,进行了早期测试和大 树适应性评价,系统地分析了欧洲山杨在山西各个气候区典型立地 的生长状况,分析了欧洲山杨在山西适宜的生长区域,提出了欧洲山 杨的生理、工艺成熟期和欧洲山杨的利用建议。主要技术创新点是: 形成了欧洲山杨林木早期测试和大树适应性评价的方法;确定了欧 洲山杨在山西适宜的生长区域;提出了欧洲山杨的生理和工艺成熟 期及利用建议。项目的研究成果可以指导人们在适宜的区域栽植欧 洲山杨,在林业生态建设中将起到非常重要的作用。

市场分析:欧洲山杨适宜在我省中南部山区引种,在北部局部低 地、避风向阳、年降水量在500mm以上的地方也适宜栽植。而且,欧 洲山杨木材颜色较浅,心边材无明显区别,纤维形态好,可用作制浆 原料;欧洲山杨树干高俊挺拔,树皮青白光滑,侧枝细少,树冠适中, 可做景观绿化树种。欧洲山杨的应用前景非常广泛,将成为"山上治 本和身边增绿"的一个主栽树种。欧洲山杨的速生性可以使老百姓 能够在短期内获得经济效益,集体林权制度改革后,欧洲山杨一定会 成为林农喜欢的树种,从而在"生态受保护和农民得实惠"上发挥巨

拟采取的转化方式:合作研发 资金需求额:200万元 推荐单位:国家林业局科学技术司

制度的初衷就是将专利文献公开,来鼓励别人 借鉴、再创新,促进科技进步。根据世界知识产 权组织统计,专利文献包含世界上95%的研发成 果。如果能够有效地利用专利情报,不仅可缩 短60%的研发时间,还可节省40%的研发经费。

"模仿创新战略"要重点解决的核心问题 是:模仿哪个领域(局部领先战略)、模仿谁、如 何合法和聪明地模仿、如何在模仿的基础上再 创新。这里,"合法地模仿"是指中国企业在模 仿时要确保不侵犯专利权,这需要中国企业有 很强的专利检索分析能力、专利去伪存真能力、 专利障碍识别能力、专利壁垒破解能力、专利回 避设计能力、现有技术获取和识别能力等。

中国企业应当智慧地将"模仿""创新""专 利破解和规避"结合起来,掌握这个奥秘,就可 以打开成功的大门,以小博大;中国企业应当善 于杠杆借力,站在巨人的肩上合法地发展自己,

(据《知识产权报》)

## 如何在专利博弈中实现以小搏大

#### 迂回竞争战略

要实现该战略,核心战术是避实击虚。中 国企业应尽量避免与对手作正面专利或技术交 锋,而是寻找对手的弱点,并倾注全力攻此一 点。比如,当对手在某些技术领域内拥有强有 力的专利组合、高专利壁垒时,中国企业不要自 投罗网,应当在知彼分析的基础上,主动避开这 些专利区域,考虑用替代性技术、公知技术或可 回避专利侵权的技术,或直接退出该技术领域 的竞争,是为"避实"。与之相反,当对手在某些 技术领域内拥有较弱的专利保护、低专利壁垒, 或某核心专利有可被挑战的漏洞时,中国企业 应当倾全力攻此一点,对其专利进行全面分析, 或直接挑战其专利有效性。

#### 局部领先战略

该战略是"局部区域绝对优势战略"的简称。 其战略重点是,力量弱小方一定要聚焦自己的力

量和资源,在局部领域重点突破,并抢占制高点, 构筑自己的技术优势、专利壁垒和专利优势。中 国企业受限于专利运营能力、研发水平、财力等, 应当将有限的力量和资源聚焦于自己专长(而对 手相对不专长)的技术研发、专利能力建设上,并 且尽可能在该细分领域超越对手而成为领导者。 比如,中国企业可选择某个自己擅长的细分技术 领域,通过聚焦,集中全部优势和资源,瞄准、专攻 该技术领域的研发和技术创新,同时周密布局专 利保护网,最后在该技术领域形成绝对的技术优 势和专利优势,将对手远远抛在后方。

#### 模仿创新战略

模仿创新战略是指在合法模仿、借鉴别人的基 础上制定出自我创新的战略。其重点有两个,第一 是合法模仿、聪明借鉴;第二是在此基础上再创新, 哪怕是基于现有产品的一些微小改进(微创新)。

中国企业不应当鄙视模仿,更不能小看模 仿。模仿并不等于非法抄袭和侵权。其实专利

从对手和他人的身上合法地打开创新之门。