种技的教

■交易空间

29.1亿美元 联想买到了啥

自从今年1月底联想宣布将以近30亿美元 的价格收购摩托罗拉移动后,业界议论纷纷。最 近这个交易有了结果:10月30日,联想集团与谷 歌宣布,联想正式完成从谷歌收购摩托罗拉移

lenovo联想

10月30日

联想集团在京宣布,该公司已经完成从谷歌公司收购摩托罗拉移动业务

动。 随着这一价值 29.1 亿美元收购交易的完 成,联想集团如愿获得了专利、品牌、运营商渠道 与研发团队。而这几点中,杨元庆最为看重的是 专利。

杨元庆日前 接受媒体采访时 联想完成对摩托罗拉移动收购 重点强调了这样 一点。他说,"特 别值得一提,从 今以后联想将拥 有丰富的专利组 合和知识产权的

> 开展业务。" 通过收购摩 托罗拉移动,联

许可,使得在全

世界所有市场,

尤其是成熟市场

想集团从谷歌手中获得了2000多项专利,并获 得了谷歌 2.1 万项专利的交叉授权。

QI YE HUI · CHENG GUO JIAO YI

此前联想手机主要在中国销售,且一度成为 市场第一名,但在全球其他地方销量占比很低。 杨元庆说,摩托罗拉在成熟市场有一定的市场地 位,比如北美,就列第三位,仅次于苹果、三星。 杨元庆认为,这次收购让联想集团在拓展北美、 欧洲成熟市场时专利费用较低,能够处在更好的

业内人士预计,如果没有充足的专利库作为 防御或者交叉授权,企业大约要准备20%的营收 作为成本,用于专利授权。

联想今年以来在专利领域频频出手。3月, 与美国专利授权公司达成协议,以1亿美元购买 对方的21项专利组合,获得2500项专利的交叉 授权;4月,收购日本电气株式会社在全球多个 国家申请的超过3800项专利组合,涉及技术已 广泛用于智能手机等移动设备的生产制造。

10月初,联想以21亿美元完成了对IBM X86服务器的收购,获得IBM X86业务拥有的 1100多项专利、百余开放架构解决方案。

联想获得大量专利,不仅能降低未来专利侵 权诉讼的风险,也可以在一定程度上制约联想在 国际市场上的竞争对手,为联想布局全球市场铺 平道路。

联想完成对摩托罗拉移动的收购后,除了获 得2000项专利的直接所有权以及大量的交叉专 利授权,同时,摩托罗拉将继续拥有超过21000 项谷歌保留专利的免费使用许可。未来,联想还 可通过知识产权的再授权、再许可,使其实现二

联想提供的信息显示,其目前已拥有11000 余项全球公认专利,中国业务产生的专利超过 7000项,海外业务产生的专利超过4000项,这 还不包括摩托罗拉和IBM X86服务器业务的 专利数。

做医药界知产运营的高级"管家"

"一头连着市场,一头连着科研,我们筛选评 估源自中国和国外的最新医药成果,开展技术许 可和后续开发,加速中国医药知识产权走向全球 的开发进程,也在全球寻找国内医药市场需要的 新技术,通过知识产权许可、交易、质押融资、股 权化等形式加速医药新技术的双向流动与开 发。让更多的医药新技术早日实现应用。"近日, 国际医药知识产权流转交易服务机构——泰普 沪亚医药知识产权流转储备中心(以下简称泰普 沪亚中心)在国家天津滨海新区成立,或将带来 一种全新的知识产权运营模式,控股单位天津药 物研究院汤立达院长接受了记者的采访。

强强联合,提高新药技术转化效率

企业汇·成果交易

生物医药行业是中国最为活跃、持续发展的 行业,同时也是典型的"三高"(高风险、高投入、 高回报)行业。从最初的实验室研究到最终摆上 药柜销售,平均需要花费12年的时间。如何把 新药技术转化成最终的药品,提升运营效率,是 医药行业长期面临的大课题。汤立达表示,一项 知识产权来之不易,如果不能最终实现产业化, 或者不能及时产业化,其后果都是十分严重的, 多年研发投入将被彻底"归零",持续创新也将无 以为继,企业最终出局。

