

“走出去”是国家发展外向型经济的必由之路,也是中国企业参与国际市场竞争的重要条件。在国家战略的引领下,中信重工从为别人打工、贴牌生产,到建立海外研发生产基地,再到优化整合国际优势资源,深耕细作10余年,逐步从产品国际化、组织国际化走向要素国际化,全球的营销、研发、生产、服务网络基本形成,不断在更高的水平上布局国际市场,自主品牌技术、产品直面国际终端客户,成为全球最具竞争力的矿山重型装备供应商和服务商。

# 国家战略引领中信重工国际化

“要走国际化,就需要成为这样的公司之一,即所做的任何产品都是最好的……”受聘在中信重工工作一年多来,热加工系统首席技术官伊沃·波特每周都坚持写工作报告。

今年6月30日,在他的第52周工作报告中,伊沃·波特以《国际化之路:愿景和体验》为题,坦率表达了他对中信重工国际化的一些看法和思考。

7月15日,中信重工董事长任沁新专门写信给伊沃·波特,以《国际化之路:变革与坚持》为题,对伊沃·波特提出的国际化问题予以了全面而系统的答复和回应——

“您要知道,您仅仅在中信重工工作14个月,因为您的努力,很多方面已经发生很大变化,而我在公司任总经理和董事长已经10年了,但至今仍在为变革艰难前行。正如您所言:这是一条漫长的路。”

任何一个企业的国际化之路都不可能一帆风顺,中信重工作为国家首批确定的50家国际化经营企业之一,在短短几年走出的国际化之路,已经成为企业跨越式发展的生动注脚和转型、创新、发展战略的重要组成部分。

任沁新真诚的表示,“一个企业不可能把所有产品都做到最好,而是要专注自己最专业的领域。中信重工是定制化生产,单件小批量经营形式,热加工定位是大型化、重型化、定制化铸锻件。”

中国改革开放30年,中信重工走上国际化道路仅仅不足10年时间,与发达国家的企业相比他们的确还有很大差距,但是他们10年的跨越是别人上百年的走过的路:他们基本完成了国际化布局;他们拥有了海外研发基地、营销中心、海外工厂;他们扩大了国际市场份额,树立了品牌形象;他们建立了国际化管控体系;尤其是他们培养和聚集了一支包括伊沃·波特在内的国际化人才团队。现在,伊沃·波特已经成为中信重工副总经理。

## 自主品牌技术和产品直面国际终端客户

中信重工将国际市场定位于欧美、澳洲、南美、南非、俄罗斯、印度等高端市场和新兴市场,全资收购西班牙 GANDARA 公司,组建了中信重工澳大利亚公司、南非公司、巴西公司、智利公司和印度、俄罗斯办事处,海外业务的营销、研发、生产和服务四大功能基本形成,技术与营销、营销与服务、总部与海外公司深度融合,使自主品牌技术和产品直面国际终端客户。

中信重工独家买断澳大利亚 SMCC 的 100% 知识产权,成立中信重工 SMCC (CITIC-SMCC) 工艺技术公司,使中信重工成为全球最先进的选矿工艺技术的拥有者。基于 SMCC 的知识产权,中信重工将提供矿业项目的破碎流程设计、地质冶金建模、破碎厂优化、矿山到磨机研究、破碎建模与模拟、工厂预算和详细设计的前期及可行性研究等破碎咨询服务。

该公司将以建成面向全球矿业的技术服务商为目标,把选型工艺做成全球知名品牌,同时服务于中信重工矿山 EPC 成套。逐渐形成 CITIC-SMCC 独特的矿山选型技术品牌,健全完善先进的客户服务流程,形成不可替代的核心竞争优势。

中信森萨 (CITIC Censa) 是中信重工又一杰作。位于西班牙西北部港口城市维戈的甘达拉森萨,在被中信重工收购前已经有超过 50 年的历史。作为一家重型钢结构产品加工厂,是全球为数不多的拥有生产大型、复杂磨机技术及设施的企业之一。2011 年 2 月,正在加快推进国际化进程的中信重工全资收购了甘达拉森萨的股份。

在过去几年中,CITIC Censa 公司取得了年均增长两位数的成绩,已成为中信重工面向欧洲、非洲、中东等国际市场的海外核心制造基地。

今年 3 月,CITIC Censa 公司扩建改造工程竣工。中国驻西班牙兼安道尔特命全权大使朱邦浩高度评价中信重工在西班牙的投资并购项目,称这是中国企业在西班牙投资的成功案例,层次高、效果好、影响力大。

西班牙加利西亚自治区主席努涅斯·费伊合表示,CITIC Censa 新厂房的落成代表着中信重工在技术与创新上的投入,这加大了加利西亚未来投资者的信心,相信 CITIC Censa 会开启一段新的旅程,走向更广阔的舞台,成为加利西亚连接亚美欧的桥梁。

西班牙 ESADE 商学院教授、与中国对话项目主席奥古斯都·索托认为,中信森萨成功的一个很重要原因是,中国投资者在考察后对当地管理层和员工给予了充分信



任,保留了公司优质的企业文化,调动了员工的积极性,在因地制宜和入乡随俗方面做得很好。

今年上半年,公司签订国际市场订单折合人民币 15.52 亿元,为企业发展拓展了空间。

### 重点项目装备齐头并进

#### 大型矿用磨机:

大型矿用磨机引领了中信重工的国际化发展。

2001 年 5 月,被称为“总理项目”、具有重大政治意义的赞比亚谦比西铜矿项目磨

机一次试车成功。中信重工首次完全依靠自身力量成套出口大型矿用装备。利用“总理项目”这把金钥匙,中信重工成功将非洲大陆纳入自己的营销版图,并开始加快了自己的国际化发展步伐。

