

# 大潮交响曲：创新驱动发展示范区

## 走进海淀园看中关村一年来的改革和探索

■本报记者 韩文雷

### 引子

“美国真正应该害怕中国什么？”在结束了中关村的采访后，《华盛顿邮报》记者这样写道，“中国新一代年轻人的创新创业，才是中国未来的真正优势所在。”

“全世界的城市都在试图复制硅谷，但到目前为止，只有一座城市成为硅谷真正的竞争对手，它就是北京。”

经过细致分析，有着百年历史的《麻省理工科技评论》认为，北京已成全球科技创新中心之一。

“在全世界范围内，我都看见过创业公司的聚集，但北京让我震惊。”

从中关村访问回到美国，著名创新大师史蒂夫·布兰科这样感慨。

创新，北京，中关村，这是以上3个片段共有的关键词。

作为我国科技体制改革的试验田，中关村一直未曾停下先行先试的脚步。

这里敏锐把握世界科技创新发展趋势，这里紧紧抓住和用好新一轮科技革命和产业变革的机遇，这里成为了我国战略性新兴产业的策源地。

2013年9月30日，中共中央政治局走出中南海，把“课堂”搬到中关村，以实施创新驱动发展战略为主题举行第九次集体学习。

中共中央总书记习近平指出，面向未来，中关村要加大实施创新驱动发展战略力度，加快向具有全球影响力的科技创新中心进军，为在全国实施创新驱动发展战略更好发挥示范引领作用。

牢记总书记的重托，做创新驱动发展示范区，走进核心区海淀园，记者发现：在过去一年里，中关村进行了一系列的改革探索。

### 第一部分：创新创业新时代

“在集中办公区里，两平方米，一张办公桌，就能注册一家公司。”作为最新34家集中办公区的代表，中关村科技园海淀园创业服务中心主任赵新良说。

9月19日，随着工商海淀分局副局长刘春梅的宣布，34家创新创业服务机构被中关村核心区认定为集中办公区。

连同此前的11家，至今已有45家创新创业机构被认定。

“作为改善创业环境、支持小微企业发展的载体，集中办公区将为创业企业在工商、税务、创业咨询、投融资等方面提供服务。”赵新良说。

在北京海淀区人民政府副区长、海淀园管委会主任孟景伟看来，当前，中关村核心区着力发展科技服务业，初步形成传统孵化服务机构与新型服务组织并存，实体孵化与虚拟孵化结合，服务范围覆盖全价值链条的区域创新创业服务生态体系。

#### 片段之一：把孵化器建到硅谷去

“中关村科创谷孵化器在硅谷的核心地带发展业务，将会大大提高中美初创公司拓展海外市场。”美国加州副州长加文·纽桑说。

2013年10月19日，美国硅谷，中关村科创谷孵化器正式挂牌投入运营。

该孵化器是由清控科创控股股份有限公司与海淀区合作共建的首个国际孵化器，位于美国加利福尼亚州硅谷地区，拥有近5000平方米孵化面积，将立足硅谷，为国内外企业开展的双向市场拓展、落地孵化、技术转移、人才培养、融资并购等一系列业务提供全方位的资源对接和服务。

中关村科创谷孵化器的建设还将搭建国内外区域政府间的合作交流平台，实现国内外高端创新要素的集成和流通，成为推动区域创新创业全球化发展的战略支撑。

同时，中关村科创谷孵化器还将设海外孵化基金即创业投资基金，针对预孵化项目进行投资，鼓励孵化成功项目从海外归来入驻中关村海淀园。

#### 片段之二：布局创新创业一条街

“图书零售一条街”，成了“创新创业一条街”。

位于中关村核心区繁华地段，以“创

业”为名，这条街是国内首个大规模创新创业要素的聚集区。街区英文名称“Inno-Way”生动地阐释了“为创业指路”的定位。

自今年开街以来，已有联想之星、天使汇等知名创业服务机构入驻。

在这里，创业活动更趋密集。仅在7月，街区创业机构举办主要活动超35场。对创业者而言，一天内既可与创业明星互动，也能参与创业沙龙，更能从项目路演中汲取养分。

更多创业者也慕名而来。以“草根创业”闻名的车库咖啡约有十多个常驻创业者团队，还有更多“流动办公”创业者汇聚在此；3W咖啡馆，平均每月有近5000人次前来参与创业活动。

“街区可以为创业者提供听得懂、做得到的‘创业语言’对接，也为科技创业提供‘圈子’支持。”在街区运营方清控科创控股股份有限公司董事长兼总裁秦君看来，中关村顺势而为，将核心区传统零售地标变身创新创业地标，这是完善创新创业生态的点睛之笔。

