

中宜环境医院：一个『环保之乡』的产业模式创新探路

■ 本报记者 过国忠 通讯员 陈玉宇 闵德强

在“第二届中国环保技术与产业发展推进会”召开前夕，科技日报记者来到列入国家科技兴贸节能环保创新基地的江苏省宜兴市采访，听到这样一件新鲜事：

我国首批国家级高新技术产业开发区——中国宜兴环保科技工业园，利用产业先发优势与技术优势，正在全力打造国内首个提供综合服务的中宜环境医院，以此推动宜兴环保产业做大做强，全面提升环保产业市场竞争力。

这一创新模式，引起了中外业内人士的高度关注。那么，宜兴环科园是在怎样的背景下创新性提出建立环境医院？建立环境医院的优势何在？如何来构建好环境医院？带着系列问题，记者走访了宜兴环保科技工业园管委会相关负责人。

新模式谋划明天：“大环保产业”的探路者

有专家认为，环保产业是以传统产业为基础的新兴产业和朝阳产业，是结构调整中鼓励发展的领域，我国经济结构的战略性调整为环保产业的快速发展创造了难得的机遇。同时，环保产业的大力发展必将进一步推动经济结构调整的良性发展。

记者在采访中了解到，我国的环保产业是伴随着环境保护事业的发展而逐步发展起来的。经过20多年的发展，环保产业已初具规模，为治理污染、改善生态环境提供了技术支持和物质基础，成为一个“朝阳产业”。

尤其随着我国经济的快速发展，面对环境污染日益严重，环保法律法规、标准的不断完善和执法力度的加大，使得对环保产品、技术、服务需求增加，进一步刺激、调动和促进了企业防治污染的积极性，有力地推动了环保产业的快速发展。

而记者来到的宜兴，是全国闻名的“环保之乡”。这里，环保产业起步早、发展快、影响大。尤其宜兴环科园，是1992年经国务院批准的首批国家级高新技术产业开发区。目前，已形成了1700多家环保企业、3000多家环保配套企业的环保产业集群，造就了10万环保产业从业人员，其中环保专业研发人员8000多名，专业技术人员20000多名，专业市场营销人员近7万名。

同时，宜兴环科园还形成了以环保工程承包为龙头，以环保设备制造为重点，以原辅材料及零部件配套为支撑的完整的产业链条。环保产品涉及水、声、气、固、仪及配产品等六大类，200多个系列，2000多个品种，环保产品年销售规模达500亿元，其中水处理占到70%，水处理设备的自我配套率高达98%，国内市场占有率达40%，形成了集研发设计、装备制造、物流仓储、销售服务、管理运行等多种功能为一体的产业支撑体系，是中国环保企业最集中、产品最齐全、技术最密集的产业聚集区。

尽管我国环保产业虽然取得了一定成绩，但与欧美发达国家相比，仍属于基础薄弱、竞争能力差的行业，尚不能完全适应经济发展与环境保护的需要。集中体现在布局分散、规模小、创新能力弱、缺乏技术集成和设备成套化能力，以及对环保市场缺乏有效的监督管理和激励机制。

如何让环保产业适应不断改善环境质量的需要，提升环保企业国际竞争力？“这既要为环保企业创造良好的政策环境，更要搭建高端的合作发展平台，支持优质环保企业依靠先进的技术和雄厚的资金实力，逐步发展到工程总承包、专业化环保设施运营服务和投融资风险评估等领域，开拓国际环保大市场。”宜兴市委常委、环科园管委会主任朱旭峰称。

宜兴环科园，正是在如此的背景下，着力去探索促使环保技术与服务方式的转变，推进环保产业可持续发展的新模式。

用朱旭峰的话来说，“环保产业不同于常规的传

统制造业，它的终极业态是环境服务业。尽管宜兴有着40年的产业积淀、20年的园区发展，赢得了环保产业先发优势，但整体存在的一些瓶颈，同样严重制约着宜兴环保产业发展。”