2007 年 8 月 1 日,中信重工成功中标中信泰富澳大利亚 SINO 铁矿世界最大的 6 组 12 台球磨机和自磨机项目,在全球矿业市场引发强震。2009 年 7 月 1 日上午,中信重工自主设计制造、完全拥有自主知识产权的,目前世界最大、最先进的澳大利亚 SINO 铁矿项目—— $\phi 7.93 \times 13.6$  米溢流型球磨机,一次试车成功并工厂交付。

该磨机的试车成功并工厂交付,标志着我国大型磨机技术在短短几年内跨越全球矿业百年发展史,并全面打破国外公司的技术和市场垄断,使我国真正掌握了世界矿业高端技术,进入世界矿业高端市场。

在成功交付主机装备后,从 2012 年开始,中信重工又不断接到中信泰富澳大利亚 SINO 铁矿项目的安装、调试、试车任务。2013 年,中信重工更是临危受命,由董事长任沁新亲自组建最强有力的中信重工技术团队,全面负责 SINO 铁矿的安装调试和全面投产重任。

短短四个多月,130 多天,一度濒临绝



球磨机合同。2014 年 5 月,其首批磨机产品即一次完成工厂试车并成功交付用户,实现了中信重工大型矿用磨机产品在东南亚市场零的突破……

与此同时,中信重工致力于大型矿用磨机装备国产化,中信重工磨机品牌荣膺“中国名牌”产品,并成为了国内黑色、有色、冶金等矿山领域排头兵企业的“不二”选择。

#### 高压辊磨机:

新型高压辊磨技术是对传统选破破碎粉磨工艺的重大变革。与传统的三段破碎(粗碎、中碎、细碎)工艺流程相比,中信重工新型原矿高压辊磨技术可优化破碎流程,实现“多破少磨”,工艺和结构设计均已达到国际先进水平,打破了国外技术垄断。中信重工高压辊磨机拥有 30 多项发明,实用新型专利和计算机软件著作权。关键零部件生产执行 ISO、STM、EN 等国际先进标准。2013 年 9 月,GM140-60 高压辊磨机被列为国家战略性新兴产业。

#### 圆锥破碎机:

2009 年,中信重工研发出国内首创、具有国际先进水平和完全自主知识产权的大型高效新型单缸液压圆锥破碎机,打破国外大型高效圆锥破碎机行业的垄断局面。

#### 旋回破碎机:

2011 年,中信重工自主设计、国内最大的 PXZ1500H 液压旋回破碎机成功通过试车及工厂交付,打破了国外公司的行业垄断。其生产能力大,装机功率高,各项性能指标达到国际同类先进水平,处理能力国内第一。尤其值得称道的是,该型号旋回破碎机研发成功即投向海外市场,出口到世界第一大铁矿石生产和出口商——巴西淡水河谷公司。

#### 移动式破碎站:

2013 年,中信重工为欧洲最大的铁矿石开采商瑞典 LKAB 公司研制的、符合国际和欧盟双重质量标准的半移动式破碎站在公司全面展开生产,并于 2014 年 3 月 27 日成功试车。这是中信重工自主知识产权品牌首次直接出口欧洲高端市场,并首次在北极圈内极寒气候条件下使用。其各项性能稳定,技术指标满足设计要求,得到 LKAB 公司的高度认可。为此,中信重工再次获得第二台套产品订单。

#### 立式搅拌磨:

6 月 5 日,中信重工成功与智利国家铜业公司签订 Chuquicamata 项目专用 3 台 CSM-1200 立式搅拌磨合同。CSM-1200 立式搅拌磨合同是中信重工澳洲公司研发部门与总部矿研院联合开发的新型产品,首次研发成功即出口海外市场,实现了新产品研发及国际市场开拓的双重突破。

### 在世界矿山装备制造行业独具特色

球磨机、自磨机、半自磨机、高压辊磨机、旋回破碎机、圆锥破碎机、立式搅拌磨、半移动式破碎站、井下提升装备等“九大”装备齐头并进,中信重工成功实现了对矿业领域核心产品的全覆盖。

全球独具的矿山装备成套优势,全球最先进的选矿工艺技术,矿山重型装备国家重点实验室,世界一流的矿山装备制造平台,可提供从物料试验、方案选型、设计研发到产品制造等一系列项目解决方案和全流程服务,中信重工在世界矿山装备制造行业形成了独具特色的竞争优势。

#### 图片说明

① 中信重工董事长任沁新(右二)与海外公司 CEO 对话国际化(左二为热加工系统首席技术官伊沃·波特,副总经理)

② 中信重工设计、制造并负责安装调试的澳大利亚 SINO 铁矿首条  $\phi 12.2 \times 11$  米自磨机和  $\phi 7.9 \times 13.6$  米溢流型球磨机成功试运行

③ 中信重工与巴西 CVR 公司签订日产 2500 吨水泥生产线 EPC 总承包合同

④ 中信重工为瑞典 LKAB 公司研制的 PSZ3000 半移动式破碎站成功试车

⑤ 中信重工西班牙公司全景

⑥ 中信重工大型矿用磨机批量出口巴西市场

⑦ 中信重工研制的赞比亚谦比西  $\phi 4.27 \times 6.1$  米溢流型球磨机

⑧ 中信重工为德国孟克公司 (MENCK) 成功锻造毛重达 415 吨的海工装备水下液压打桩核心部件砧子

⑨ 中信重工西班牙公司生产的大型磨产品

⑩ 中信重工西班牙公司员工到公司本部参观交流

⑪ 中信重工研制的澳大利亚 SINO 铁矿项目  $\phi 7.93 \times 13.6$  米溢流型球磨机发运