汤立达说,医药知识产权运营是一个系统 工程,涵盖科研、生产、市场、金融等一系列环 节,必须在它们之间建立起良性循环的运行机 制,运营中间体可在其中发挥重要作用。泰普 沪亚中心正是力求在我国新药成果转化中提供 专业的中间运营服务,做个新药知识产权运营 高级"管家"

由天津药物研究院和美国沪亚生物国际共

同出资成立的泰普沪亚,被外界认为是实现了强 强联合。成立于1959年的天津药物研究院,是 国家设立的医药行业仅有的两家行业研究机构 之一,2000年按国家要求转制为国有独资高新 技术企业,在创新药物、生物技术、医疗器械、制 药等方面有长期的人才和技术积累。其创新医 药成果支撑了国内多家制药企业走向上市。而 总部位于美国圣迭戈的美国沪亚生物国际有限 公司,是一家从事全球性药物技术转移和开发的 机构。曾通过多种方式,收购了不少和生物医药 有关的专利技术,然后再进行全球推广。其亚太 区首席技术官克莱姆-金格拉斯表示,他们拥有 超过1.4万个治疗领域的化合物组合数据库,致 力于让中国生物医药创新价值实现最大化。两 者的合作,致力于加速医药技术流转开发,为国 内医药企业提供国际水平的运营服务,破解转化 瓶颈,发挥优秀科研成果与行业成功对接的"管 家"作用。

把握市场,让专业的人做专业的事

医药技术转移价格时常引人注目,但最终实 现成功转化的影响因素很多。有时候外界"炒" 得很热,不久前媒体报道某项技术进行转让,转 让费高达几亿欧元,最后却不了了之,让外行人

"这其实涉及到时机、环境、技术以及运营模 式的充分把握和灵活运用。如果对技术评估不 够透彻、对合作环境调研不够彻底,就可能不了 了之。"汤立达说,"新药技术要顺利、快速地实 产业化,需要专业的技术服务机构和技术经纪 人,让专业的人来做专业的事。"

天津药物研究院在技术转移方面做过不少 尝试,价值评估是其间重要环节。有时企业进行 评价项目,习惯于只计算直接成本——科研单位 研发这项技术,需要几个研发人员、消耗掉多少 实验用鼠……"一项成果显然不是这些东西的自 然集合,其选题风险、管理成本、专利价值、上市 时间、市场前景等因素都未被充分考虑。"汤立达 说。这种认识差异会对技术转移造成障碍,遇到 这种情况,他就会给对方做充分说明和类比。只 有对方充分理解和认识到了项目的真正市场价 值,才可能达成一个双方满意的成交价格。虽然 这只是技术评估的一个方面,整个技术转移增值 服务的其中一点,但这也正反映出医药知识产权 运营的难度,对专业性要求很高。

"医药技术的专业性比较强,你很难直观判 断成功率,谁也不能说在某个阶段的时候,这个 成果一定能成功,即使从大数据统计角度来讲, 临床前筛选大概成功率万分之一,正式进入开发 后,I期临床的成功率大概10%不到,II期临床的 成功率大概是30%,III期临床的成功率大概是 70%,到注册阶段的成功率也不能保证100%。 这里面需要对市场、技术等多方面做深入调研, 这就需要一家非常专业的机构来做这件事。"汤



根据合资协议,泰普沪亚中心将充分利用药 研院的研发资源和人才优势以及沪亚的全球网络 和国际新药开发经验 以及沪亚在新药全球技术

转移方面的经验,筛选评估源自中国和国外的医 药科技成果,进行新药技术许可和后续开发,为国 内医药企业提供一流的价值提升服务,装满合作 方的"全饭碗"做个医药成果的高级"管家"