新闻中心：一张办公桌就能注册公司

目前，以“创业大街”为代表，中关村核心区打造的包括“中关村软件园”、科技金融一条街和知识产权保护标准化一条街“一城三街”服务格局，形成了独特的创业文化。

这里既支持京东、小米、京微雅格等创业明星企业快速发展，也包容如车库咖啡、3W咖啡中一个工位上的创业小团队，这种鼓励创新、支持创业的文化氛围也使得其在国内乃至世界范围内独树一帜。

7月，许多单为其创办的“拉勾网”庆祝1岁生日。这个专注互联网领域招聘的网站一年来汇聚了2万家企业、12万个职位，获得了500万美元投资，估值近1亿美元。

“即便在‘硅谷’，创业者也很难在一间咖啡馆中获得诸多专业创业支持，而在中关村，一张咖啡桌就可注册公司，这种鼓励创新创业的文化已经超越美国‘硅谷’。”许单说。

“中关村就是创新创业，中关村就代表潜力。”一位初到中关村的创业投资人在微信中感慨。

### 第二部分：培育顶尖“知本家”

“高校科研人员每年都发表大量论文，但绝大部分沉睡了，没用起来。”七星天咨询公司市场总监王晓帆说：“我们做的就是让沉睡的论文到美国赚钱。”

在谈到“沉睡”的原因时，王晓帆认为，一方面是能力问题，“转化不是高校擅长的”；另一方面，“高校担心转化过程中会出现国有资产流失”。

针对这些问题，王晓帆说，“我们和大学合作，在不违反国内保密制度和科技使用前提下，将这些科研成果申请为海外专利，并在专利市场进行许可或销售。按照约定，海外专利的申请，将以科研人员作为发明人，以高校作为权益人。最终获得的海外专利，所有权归属高校，发明人依然是高校科研人员。”

在这一过程中，七星天的做法是，“出资承担全部海外专利的申请费用，高校一分钱不用花。成功了，按照协议，分钱；不成功，高校没损失，还获得了一个海外专利。”王晓帆说，赚钱后分成，高校、科研人员、七星天之间，实现了“利益捆绑”。

“2012年12月，七星天成立；2013年7月，开始运营。”王晓帆说，“在中关村西区，我们入驻中国国际技术转移中心。80平方米，180平方米，300平方米，办公面积逐步扩大”。

“科研是烧钱做技术，创新是把技术变成钱。”王晓帆说，“我们认为，现在中国智力资源的价值被严重低估。如果能突破各种障碍，就能让沉睡的论文到美国赚钱，让智力资源实现价值的回归。”

#### 片段之一：我国有了知识产权运营基金

把知识变成钱，培育顶尖“知本家”，中关村一直在前行。

探索知识产权商用化新模式，4月25日，中关村首支知识产权运营基金正式宣

告成立，这也是中国第一支专注于专利运营和技术转移的基金。

该基金由海淀区政府出资2000万元作为引导，中关村管委会出资支持，小米、金山、TCL等多家从事智能终端与移动互联网业务的公司作为首批战略投资方参与。

第一期基金将重点围绕智能终端、移动互联网等核心技术领域，以云计算、物联网作为技术外延，通过市场化的收购和投资创新项目等多种渠道来集聚专利资产，在5年内储备一大批高质量的核心发明专利。

以政府为引导、企业为核心，由国际化的高端专业团队来运营，是这一基金的显著特色，也为以市场为主导的专利运营基金在中国的诞生和发展开创了先河。

业内专家分析，该基金将有助于进一步激活国内技术交易市场，促进科技成果转化，提升企业知识产权保护意识，强化自主创新能力和实现知识产权价值的有序流动和再分配，促进形成可持续发展的创新体系。

同时，该基金将帮助中关村核心区高科技企业有效地获取核心技术专利，为企业在未来行业发展格局中获取主导权。

#### 片段之二：“科技天猫”让成果实时竞价交易

有技术却不知该卖给谁，有钱却不知到哪儿找技术。

这些“不对称信息”成了科技成果转化难以逾越的“鸿沟”。

为了填平“鸿沟”，8月26日，中关村技术转移与知识产权服务平台在北京上线发布。

买卖双方注册之后可以通过这个科技服务的“天猫商城”，享有信息发布、挂牌公示、展示推介、在线交易等在线服务。

北京市海淀区知识产权局局长王英说，该平台承载着技术转移与知识产权服务两大功能。其中，技术转移功能，围绕科技成果转化链条中的核心环节及各环节所需的共性服务，通过供需信息发布、实时竞价交易、项目专题路演3个版块来实现；知识产权服务功能，是面向企业、科研院所、高校、行业协会、商会、产业联盟和投资机构等市场主体，通过提供检索、咨询、代理、评估、法律服务、融资、谈判、交易等全链条服务来实现国际技术转移。