用超前的眼光谋划产业新明天，着力探索环保产业发展领域的又一种新模式。去年，一个大胆的想法，在宜兴环科园管委会高层形成；凭借宜兴环保产业的国际影响力，发挥已形成产业规模、科技人才等优势，让企业、人才、技术、资本、管理等优质资源高度融合，在全国首建一家一站式能够为区域治理提供系统解决方案、工程建设和运营服务的“环境医院”。

如何来建好“环境医院”？几个月后，宜兴环科园领导专门请来了科研院所、高校与一些重点环保企业专家和企业家，在“中宜环境医院建设方案论证会”上，认真听取他们对中宜环境医院建设定位、模式、机制、运营等方面的意见和建议，并对原来设想和方案进行调整与完善。

在各界的支持下，中宜环境医院建设工作在宜兴环科园快速启动。

宜兴环科园管委会副主任潘泉华告诉记者，其实，在这之前，作为国家级环保产业高新区的宜兴环科园，围绕启动建设创新型特色园区，把宜兴环科园打造成为名副其实的“中国环保第一园”的目标，在国家科技部和环保部共同支持下，推出了一系列的创新举措。

近3年来，宜兴环科园在明确环保产业“做大、做尖、做高、做精”的基础上，确立环保产业的“五大转型”要求，即：产业门类上，从单一的水处理为主，向气声固仪和资源利用全面转型；产品功能提供上，由单一的装备制造，向系统集成和成套化设备转型；污染治理流程上，由末端治理为主，向全过程治理和控制转型；市场拓展上，由产销型为主，向产销型和技术型同步转型；业态进展上，由环保制造业为主，向环保制造和环保服务业并举转型。

尤其是宜兴环科园突出问题导向，为加快环保业态转型，围绕强化产业发展支撑功能承载力，采取规划先行、园区引导、多元投入的发展模式，投资100多亿元，规划建设了200万平方米的各类功能性载体；始终以科技创新作为驱动产业发展的主引擎，矢志不渝地推动产业技术升级；坚持“走出去”和“引进来”相结合，切实提升环保产业发展的国际化水平。

在潘泉华看来，此“一揽子”有力的举措，为环保产业突破原来的狭窄单一状态、同质化过度倾向、内部竞争过激等局面，进而向融合生产制造、研发设计、综合服务的大环保产业跃升，提供了清晰的目标和路径指导。同样，为最终建设中宜环境医院打好了牢固的基石。

多主体做大市场：“一揽子”系统方案的解决者

有人说，“宜兴环科园按照搭建高端平台、促进高位发展的思路，在国内创新性地提出了‘打造中国环境医院，服务中国环境事业’的战略发展新思路。标志着我国环保产业发展已进入一个更高的领域，也将引导产业快速健康发展。”

近年来，中宜环境医院建设有序进行：2013年，宜兴环科园首先经宜兴市委政府批准，投资设立了引领宜兴环保产业发展的平台——宜兴环保产业集团，并明确了整合资源、抢占市场、助推企业、谋求发展和引领产业五项功能。

近年来，公司紧紧围绕强化环保产业支撑体系，搭建环保产业资本平台，为环保企业提供金融支撑；打造宜兴环保示范工程，为优质企业对接政府项目；创新推动环境医院模式，引领宜兴环保企业“走出去”，发挥产业集团“中场组织者”作用。

在此基础上，宜兴环科园依托具备全方位开展环境治理的产业基础与技术支撑，凭借产业集团这个高

端平台，启动组建环境医院。

很快，一个新鲜事物在环保界产生。以集团为载体，由首批20家当地骨干企业以及相关重点科研机构共同参与的“综合解决环境污染问题的中宜环境医院”，在宜兴环科园应运而生。

“我们通过组建环境医院，旨在促进企业努力开拓专业市场和总包市场，致力推动宜兴环保产业做大做强，全面提升区域竞争力。”朱旭峰说。

宜兴环科园所建的到底是怎样一所“环境医院”？在朱旭峰眼里，任何一家企业都难以提供解决所有环境问题的技术和运营服务，“环境医院”已由单个主体向多个主体参与变化，“环境医院”就是将做‘医疗器材’的、做‘药品’的、做‘医生’的整合在一起，共同为环境问题“看病”。