走国际化道路,加速新药技术双向流动

作为国际医药转移机构,泰普沪亚中心也被 外界寄予厚望,它将加速新药技术的双向流动与 开发进程。

汤立达告诉记者,目前,已经有一批技术持 有者主动找到中心寻求合作,中心也正对其中一 些生物、化学小分子、医疗器械等技术进行评估, 甄别是否适合中国市场需求。中心力求不仅能 找到合适的专利技术,还要选择好适合各方的合 作方式和运营模式,正力争打造成为国际创新药

汤立达表示,"泰普沪亚中心是天津药物研 究院对医药行业的理解与综合研究技术,和沪亚 公司的全球网络和国际合作经验的结合,通过数 据和知识共享,将为国内医药行业提供及时、先 进、富有商业价值的可产业化成果,同时也有助 于国内的生物医药技术走向国际,促进双向交流 与合作。这种合作,是天津药物研究院行业服务 能力的扩展与提升。"

■技术市场专论

让技术市场成为科技与经济结合的纽带

量大幅度增长。

近年来,安徽省深入实施创新驱动发展战 略,以合芜蚌自主创新综合试验区为主抓手,以 科技成果转化和产业化为核心,强化企业主体、 创新载体、产学研一体建设,优化技术市场发展 环境,深入开展技术转移工作,技术交易规模和 水平得到大幅度提升,为"三个强省"和美好安徽 建设提供了有力支撑。2013年,全省技术合同 成交额达130.8亿元,技术市场已发展成为科技 与经济结合的纽带。

总结过往,主要有以下几个方面:

推进合芜蚌试验区建设,打造技术转移战略 平台。合芜蚌试验区建设提前2年完成"两个突 破、两个提高、四个翻番"的目标任务,并与北京 中关村、武汉东湖、上海张江、深圳列为全国自主 创新重点示范区域。加快推进科技创新公共服 务中心,科研集群基地、孵化基地、产业基地"一 中心三基地"建设,引进和建设一批公共技术服 务平台,开展技术转移工作。

构建技术转移服务体系,夯实技术市场发展 基础。一是推行"科技路路通"服务模式。按照 省、市、县(区或园区)三级架构,构建"上下一条 线,全省一盘棋"的"科技路路通"工作服务体 系。目前,全省已建成由1个总中心、11个分中 心和139个创新服务站组成的服务体系,并整体 纳入中国创新驿站安徽建设试点范围,发展了1 个区域站占和4个基层站占。

二是发展技术转移服务机构。目前,全省已 建立省级以上技术转移服务机构50家,其中国家 级技术转移示范机构8家。2013年,技术转移服 务机构走访高校院所1192次、企业2322家,为企 业提供服务6839次,组织开展各类产学研对接活 动948场次,推荐或发布科技成果4941项,挖掘技 术需求2220项,发布技术需求4998项,促成1516 项技术转移项目成交,成交额达24.9亿元。

三是建设技术交易场所及网络平台。建成 安徽省科技成果交易中心,合肥、蚌埠、淮北国家 专利技术展示交易中心,芜湖高新技术产权交易 中心等;建立安徽省网上技术市场、科技成果网、 科技文献信息资源共享服务平台、科技成果与技 术需求信息发布平台;构建了企业技术需求、科 技成果、大型仪器设备等10个数据库。

加大政策激励扶持力度,优化技术市场发展 环境。先后出台《安徽省促进科技成果转化条 例》、《安徽省技术市场管理条例》、《安徽省技术 转移体系建设方案》及一系列加速科技成果转化 和产业化的优惠政策,优化技术市场交易政策环 境。据统计,安徽省及合芜蚌三市共出台配套政 策100多项,在财政、税收、金融、人才、政府采购 等方面,初步形成了一个比较完善的政策体系。