“该平台拥有目前国内最大的技术交易数据库。平台的运营、维护与技术支持，委托中国技术交易所，与中技所共用一个后台数据库。中技所已实现专利交易过千万，这些信息都在我们共用的数据库里，为下一步进行大数据挖掘、整合、分析与深加工等增值服务提供海量数据的支撑。”王英说，“服务全链条，产业全领域，市场全球化，交易全天候。该平台的在线交易是24小时的，贯穿每一年的每一天，上线后每时每刻每分钟都会有交易发生”。

#### 新型研究院“缝合”“两张皮”

如何“缝合”科技和经济的“两张皮”？8月28日，北京协同创新研究院成立，探索新的体制机制。

该研究院将按照各产业领域的技术需求，组织大学、院所科研团队设立研究实体，并遴选覆盖该领域全产业链的若干企业，结为创新共同体，围绕共性技术、关键技术、前瞻性技术，进行研究与转化。

“把产业共性问题当成课题，高校、院所科研更具针对性；项目收益50%以上归核心团队支配，激发了科研人员积极性；项目完成后由中心内最适合企业组织实施产业化，保证了企业参与。”北京协同创新研究院院长王芑祥说，目前，该研究院已设立仿真技术、智能机器人、信息安全、先进制造、大气治理及水处理第一批5个协同创新中心，共有近60家大学、企业及医院参与；未来协同创新中心将达13个，共建单位超100个。

北京市科委、海淀区政府、北京大学创新研究院共同出资10亿元，组建了协同创新母基金。王芑祥说，研究院采取“研究院—基金”二元耦合运营架构，13个协同创新中心也有13只基金。每只基金20%—30%来自母基金，创新共同体核心成员参

与，其余来自社会资本，这样就做到了“目标一致、责任共担、利益共享、行动同步”。

该研究院将实施“产业领袖”培养计划，打破传统以考试、论文为重点的考核方式，把产业化成效作为考核标准。采取“双课堂、双导师、双身份、双考核”模式。首批将培养100名产业博士生。

### 第三部分：科技金融探路者

核心区曾对中小微企业做过一项调查，63%的企业在创新过程中面临的最主要问题就是资金紧张、融资困难。

从融资渠道看，小微企业的技术创新资金来源渠道单一。

在调查中，近八成企业的技术创新资金主要是依靠企业内部融资，这种方式的融资规模较小、且不利于技术创新资金的持续供给；

银行贷款难而有限，核心区中小微企业的轻资产特点使得其抵押担保能力弱，银行贷款成功率低；

以风险投资为代表的社会资本在中小微企业产品和服务的市场认知度比较低、市场前景不明朗的情况下，不会轻易地提供资金；

政府的专项资金覆盖面小，许多企业未能获得支持。

为此，核心区中小微企业融资服务平台，集成了银行、担保公司、政府股权投资基金、PE、VC、信用服务机构等各类金融资源，通过平台，可以为中小微企业提供全方位、“一站式”、个性化融资服务。

如此一来，可以有效解决中小微企业融资渠道单一、抵押担保能力弱、政府专项资金覆盖面小以及信息不对称等带来的融资难问题。

#### 片段之一：突破外汇资金“进”“出”两环节

“2010年和2012年，公司前后进行了3000万美元的资本金投资，可是由于不能一次性结汇，钱在银行趴了3年，最后随着人民币升值，这笔钱最终兑出来时缩水了足足1000万元人民币。”听闻中关村核心区的北京君阳投资总裁彭立斌报喜不已。

8月4日，国家外汇管理局发布通知，在包括中关村在内的全国16个地区开展外商投资企业外汇资本金结汇管理方式改革试点。这意味着中关村的上千家外资企业将在外汇结汇方面受惠，可以有效避免外汇资本金“缩水”。

原来，根据从前国家外汇管理部门的规定，外资企业以美元、欧元等外汇形式投资的注册资本金到位后，外企不能将这笔钱进行一次性结汇，只能在公司购置生产设备、采购电脑等办公用品或进行其他采购时将钱兑出，并且每次结汇都需要向银行提供采购合同、发票等各种证明材料。而如果没有境内采购需求，公司每次只能以5万美元的额度限制进行结汇申请。而根据最新公布的36号文，国家允许试点地区企业外商投资企业外汇资本金实行100%的意愿结汇，而不再受5万美元额度的结汇限制。