因此，中宜环境医院是充分依托宜兴环保产业集群，整合园区及国际国内领先技术和优势企业，以环保产业集群为龙头，创新平台为支撑，以PPP、第三方环境服务为模式，为国内外的区域环境治理提供系统的解决方案、工程建设和运营服务。

潘泉华告诉记者，中宜环境医院的发展定位是“三个一”：一面旗帜，对内有效引领、组织与整合各细分领域优秀技术企业加盟，对外有效推介宜兴环保产业，开展与各地政府间产业与技术合作；一个平台，打造国际国内领先技术集成、环保产业细分领域全覆盖的设计、施工、运营、服务平台；一套模式，为各个产业提供一站式全程服务。

记者了解到，自中宜环境医院投入运营以来，宜兴环科园已经利用产业技术上的优势，带领一批优质企业共同承担了区域总包、流域治理等一些大工程，成为环保问题系统方案的解决者。同时，环科园也将在哈尔滨、成都等多个城市，着手组建“环境医院”载体，把环保专业市场拓展得更宽更广，在全国获得更多的总包市场。

业内人士这样认为，加快打造提供综合服务的中宜环境医院，全力扶持企业开拓专业市场和总包市场。这是宜兴环科园积极探索市场配置资源的一次成功创新，也为我国环保企业参与国际竞争提供了一个鲜活的“模式”与“样本”。

“发展中国家环保产业市场巨大，商机无限。但是，做环保光有技术、光有产品，光靠一个环保集团是不能解决全部问题的，它需要经验的积累和产业的积淀，要成一个布局合理、功能齐全、动作高效的环保生产配套体系与技术市场服务体系。我们作为‘国家队’，不仅要提供好的产品、好的解决方案，更要致力于环保产业持续健康发展。”见证中国环保产业发展的朱旭峰深有感触说。

汇平台完善机制：环境产业转型升级的实践者

宜兴环科园有三个目标：要建成全国最大的环保产业集群，全国环保技术创新高地，全国环保服务业示范基地。

为此，近年来，宜兴环科园顺应未来环保趋势的市场需求，发力推动环保发展方式和环境服务方式转变，利用摸索出“环境医院”模式，进一步发挥宜兴环保产业优势，更好服务于我国环境产业转型升级。

“现在，我们环境医院建设已经形成了一整套科学、系统、合理的框架与支撑体系。”潘泉华称。

那么，“中宜环境医院”发展框架是怎样的？宜兴环科园的做法是：以宜兴环保产业集群为载体，整合国内外优质资源加盟“环境医院”，同时，搭建从技术、资本到市场的多元化合作平台；平台间协同合作，相互推进，面向国内外环境服务市场。

其中，在国内市场方面，“中宜环境医院”将通过建立静脉产业园，为地方政府以及区域环境治理提供综合环境服务；在国际市场方面，“中宜环境医院”

将重点瞄准中非、东盟，组织优质企业结成联盟开拓市场。

朱旭峰告诉记者，“我们要打造的中宜环境医院，就好比一家大医院，分为从‘总院—分院—专科门诊’三级梯队。在宜兴环科园设立总院，统筹指挥下属分院及项目的运作及管理；在意向合作地区建立分院，对当地环境问题进行诊断并制定综合方案，提供一站式环境服务；由相关细分领域有竞争力的合作企业组成专科门诊团队，在总院和分院的统筹下有针对性地解决具体问题。

记者了解到，目前，宜兴环科园在打造“中国环境医院”方面，已经完成整体战略布局，并已开始建立相关支撑运营的体系。

潘泉华向记者透露，围绕“环境医院”战略发展目标，今年起，宜兴环科园在已形成区位优势明显、发展空间不断拓展、产业文化基因厚重、产业集群优势突出、载体支撑功能完善、技术创新实力增强、国际合作加快推进、部省聚焦园区发展等独特优势下，重点建设和完善诊断、检验检测、设计、技术、标准化装备、工程化、技术项目信息、风险管理、投资等“九大平台”。

其中，诊断平台，进行项目前期勘察、诊断；检验检测平台，对项目运营阶段进行检测、监测；投资平台，将采取产业集团与资本运营集团合作，搭建多元化资本平台，对“环境医院”、项目、合作企业、业主及地方市场形成资本支撑；