建设技术转移人才队伍,强化技术市场发

务模式延伸至行业、产业和国防等领域,开展 技术经纪人培训,提升全省技术转移服务机构 的服务能力与水平。近年来,共选派近1000 名科技特派员入驻并服务约1000家企业,在 个人进行补贴奖励,确保全省技术合同成交额持 驻外科技外交官和省外高校、科研机构中聘任 100 名科技特聘员,组建中科大先进技术研究 院等产业技术研究院20余个、省级以上产业 技术创新战略联盟79家。积极推进"611人才 行动计划",即实施六大人才工程,重点引进 培育100名领军人才和1000名高端人才,引领 带动合芜蚌试验区乃至全省创新创业人才总

加强技术转移机制创新,提升技术市场发展 活力。整合中央与地方、部门与部门、省市县之 间的创新资源,建立安徽省直部门及各地市任务 分解和考评制度;建立绩效评价激励制度,给予 作出突出贡献的服务机构和人员后补助经费支 持;在全省范围建设统一的"科技路路通"一网十 库和网络内部工作服务系统,实现对全省的科技 文献、大型仪器、专家人才、政策法规等数据信息 统一标准;开发"科技路路通"内部服务工作网, 实现文件传阅、协同办公和考核管理等功能。

下一步,将从四个方面深入开展技术转移工作 出台技术交易激励政策。参考北京、上海等

展保障。将中国创新驿站和"科技路路通"服 地设立专项引导资金,对技术交易双方、相关服 务机构和个人进行补贴奖励的做法,安徽省将出 台相关激励政策,设立技术市场发展专项资金, 对经认定登记的技术交易双方、相关服务机构和 续稳定增长。

激发技术市场主体活力。以企业和市场为 核心,健全技术创新市场导向机制。采取政府资 助、合同管理、绩效挂钩、滚动支持的方式,引导 大型骨干企业联合高校院所共建产业技术研究 院,提升企业创新能力。加大人才引进培养和金 融支持力度,构建一批公共创新服务平台,为中 小微企业提供技术创新服务。

加强技术交易市场监管。统一市场规则, 加强市场监管,规范交易行为,维护技术交易 良好市场秩序,加强专利保护,确保创新和投

构建现代技术转移服务体系。围绕产业链 构建服务链,支持建设一批技术转移服务机构、 区域性技术合作平台。加快技术交易信用体系 和服务人才队伍建设,引导服务机构向服务专业 化、功能社会化、组织网络化、运行规范化方向发 展。组建全省技术转移战略联盟,推进跨区域、 跨行业、跨领域的技术转移和成果产业化。

(作者单位系安徽省科技厅)

■我有技术

物证/样本智能化管理关键技术和系列设备

所属领域:生物医药与医疗器械

单位名称:公安部物证鉴定中心

成果简介:研究成果填补了本领域国内外的空白,达到了国际领 先水平。中央级公益性科研院所基本科研业务费重点项目"物证/样 本智能化管理关键技术和系列设备"为全国各级公安机关建立规范、 统一模式的物证保管制度和基础建设提供了系统解决方案。制定的 物证保管技术规范和标准,对物证包装、入库、存放、调用、查询、处 理、出库等环节工作进行科学规范;开发的《公安机关物证保管信息 系统》软件能把现场勘查、检验鉴定与物证调用的工作流、业务流和 信息流有机结合,进行网络化管理,实现"件件有登记、个个有着落"; 针对各类物证开发的系列密集柜、防磁柜、冷藏柜等智能化设备、器 材、环境技术设施,具有防火、防盗、防尘、排风等安全功能。物证保 管系统软硬件配套并集成了物证保管状态及保管室环境监控设备的 配置方案能确保对物证的全过程管理,全信息溯源,从而实现物证终