而在此前，中关村企业境外并购外汇管理试点政策已助推企业“走出去”。

2013年年底，国家外汇管理局同意在中关村国家自主创新示范区进行境外并购外汇管理政策先行先试。2014年1月，中关村管委会正式授权海淀区率先试行企业境外并购外汇管理试点政策，符合试点条件的企业境外并购项目可先行办理境外并购外汇登记，申请境外并购款预先支付。此项试点政策在促进企业“走出去”方面发挥着积极作用。

目前，核心区成为全国唯一一个在外汇资金“进”和“出”两个环节同时取得政策突破的区域。

#### 片段之二：一场不曾停止的奔跑

在核心区里，对于科技金融，正在进行着一场不曾停止的奔跑。

2012年4月，美国通过JOBS法案，允许非上市企业在通过私募方式募集资金时进行公开宣传以及通过网络平台进行募资。

9个月后，天使汇在中关村推出了“快

速合投”——快速团购创业公司股权的活动。上线仅仅14天就获得开门红——成功为创业项目LavaRadio募得了335万元，比预定融资目标多出了34%。

LavaRadio成为国内第一个众筹成功的项目，是中国天使众投的第一单。天使投资人李卓桓赞叹：“这是可以载入中国天使投资历史的！是一个新的里程碑！”

“快速合投平台的这种方式更灵活、更有效，也非常有潜力。实际上，它就是给国内广大中小企业和创业团队带来一种全新的融资方式。”天使汇CEO兰宁羽说。

今年7月，我国第一只专门为天使合投而生的基金——天使汇跟投指数基金，引起了业界关注。

1976年，美国先锋集团，创造出世界上第一只被动投资指数型基金——先锋500指数型基金。在近40年来，以指数基金为代表，被动投资策略，获得了极大成功。

相比传统投资策略，它的成本更低、门槛更低、风险更低，因而激发了市场的投资热情。

“跟投+指数”，天使汇跟投指数基金团队，基于天使投资市场的特性，对传统被动投资产品进行改造。被动跟投+分散化投资，“低成本+低风险”的指数基金风格得以继承。

#### 新闻链接：让“天使投资”找到“创业天堂”

7月16日，真格基金创始人徐小平，参加了一起作业网在北京召开的新闻发布会。

发布会上，这家专注于K12领域的在线教育创业企业宣布，由老虎基金、H Capital、顺为基金等共同投资的约2000万美元C轮融资现已完成。本轮融资过后，一起作业网的市场估值将达到约1亿美元。

作为国内知名的天使投资人，徐小平是这家崭露头角的在线教育企业的天使投资人。

谈及自己当初的决定时，徐小平并不讳言曾有“小赌一把”的心态。

“2007年的时候我只投了5万美元，5万美元做一个新东方的梦想，如果有可能，谁不愿意试一试呢？”

此后剧情的发展，可能是徐本人也没有想到的。

筹码在不断增加，2009年100万美元，2013年250万美金，在今天C轮融资过后，徐小平还保持着一起作业网“主要投资人”的身份。

“这个项目是我和王强老师离开新东方之后，花的时间最多、寄予希望最高、投入资金最多的项目。”徐小平说，“它是我们人生梦想、社会价值的体现。”

不断突破，不断探索，在中关村，在核心区，一个“新的新东方梦想”不断上演。

2014年上半年，北京地区已披露的天使投资案例数占全国已披露的天使投资案例总数的52.8%，已披露的投资金额占全国已披露总金额的61.2%。

### 尾声

“北京的创业生态系统，令波士顿和西雅图黯然失色。”

在走访了中关村之后，创新大师史蒂夫·布兰科如是说。

“北京对年轻人有种魔力。”

在几经分析比照之后，《麻省理工科技评论》做出了这样的评价。

在全球坐标系中找准定位，在全球范围内整合利用创新资源。经过20多年努力，中关村已成我国创新发展的一面旗帜。

在变革时代不断向前，中关村，核心区，造就了一批企业家，并把他们推向改革前沿。

历史不能超前，也不能落后，它有它的逻辑。

中关村，创新驱动发展先行者，将踏上新征程，在历史的逻辑里走向成熟。

创新驱动发展，这是觉醒的人对相对封闭体系的扬弃；

创新驱动发展，这是觉醒的人对束缚人心智的心理痛疾的超越；

创新驱动发展，这是中关村奏响的转型年代的大潮交响曲。