值得一提的是，记者了解到，“中宜环境医院”还专门成立顾问、对外合作、专家咨询、企业考核、系统协调等“五个委员会”：

顾问委员会由国内外知名专家学者及各领域权威人士组成，提供技术及产业方面的咨询帮助。

对外合作委员会由宜兴环科园管委会领导、产业集群高层组成，与意向合作地方政府对接，协商合作事宜。同时，负责合作框架协议、项目协议以及环境医院内部利益分配、奖惩规则的统筹协调。

专家咨询委员会由宜兴环科园管委会领导、产业集团高层组成，负责每个项目诊断、技术工艺选择、设计、施工等方案的制定以及参与企业和方式的确定。

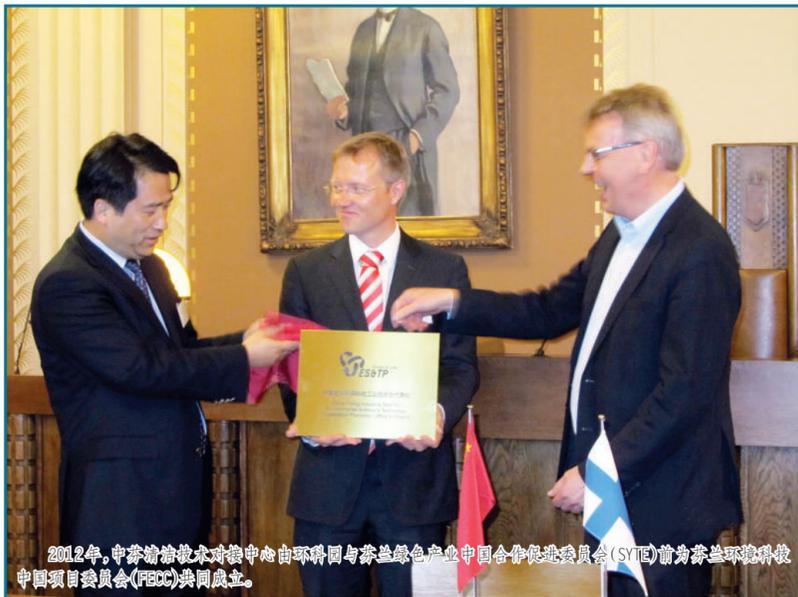
企业考核委员会负责对符合环境医院条件的国际国内及园区企业的发现、选拔、入驻、管理工作，对入驻企业各方面进行审查评估，形成量化指标及评估报告上报总经办或董事会，根据专家咨询委员会制定的治理效果考核标准对各门诊企业治理效果进行考核。

系统协调委员会协助企业考核委员会落实企业进驻、退出的具体工作，建立企业与环境医院之间信息沟通渠道，跟进总工程整体进度，汇总各分项目工程进度，向总院工程部及项目公司提供项目进展信息。

记者在这里欣喜看到，随着宜兴环科园环境医院的诞生与快速发展，一批有实力、有抱负的科学家、企业家、资本家紧密结合，齐心协力朝着规范化、规模化、高水平、高效益方向发展。

今年，宜兴环科园将针对以往环保企业规模较小、业态同质化倾向明显、错失许多叠加发展机遇的问题，进一步放大环境医院模式，引导企业家转变发展理念，有效推动企业间优化重组，将昔日“游击队”改造为“正规军”，扶持一批优质企业从过去单一的“制造”走向“服务”，全面提升企业市场竞争力，提高区域经济发展水平。

“环境保护是一个系统工程，需要调动各方的力量，共同参与；尤其在其治理上，要有持续精神。我们在宜兴环科园建立环境医院总院的基础上，将快速向全国辐射，建立各目标区域环境医院。其次，通过中非中心、东盟中心、上合组织进入国际市场。今后，我们不仅要提供好的产品、好的系统解决方案，更要倡导健康的生活方式，增强民众自觉保护环境的意识。”朱旭峰表示。



2012年，中非清洁能源合作中心由环科园与芬兰绿色产业中国合作促进会(SYTC)前身为芬兰环境科技中国项目委员会(FECC)共同成立。