市场分析:基层公安机关面临的物证保管任务日益繁重,近年 来,据统计全国公安机关年均勘验各类案(事)件现场260余万起,年 均采集、列管物证1200余万份。目前,全国公安机关物证保管工作 面临许多问题,绝大多数单位没有规范的物证室,普遍存在物证保管 室环境和技术条件简陋以及物证管理不规范问题,现场物证毁损、丢 失、失效现象时有发生。全国现有县级以上刑事技术部门3000多 家,均要升级改造,国内、国外目前尚未有同类产品竞争,市场前景十

商业模式分析:为客户提供定制化的系统解决方案,持续性的改 进升级服务,采取直接销售的模式。

拟采取的转化方式:技术许可 推荐单位:公安部科技信息化局

防护材料耐接触热试验关键技术的研 究及相关仪器研制

所属领域:先进制造

单位名称:山东省纺织科学研究院

成果简介:该项目已申请发明专利一项。该仪器的研制成功,可 替代同类进口仪器。项目研制一种满足国内外用户适用的质优价廉 的专用防护材料耐接触热试验关键技术并研制相关测试仪器。研究 采用比例微分积分(PID)控制技术对加热单元进行精确控温;采用 高精度的测温传感器对样品的升温速率进行实时监测,开发了满足 AQ 6103-2007、BS EN 407:1994、BS EN 702:1995标准要求的耐 接触热性能测试仪器;提出了用试样背面温升曲线与人体二级烧伤 曲线相交时间来评价防护材料耐接触热性能的方法。以迎合国内外 各相关行业检测的要求,为防护材料及其相关产业提供一种专用的 测试评价方法及测试仪器。

商业模式分析:该项目研发的仪器已成功应用于山东千榕家纺 有限公司、河北全仪电子科技有限公司、中通客车控股股份有限公司

营销状况:该项目完成后,预计每年可生产30套,按每套售价10 万元计算,该仪器每年可创产值300万元,实现利税65万元,并可实 现出口创汇。

推荐单位:山东省科学技术厅

沙棘木耳生产技术

所属领域:农业、生物与医药

项目简介:本项目以沙棘果渣为原料进行黑木耳栽培,不仅增加 黑木耳产量,而且黑木耳中总黄酮含量大幅提升,可使黑木耳子实 体黄酮含量达3.0mg/100g以上。

投资预算: 当年投资即可生产。按栽培200万袋计算, 可年产沙 棘木耳100吨,每袋原材料及人工成本约1.8元,项目投资大约360万

市场前景和效益分析:随着生活水平的日益提高,人们的保健意 识越来越强,食用菌产品的保健功效越来越受到人们的重视。黑木 耳富集沙棘黄酮,保健功能增强,商品附加值增大,销售空间拓宽,市 场竞争力增强,便于集中种植管理,标准化生产,市场化运作,经济效 益显著。

以一个中等黑木耳生产基地年生产200万袋计算,可生产富集 沙棘黄酮的黑木耳产品100吨以上,新增经济效益过400万元。

合作方式与技术成熟度:可进行技术转让采取多种转化方式、合 作开发、技术入股。技术成熟可以产业化生产。

推荐单位:黑龙江省科学院

■我要技术

酱油发酵工艺及香辛料原料保存技术

所属领域:现代农业

技术需求:酱油发酵工艺技术。希望开发高品质高氨氮酱油;香 辛料原料保存技术。香辛料原料长时间保存;冷冻粉碎节能技术。 冷冻粉碎设备能耗大,希望能通过技术改造节能减排。

需求单位:山东鸿兴源食品有限公司

推荐单位:国家科技成果网

益生元和益生菌的产品应用及其系列 终端产品的开发

所属领域:现代农业

技术需求:以技术需求方现有的益生元和生物发酵设备为基础, 建立一产品开发应用平台。并在此基础上开发出具有保健功能并且 口味优良的合生元(益生元+益生菌)系列终端产品。

需求单位:山东广博生物技术服务有限公司

推荐单位:国家科技成果网